

**МЕМОРАНДУМ ПРО СПІВПРАЦЮ  
між**

**Alinea International Ltd.**

**в рамках реалізації проєкту  
«Супровід урядових реформ в Україні»  
(SURGe)**

**Національним агентством України  
з питань державної служби**

**та**

**Вищою школою публічного управління**

м. Київ

24 березня 2023 року

Відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 15 лютого 2002 року № 153 «Про створення єдиної системи залучення, використання та моніторингу міжнародної технічної допомоги» цей Меморандум про співпрацю (далі – «Меморандум») укладений між:

**Alinea International Ltd.** (далі – «Alinea»), який як Виконавець відповідальний за реалізацію проєкту «Супровід урядових реформ в Україні» (далі – «проєкт SURGe»), в особі директорки проєкту SURGe Танії Лей Санфорд Аммар, яка діє на підставі довіреності від 25 червня 2020 року, з однієї сторони,

**та**

**Національним агентством України з питань державної служби** (далі – «НАДС») як Бенефіціар та Реципієнт в особі Голови НАДС Алюшиної Наталії Олександрівни, яка діє на підставі Положення про Національне агентство України з питань державної служби, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 01 жовтня 2014 року № 500, та розпорядження Кабінету Міністрів України від 26 травня 2021 року № 507-р «Про призначення Алюшиної Н. О. Головою Національного агентства України з питань державної служби», з другої сторони,

**та**

**Вищою школою публічного управління** (далі – Вища школа) як Реципієнт проєкту SURGe в особі директора Лихач Юлії Юріївни, яка діє на підставі Положення про Вищу школу публічного

**MEMORANDUM ON COOPERATION  
between**

**Alinea International Ltd.**

**with regard to the implementation  
of the Support to Ukraine's Reforms  
for Governance (SURGe) Project**

**The National Agency of Ukraine  
on Civil Service**

**and**

**High School of Public Governance**

Kyiv

24th of March 2023,

Based on the Regulation of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated February 15, 2002 No 153 "On Creation of the Unified System of the Use and Monitoring of International Technical Assistance", this Memorandum on Cooperation (hereinafter referred to as "Memorandum") has been made between:

**Alinea International Ltd.** (hereinafter referred to as "Alinea"), which is the executing agency of the Support to Ukraine's Reforms for Governance Project (hereinafter referred to as "SURGe"), represented by Tawnia Leigh Sanford Ammar, SURGe Program Director, acting in Ukraine by virtue of the Power of Attorney dated 25 June 2020, on the one hand

**and**

**The National Agency of Ukraine on Civil Service** (hereinafter referred to as "the Agency"), as the Beneficiary and Recipient represented by Head of the Agency Nataliia Alyushyna, acting on the basis of the Regulation on the National Agency of Ukraine on Civil Service, approved by the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated October 01, 2014 No. 500, and the Order of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated May 26, 2021 No. 507-r "On Appointment of N. Alushyna as the Head of the National Agency of Ukraine on Civil Service", from the second party

**and**

**The High School of Public Administration** (hereinafter referred to as the High School) as the Recipient of the SURGe Project, represented by Director Yulia Yuriyivna Lykhach, acting on the basis

управління, затвердженого наказом НАДС від 21 лютого 2019 року № 29-19 (у редакції наказу НАДС від 31 січня 2023 року № 8-23), з третьої сторони, далі разом – «Сторони».

of the Regulations on the High School of Public Administration, approved by Order of the National Agency of Ukraine on February 21, 2019 No. 29-19 (as amended by Order of the National Agency of Ukraine on January 31, 2023 No. 8-23), from the third party, referred to further as the “Parties”, separately – “Party.”

## Стаття 1. Предмет Меморандуму

1.1. Предметом цього Меморандуму є надання міжнародної технічної допомоги НАДС і Вищій школі, яка є закладом післядипломної освіти, що належить до сфери управління НАДС, у розробленні та реалізації реформ у сфері державної служби, орієнтованих на громадян. Опис умов співпраці зазначено у Додатку 1 до цього Меморандуму, а також Спільному плані дій на відповідний рік.

1.2. Підставою для надання міжнародної технічної допомоги є Меморандум про взаєморозуміння між Урядом України та Урядом Канади стосовно канадської програми співробітництва від 24 жовтня 1994 року.

