

# УЗАГАЛЬНЕНИЙ ЗВІТ

про результати класифікації посад фахівців  
з питань реформ в Офісі Президента  
України та міністерствах

Серпень, 2021

## ЗМІСТ

<b>ВСТУП.....</b>	<b>3</b>
<b>1. Організація проведення класифікації посад фахівців з питань реформ ....</b>	<b>7</b>
<b>2. Статистичний аналіз результатів класифікації посад фахівців з питань реформ .....</b>	<b>10</b>
2.1. Загальний аналіз.....	10
2.2. Офіс Президента України .....	17
2.3. Міністерство внутрішніх справ України .....	20
2.4. Міністерство економіки України .....	22
2.5. Міністерство енергетики України.....	25
2.6. Міністерство закордонних справ України .....	27
2.7. Міністерство інфраструктури України .....	30
2.8. Міністерство культури та інформаційної політики України .....	32
2.9. Міністерство оборони України.....	35
2.10. Міністерство освіти і науки України .....	37
2.11. Міністерство охорони здоров'я України .....	40
2.12. Міністерство розвитку громад та територій України .....	43
2.13. Міністерство соціальної політики України.....	46
2.14. Міністерство у справах ветеранів України .....	48
2.15. Міністерство юстиції України .....	51
2.16. Міністерство аграрної політики та продовольства .....	54
2.17. Міністерство молоді та спорту України .....	55
2.18. Міністерство з питань реінтеграції тимчасово окупованих територій України.....	56
2.19. Міністерство з питань стратегічних галузей промисловості України .....	59
2.20. Міністерство захисту довкілля та природних ресурсів України .....	60
<b>3. Питання та пропозиції за результатами класифікації посад фахівців з питань реформ .....</b>	<b>62</b>
<b>ВИСНОВКИ .....</b>	<b>64</b>
<b>РЕКОМЕНДАЦІЇ .....</b>	<b>65</b>

## **ВСТУП**

**На виконання пункту 7 протоколу наради з обговорення питань зменшення граничної чисельності працівників апарату та територіальних органів центральних органів виконавчої влади, інших держорганів під головуванням Прем'єр-міністра України від 11 червня 2021 року (протокол від 17 червня 2021 року № 30156/0/1-21) Національному агентству України з питань державної служби разом з міністерствами доручено провести класифікацію всіх посад державної служби в міністерствах до 31 грудня 2021 року.**

Строком реалізації **Концепції запровадження посад фахівців з питань реформ**, затвердженої розпорядженням Кабінету Міністрів України від 11 листопада 2016 року № 905-р, є 2016-2021 роки та з 2022 року буде припинено виплату стимулюючих виплат, встановлених для посад фахівців з питань реформ.

У зв'язку з цим, підготовлено проект внесення змін до розпорядження Кабінету Міністрів України від 11 листопада 2020 року №1414-р «Про підготовку та реалізацію експериментального проекту щодо запровадження системи оплати праці державних службовців на основі класифікації посад» в частині доповнення переліку учасників експериментального проекту посадами фахівців з питань реформ. Прийнято рішення *провести класифікацію таких посад невідкладно протягом липня*. Таким чином посади фахівців з питань реформ інтегруються у систему класифікації посад та у 2022 році оплата таких посад зможе здійснюватися за новою моделлю.

### **УЧАСНИКИ КЛАСИФІКАЦІЇ ПОСАД ФАХІВЦІВ З ПИТАНЬ РЕФОРМ**

Учасниками класифікації посад фахівців з питань реформ є **Офіс Президента України та 18 міністерств**.

### **НАДС - КООРДИНАТОР ЕКСПЕРИМЕНТАЛЬНОГО ПРОЕКТУ**

Відповідно до підпункту 1 пункту 2 розпорядження Кабінету Міністрів України від 11 липня 2020 року № 1414-р «Про підготовку та реалізацію експериментального проекту щодо запровадження системи оплати праці державних службовців на основі класифікації посад» (далі - Розпорядження) **НАДС є координатором експериментального проекту**.