1.3. Обсяг та опис заходів міжнародної технічної допомоги в рамках проєкту SURGe визначається Сторонами щороку шляхом підписання ними Спільного плану дій на відповідний рік.

## Article 1. Scope of the Memorandum

1.1. The scope of this Memorandum is the provision of international technical assistance to the Agency and the High School, which is a postgraduate education institution under the management of the Agency in the development and implementation of reforms within civil service focused on citizens. A description of specific cooperation is specified in the Appendix 1 to this Memorandum, and the Joint Action Plan for the respective year.

1.2. The basis for the provision of international technical assistance is the Memorandum of Understanding between the Government of Ukraine and the Government of Canada concerning the Canadian Cooperation Program dated 24.10.1994.

1.3. The scope and specific activities of the international technical assistance provided under SURGe shall be defined by the Parties annually through the signing of a Joint Action Plan for the respective year.

## Стаття 2. Загальні положення

2.1. Назва проєкту: «Супровід урядових реформ в Україні».

2.2. Проєкт SURGe є проєктом міжнародної технічної допомоги (zareestrovano Секретаріатом Кабінету Міністрів України 25 серпня 2022 року за № 4188-11) Уряду України, який фінансується Урядом Канади та сприяє кращому плануванню і впровадженню в Україні реформ, орієнтованих на громадян, відповідно до Програми діяльності Уряду України та інших стратегічних документів державного рівня.

2.3. Головна мета проєкту SURGe: допомога Уряду України у впровадженні реформ у сферах урядування і економічного розвитку, які відповідають потребам громадян.

2.4. Очікувані результати за цим Меморандумом:

2.4.1. НАДС удосконалило планування та аналіз реформ, які враховують вплив на громадян.

## Article 2. General Provisions

2.1. Name of the Project: “Support to Ukraine’s Reforms for Governance”.

2.2. SURGe is an international technical assistance project (registered by the Secretariat of the Cabinet of Ministers of Ukraine on February 16, 2023 under No. 4188-12) for the Government of Ukraine (“GoU”), funded by the Government of Canada and which facilitates enhanced planning and implementation of reforms focused on citizens, based on the Government of Ukraine’s Agenda and other national level strategic documents.

2.3. SURGe’s Ultimate Outcome: to support the GoU to deliver governance and economic reforms that respond to the needs of its citizens.

2.4. Expected Results under this Memorandum are:

2.4.1. Improved planning and analysis of reforms that incorporate citizen impact by the Agency;

2.4.2. НАДС удосконалило впровадження реформ, які враховують вплив на різні категорії громадян.

2.5. Міжнародна технічна допомога в рамках проекту SURGe може включати надання експертів SURGe (далі – Експерти), навчання та підвищення спроможності, розроблення концепцій, методологій, шаблонів, інструментів, комп'ютерного програмного забезпечення, проектів нормативно-правових актів, комунікаційних матеріалів та інші заходи.

2.6. Строк реалізації проекту SURGe: 30 вересня 2019 року – 31 грудня 2024 року.

### **Стаття 3. Обов'язки Alinea**

3.1. Для реалізації ініціатив в рамках цього Меморандуму Alinea бере на себе такі зобов'язання:

3.1.1. За погодженням з НАДС і Вищою школою визначати обсяг співпраці та надавати експертну підтримку з метою досягнення результатів, передбачених цим Меморандумом.

3.1.2. Надавати міжнародну технічну допомогу НАДС і Вищій школі для досягнення результатів, передбачених цим Меморандумом.

3.1.3. Брати участь спільно з іншими Сторонами в реалізації заходів, визначених Спільним планом дій на відповідний рік.

3.1.4. Брати участь в організованих НАДС і Вищою школою заходах, що пов'язані з реалізацією проекту SURGe за цим Меморандумом.

3.1.5. Подавати НАДС і Вищій школі пропозиції до Спільного плану дій на відповідний рік, а також щодо перегляду Спільного плану дій на 2023 рік (за потреби).

3.1.6. Забезпечувати оцінку результатів, досягнутих відповідно до цього Меморандуму.

### **Стаття 4. Обов'язки НАДС відповідно до цього Меморандуму**

4.1. Підписуючи цей Меморандум, НАДС підтверджує свої наміри щодо співпраці з Alinea та Вищою школою щодо досягнення результатів.