З метою виконання пункту 7 згаданого протоколу наради та забезпечення проведення класифікації посад фахівців з питань реформ НАДС, як координатором експериментального проекту, забезпечено ряд заходів.



## Нормативно-правове регулювання проведення класифікації посад

З метою належної організації проведення класифікації посад розроблено та забезпечено прийняття:

▪ *Методики проведення класифікації посад державної служби*, затверджену наказом Національного агентства України з питань державної служби від 30 вересня 2020 року № 187-20, зареєстрованим в Міністерстві юстиції України 07 грудня 2020 року за № 1219/35502 (далі – Методика), якою визначено загальні вимоги до проведення класифікації посад державної служби у державних органах;

▪ *Каталогу типових посад державної служби і критеріїв віднесення до таких посад*, затверджений наказом Національного агентства України з питань державної від 18 грудня 2020 року № 246-20 (далі – Каталог), яким визначено перелік сімей та рівнів посад державної служби, надано їх опис.



## Навчання щодо проведення класифікації посад державної служби

21-22 липня 2021 року з метою підвищення рівня професійної компетентності членів класифікаційних комітетів державних органів НАДС разом із Українською школою урядування забезпечено проведення навчань членів класифікаційних комітетів за загальною короткостроковою програмою підвищення кваліфікації «**Проведення класифікації посад державної служби**», затвердженою наказом НАДС від 24 грудня 2020 року № 254-20.



## Консультативна та методологічна підтримка

Забезпечено постійну методичну та консультативну підтримку проведення класифікації посад, зокрема:

1) доопрацьовано **методичні матеріали до загальної короткострокової програми підвищення кваліфікації «Проведення класифікації посад державної служби»**, які включають:

- презентаційні матеріали;
- словник термінів реформи;
- ролі учасників процесу класифікації посад державної служби;
- перелік основних актів законодавства, що регулюють діяльність на відповідних посадах державної служби в межах кожної з сімей посад;
- перелік нормативно-правових актів з питань проведення класифікації посад державної служби.

*Методичні матеріали направлено електронною поштою державним органам, які є учасниками класифікації посад фахівців з питань реформ.*

2) **23 та 30 липня 2021 року організовано проведення щотижневих годин консультацій** на платформі Zoom, до яких долучилися представники Офісу Президента України та міністерств, зокрема, Міністерства освіти у науки України, Міністерства аграрної політики та продовольства України, Міністерства з питань стратегічних галузей промисловості України, Міністерства внутрішніх справ України, Міністерства захисту довкілля та природних ресурсів України та ін.

3) **забезпечено надання консультацій членам класифікаційних комітетів та працівникам державних органів у телефонному режимі** щодо заповнення Форм основної інформації про посади державної служби та алгоритму проведення класифікації посад.



### **Інформаційно-комунікаційний супровід проведення класифікації посад**

Забезпечено постійне висвітлення інформації щодо актуального стану справ та проведення класифікації посад на офіційному вебсайті НАДС та сторінці НАДС у Facebook, зокрема, опубліковано новини щодо ключових подій, оприлюднено матеріали за результатами проведення відповідних заходів тощо. Крім того, усі матеріали розміщено на офіційному вебсайті НАДС у розділі «Реформа оплати праці державних службовців».

### **КЛАСИФІКАЦІЯ ПОСАД**

У державних органах, що здійснювали класифікацію посад фахівців з питань реформ, видано накази та утворено класифікаційні комітети, у яких визначено Голову, заступника Голови та секретаря Класифікаційного комітету.

**Протягом 22 липня - 30 липня 2021 року НАДС забезпечено проведення класифікації 909 посад фахівців з питань реформ (таблиця 1).**

*Таблиця 1*

#### **Класифікація посад фахівців з питань реформ**

<b>№ п/п</b>	<b>Назва державного органу</b>	<b>Кількість посад</b>	<b>Реквізити наказів</b>
1	Офіс Президента України	41	від 21.07.2021 №652-к
2	Міністерство внутрішніх справ України	18	від 14.07.2021 № 550
3	Міністерство розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України	65	від 15.07.2021 №241-21
4	Міністерство енергетики України	68	від 15.07.2021 № 20-аг
5	Міністерство закордонних справ України	19	від 16.07.2021 №201/15-910-51549
6	Міністерство інфраструктури України	69	від 16.07.2021 № 37
7	Міністерство культури та інформаційної політики України	49	від 15.07.2021 № 521
8	Міністерство оборони України	54	від 15.07.2021 №16 ДС
9	Міністерство освіти і науки України	78	від 15.07.2021 №288-а