2.4.2. Improved implementation of citizen-responsive reforms by the Agency;

2.5. International Technical assistance under SURGe may include deployment of SURGe experts (hereinafter referred to as the Experts), training and capacity building, development of concepts, methodologies, templates, tools, computer software, draft legal acts, communication materials and other activities.

2.6. Execution period for the SURGe's Project: 30 September 2019 – 31 December 2024.

### **Article 3. Responsibilities of Alinea**

3.1. For the implementation of activities under this Memorandum, Alinea undertakes to:

3.1.1. Determine the scope and relevant expertise to achieve the objectives specified in the Appendices to this Memorandum as agreed upon by the Agency and High School.

3.1.2. Provide international technical assistance to the Agency and High School to achieve the objectives specified in this Memorandum.

3.1.3. Participate jointly with other Parties in the implementation of the measures set out in the Joint Action Plan for the respective year.

3.1.4. Participate in events organized by the Agency and High School related to the implementation of SURGe under the Memorandum.

3.1.5. Submit proposals for the Joint Action Plan for the respective year, as well as for the revision of the Joint Action Plan for 2023 (if necessary) to the Agency and the High School.

3.1.6. Ensure the evaluation of the results achieved by SURGe activities in accordance with this Memorandum.

### **Article 4. Responsibilities of the Agency under the Memorandum**

4.1. By way of this Memorandum, the Agency confirms its consent to cooperate with Alinea and High School in order to implement the activities specified in the

Передбачених цим Меморандумом та Спільним планом дій, на відповідний рік, зокрема шляхом виконання таких обов'язків:

4.1.1. Забезпечувати реалізацію заходів, визначених Спільним планом дій на відповідний рік, і належне використання ресурсів, наданих проектом SURGe.

4.1.2. Сприяти координації роботи інших донорів і проектів у цій сфері для ефективного використання ресурсів та уникнення дублювання функцій, за їх згодою.

4.1.3. Сприяти наданню організаційної підтримки Експертам відповідно до законодавства України з метою забезпечення сталості функціонування ініціатив, розроблених у рамках проекту SURGe.

4.1.4. Забезпечити для Експертів, які будуть залучені для виконання завдань, визначених цим Меморандумом та Спільним планом дій на відповідний рік, надання приміщення та доступу в приміщення НАДС відповідно до законодавства України.

4.1.5. Надавати Експертам інформацію за винятком тієї, доступ до якої обмежено відповідно до законодавства України.

4.1.6. Залучати Експертів до організованих НАДС нарад і засідань робочих груп, що пов'язані з реалізацією проекту SURGe відповідно до цього Меморандуму.

4.1.7. Брати участь у плануванні роботи Експертів, розглядати матеріали, розроблені Експертами та надавати коментарі до них.

4.1.8. На запит проекту SURGe або Уряду Канади брати участь у будь-яких оцінках результатів виконання цього Меморандуму в межах повноважень НАДС та у порядку, визначеному законодавством України.

4.1.9. Готувати звіти про поточний/заключний моніторинг проекту SURGe відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 15 лютого 2002 року № 153 «Про створення єдиної системи залучення, використання та моніторингу міжнародної технічної допомоги».

4.1.10. Своєчасно надавати Аlinea та Вищій школі інформацію про будь-які події, що можуть заважати реалізації проекту SURGe (крім

Memorandum and in the Joint Action Plan for the respective year and specifically through the following:

4.1.1. To ensure the proper use of resources provided for the implementation of SURGe to achieve the objectives specified in the related Joint Action Plan for the respective year.

4.1.2. To facilitate the coordination of work of other donors and technical assistance projects (upon their consent) in this sphere to ensure efficient use of resources and avoid duplication of work.

4.1.3. To provide organizational and technical support to SURGe experts (hereinafter referred to as "Experts") in accordance with the legislation of Ukraine to ensure sustainability of the initiatives developed under SURGe.

4.1.4. To ensure provision of office space and an appropriate allow access to Agency's premises according to the law for the Experts that will be deployed to implement tasks defined by this Memorandum and in the Joint Action Plan for the respective year.

4.1.5. To provide information and statistical information, except the data disclosure of which is limited by the law, to the Experts.

4.1.6. To engage the Experts in relevant ministerial team meetings and working group meetings organized by the Agency and related to the implementation of the SURGe project in accordance with this Memorandum.

4.1.7. To participate in the planning of the work of the Experts, review the materials developed by Experts and provide feedback.

4.1.8. Upon request from SURGe or the Government of Canada, participate in any evaluation of the results of the implementation of this Memorandum within the powers of the Agency and in accordance with the procedure established by the legislation of Ukraine.

4.1.9. To prepare ongoing/final progress reports on the SURGe project in accordance with Regulation of the Cabinet of Ministers of Ukraine No.153 dated February 15, 2002 "On Establishment of the Unified System of Attraction, Use and Monitoring of International Technical Assistance".

4.1.10. To inform Alinea and High School in a timely manner of any issues or changes which may hinder the implementation of SURGe (except for information to which access is restricted in accordance with the laws of

інформації, доступ до якої обмежено відповідно до законодавства України) з метою якомога ефективнішого їх попередження.

Ukraine) in order to prevent such issues from happening.

#### **Стаття 5. Обов'язки Вищої школи відповідно до цього Меморандуму**

#### **Article 5. Responsibilities of the High School in accordance with this Memorandum**

5.1. Підписуючи цей Меморандум, Вища школа підтверджує свої наміри щодо співпраці з Alinea і НАДС щодо досягнення результатів, передбачених цим Меморандумом, і реалізації заходів, визначених Спільним планом дій на відповідний рік, зокрема шляхом виконання таких обов'язків:

5.1. By signing this Memorandum, the High School confirms its intentions to cooperate with Alinea and the Agency to achieve the results stipulated by this Memorandum and implement the activities set out in the Joint Action Plan for the relevant year, in particular by fulfilling the following responsibilities:

5.1.1. Забезпечити реалізацію заходів, визначених Спільним планом дій на відповідний рік, і належне використання ресурсів, наданих проектом SURGe, на реалізацію таких заходів.

5.1.1. Ensure the implementation of the activities defined in the Joint Action Plan for the respective year and the proper use of the resources provided by the SURGe project for the implementation of such activities.

5.1.2. Сприяти координації роботи інших донорів та проектів у цій сфері для ефективного використання ресурсів та уникнення дублювання функцій, за їх згодою.

5.1.2. Facilitate coordination of other donors and projects in this area to ensure efficient use of resources and avoid duplication of functions, with their consent.

5.1.3. Сприяти наданню організаційної та інформаційної підтримки Експертам відповідно до законодавства України з метою забезпечення сталості функціонування ініціатив, розроблених у рамках проекту SURGe.

5.1.3. Facilitate the provision of organizational and informational support to the Experts in accordance with the legislation of Ukraine to ensure the sustainability of the initiatives developed under the SURGe project.

5.1.4. Забезпечити для Експертів, які будуть залучені для виконання завдань, визначених цим Меморандумом та Спільним планом дій на відповідний рік, надання приміщення та доступу в приміщення Вищої школи відповідно до законодавства України.

5.1.4. Provide the Experts, who will be involved in the implementation of the tasks set out in this Memorandum and the Joint Action Plan for the respective year, with premises and access to the premises of the High School in accordance with the legislation of Ukraine.

5.1.5. Надавати Експертам інформацію за винятком тієї, доступ до якої обмежено відповідно до законодавства України.

5.1.5. Provide the Experts with information, except for the information to which access is restricted in accordance with the legislation of Ukraine.

5.1.6. Залучати Експертів до організованих Вищою школою нарад і засідань робочих груп, що пов'язані з реалізацією проекту SURGe відповідно до цього Меморандуму.

5.1.6. Involve the Experts in meetings and working groups organized by the High School related to the implementation of the SURGe project in accordance with this Memorandum.

5.1.7. Брати участь у плануванні роботи Експертів, розглядати матеріали, розроблені Експертами та надавати коментарі до них.

5.1.7. Participate in the planning of the Experts' work, review materials developed by the Experts and provide comments on them.

5.1.8. Надавати НАДС інформацію, необхідну для підготовки звіту про поточний/заключний моніторинг проекту SURGe відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 15 лютого 2002 року № 153 «Про створення єдиної

5.1.8. Provide the Agency with the information necessary to prepare ongoing/final progress reports on the SURGe project in accordance with Regulation of the Cabinet of Ministers of Ukraine No.153 dated February 15, 2002 "On Establishment of the Unified System of Attraction, Use

системи залучення, використання та моніторингу міжнародної технічної допомоги» (у попередньо визначені строки та формі).

5.1.9. Своєчасно надавати Alinea та НАДС інформацію про будь-які події, що можуть заважати реалізації проекту SURGe (крім інформації, доступ до якої обмежено відповідно до законодавства України) з метою якомога ефективнішого їх попередження.

## **Стаття 6. Дата набрання чинності та строк дії**

6.1. Цей Меморандум набирає чинності з моменту його підписання уповноваженими представниками Сторін і діє до 31 грудня 2024 року включно.

6.2. З моменту підписання цього Меморандуму всі попередні угоди між Сторонами, що відносяться до предмету Меморандуму, втрачають силу.

6.3. Будь-які зміни чи доповнення до положень цього Меморандуму погоджуються Сторонами у письмовій формі та набирають чинності після підписання уповноваженими представниками Сторін.

## **Стаття 7. Інші положення**

7.1. Кожна зі Сторін залишає за собою право розірвати Меморандум у будь-який момент, якщо будь-яка зі Сторін не виконує свої зобов'язання, передбачені цим Меморандумом.

7.2. Цей Меморандум не є зобов'язаннями, які є юридично обов'язковими. Будь-яке зобов'язання за цим Меморандумом залежить від наявності відповідних ресурсів.  
У разі виникнення фінансових правовідносин в результаті співпраці за цим Меморандумом, Сторони оформлюють їх окремими договорами згідно із законодавством.

7.3. Кожна зі Сторін повинна утримуватися від дій, що можуть завдати шкоди будь-якій Стороні.

7.4. Усі розбіжності і непорозуміння, що можуть виникнути під час співпраці за цим Меморандумом, вирішуються Сторонами шляхом консультацій.

7.5. Цей Меморандум укладено у трьох оригінальних примірниках українською та

and Monitoring of International Technical Assistance” (as per the pre-determined timeframe and form).

5.1.9. To inform Alinea and the Agency in a timely manner of any issues or changes which may hinder the implementation of SURGe (except for information to which access is restricted in accordance with the laws of Ukraine) in order to mitigate such issues to the extent possible.

## **Article 6. Validity and Duration**

6.1. This Memorandum shall come into effect as of the date of signature by the Parties until 31 December 2024.

6.2. From the date of signature of this Memorandum, all prior agreements and arrangements entered between the Parties that are related to the scope of this Memorandum are invalid.

6.3. Any amendments to this Memorandum shall be agreed upon by the Parties in written and will come into force after they have been signed by their authorized representatives.

## **Article 7. Other Provisions**

7.1. Each of the Parties reserves the right to terminate this Memorandum at any time if any of the Parties do not fulfill any of its obligations under this Memorandum.

7.2. This Memorandum does not constitute obligations which are legally binding or changing of internal law of the parties. Any obligation under this Memorandum is subject to availability of respective resources.  
If any financial relations arise as a result of cooperation under this Memorandum, the Parties shall formalize them in separate agreements in accordance with the law.

7.3. Each of the Parties shall refrain from actions that may cause damage to either Party.

7.4. All disagreements and misunderstandings that may arise in the course of cooperation under this Memorandum shall be resolved by the Parties through consultations.

7.5. The Memorandum is signed in three original, authentic, legitimate copies in English and Ukrainian, one

англійською мовами, по одному примірнику для кожної зі Сторін, які є автентичними.

7.6. Всі додатки до цього Меморандуму становлять його невід'ємні частини.

7.7. Вся кореспонденція щодо виконання цього Меморандуму має надсилатись за такими адресами:

Проект «Супровід урядових реформ в Україні»  
вул. Софіївська 18, офіс 13,  
Київ, 01001  
або на адресу електронної пошти:  
[iryntat@alineainternational.com](mailto:iryntat@alineainternational.com);

Національне агентство України  
з питань державної служби  
вул. Прорізна, 15,  
Київ, 01601  
або на адресу електронної пошти:  
[zagal@nads.gov.ua](mailto:zagal@nads.gov.ua);

Вища школа публічного управління  
вулиця Миколи Шепелева, 3А, м. Київ  
або на адресу електронної пошти:  
[info@hs.gov.ua](mailto:info@hs.gov.ua).

7.8. Alinea призначив особу, відповідальну за співпрацю з іншими Сторонами в рамках проекту SURGe:  
Ірину Тушницьку, виконавчу директорку SURGe (адреса електронної пошти:  
[iryntat@alineainternational.com](mailto:iryntat@alineainternational.com)).

7.9. НАДС призначило особу, відповідальну за співпрацю з іншими Сторонами в рамках проекту SURGe:  
Ніну Сторчак, державного експерта Генерального департаменту з питань професійного розвитку державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування НАДС (адреса електронної пошти: [n.storchak@nads.gov.ua](mailto:n.storchak@nads.gov.ua)).

7.10. Вища школа призначила особу, відповідальну за співпрацю з іншими Сторонами в рамках проекту SURGe:  
Людмилу Михайлик, керівника Центру розвитку компетентностей у сфері прав людини, недискримінації та гендерної рівності Вищої школи (адреса електронної пошти:  
[liudmyla.mykhalyk@center.gov.ua](mailto:liudmyla.mykhalyk@center.gov.ua)).

for each Party.

7.6. All Appendices to this Memorandum are an integral part thereof.

7.7. All further correspondence regarding the implementation of this Memorandum should be addressed to:

Support to Ukraine's Reforms for Governance Project  
18 Sofiyivska Street, office 13  
Kyiv, 01001  
Or to the following e-mail:  
[iryntat@alineainternational.com](mailto:iryntat@alineainternational.com)

The National Agency of Ukraine  
on Civil Service  
15 Prorizna St  
Kyiv, 01601  
Or to the following e-mail:  
[zagal@nads.gov.ua](mailto:zagal@nads.gov.ua)

High School of Public Governance  
3A Mykola Shepelev Street, Kyiv, Ukraine  
or by e-mail:  
[info@hs.gov.ua](mailto:info@hs.gov.ua)

7.8. Alinea has appointed the person responsible for any questions related to this initiative as:

Iryna Tushnytska, SURGe Deputy Director  
[iryntat@alineainternational.com](mailto:iryntat@alineainternational.com)

7.9. The Agency has appointed a person responsible for cooperation with other Parties under the SURGe project:

Nina Storchak, State Expert of the General Department for Professional Development of Civil Servants and Local Self-Government Officials of the Agency (e-mail: [n.storchak@nads.gov.ua](mailto:n.storchak@nads.gov.ua)).

7.10. The High School has appointed a person responsible for cooperation with other Parties within the SURGe project:

Lyudmyla Mykhalyk, Head of the Center for the Development of Competencies in Human Rights, Non-Discrimination and Gender Equality of the High School (e-mail: [liudmyla.mykhalyk@center.gov.ua](mailto:liudmyla.mykhalyk@center.gov.ua)).

7.11. У разі зміни будь-якої інформації чи осіб, зазначених у пунктах 7.7, 7.8, 7.9, 7.10 статті 7 цього Меморандуму, Сторони зобов'язані повідомити інших Сторін про настання таких змін у найкоротші строки.

7.11. In case of change of designation of the responsible persons replacement or in case of any changes in clauses 7.7, 7.8, 7.9., 7.10 and article 7 of this Memorandum, the Party agrees to notify the other Party immediately.

НА ПІДТВЕРДЖЕННЯ ВИЩЕЗАЗНАЧЕНОГО, уповноважені представники Сторін підписали цей Меморандум

IN WITNESS WHEREOF, duly authorized representatives of the Parties signed this Memorandum

Від Alinea International Ltd.:

On behalf of Alinea International Ltd.

Директор Alinea International Ltd. в Україні,  
Директор Проекту SURGe

Alinea International Ltd. Country Director  
SURGe Program Director

**Танія Лей САНФОРД АММАР**

**Tawnia Leigh Sanford Ammar**

Від Національного агентства України з питань державної служби:

On behalf of the National Agency of Ukraine on Civil Service

Голова Національного агентства України з питань державної служби

Head of the National Agency of Ukraine on Civil Service

**Наталія АЛЮШИНА**

**Nataliia Alyushyna**

Від Вищої школи публічного управління:

On behalf of the Higher School of Public Governance

Директор Вищої школи публічного управління

Director of the Higher School of Public Governance

**Юлія ЛИХАЧ**

**Yulia Lykhach**

*Handwritten signature*  
23.03.2023

*Handwritten signature*  
23.03.2023

*Handwritten signature*  
23.03.2023

*Handwritten signature*  
23.03.23  
*Handwritten signature*  
23.03.23