10	Міністерство охорони здоров'я України	111	від 15.07.2021 № 1449
11	Міністерство розвитку громад та територій України	80	від 16.07.2021 №175
12	Міністерство соціальної політики України	106	від 14.07.2021 №403
13	Міністерство у справах ветеранів України	49	від 14.07.2021 № 145
14	Міністерство юстиції України	46	від 14.07.2021 № 1634/к
15	Міністерство аграрної політики та продовольства України	1	від 21.07.2021 №92
16	Міністерство молоді та спорту України	1	від 20.07.2021 №291-к/тр
17	Міністерство з питань реінтеграції тимчасово окупованих територій України	52	від 13.07.2021 №160
18	Міністерство захисту довкілля та природних ресурсів України	1	від 21.07.2021 №127
19	Міністерство з питань стратегічних галузей промисловості України	1	від 20.07.2021 № 491

# 1. Організація проведення класифікації посад фахівців з питань реформ

## ВИДАННЯ НАКАЗУ

Відповідно до пункту 1 розділу II Методики Офісом Президента України та міністерствами з 13 по 21 липня 2021 року видано накази «Про проведення класифікації посад фахівців з питань реформ» якими, зокрема, визначено:

- кількість посад фахівців з питань реформ, згідно штатного розпису;
- строки проведення класифікації посад фахівців з питань реформ;
- персональний склад класифікаційних комітетів;
- департаменти відповідальні за організаційне та матеріально-технічне забезпечення роботи класифікаційних комітетів.

В окремих державних органах склад класифікаційних комітетів не відповідає пункту 2 розділу II Методики:

включено до складу класифікаційних комітетів заступників директора департаменту, завідувачів відділу департаменту, керівників експертних груп;

не включено до складу класифікаційних комітетів керівників структурного підрозділу з питань стратегічного планування;

виявлено невідповідність кількості членів класифікаційних комітетів Методичі (наприклад, в Міністерстві аграрної політики та продовольства України до складу класифікаційного комітету включено 7 осіб, а у Міністерстві розвитку громад та територій України - 10 осіб, в той час, як передбачено 8 осіб).

## УЧАСТЬ У НАВЧАННІ

21-22 липня 2021 року 151 член класифікаційних комітетів Офісу Президента України та міністерств взяли участь у навчанні за загальною короткостроковою програмою підвищення кваліфікації «Проведення класифікації посад державної служби» (0,5 кредитів ЄКТС).

## ПРОВЕДЕННЯ КЛАСИФІКАЦІЇ ПОСАД

Загалом **прокласифіковано 909 посад** фахівців з питань реформ.

Класифікація посад фахівців з питань реформ в Офісі Президента України та міністерствах пройшла у визначені терміни (*протягом липня*), результати класифікації отримано до 02 серпня 2021 року.

Під час проведення класифікації посад класифіковано усі посади фахівців з питань реформ, передбачені штатним розписом. За результатами засідань підготовлено та надано листами НАДС (таблиця 1.1):

**дев'ятнадцять Форм зведеної відомості** класифікації посад фахівців з питань реформ щодо категорії «А»;

**п'ятнадцять Форм зведеної відомості** класифікації посад фахівців з питань реформ щодо категорії «Б»;

п'ятнадцять Форм зведеної відомості класифікації посад фахівців з питань реформ щодо категорії «В» (копії додаються).

Таблиця 1.1

### Подання результатів класифікації посад фахівців з питань реформ до НАДС

№ п/п	Назва державного органу	Реквізити листів
1	Офіс Президента України	від 03.08.2021 № 03-01/2297
2	Міністерство внутрішніх справ України	від 02.08.2021 № 35188/5/22-2021
3	Міністерство розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України	від 03.08.2021 № 2205-21/39812-03
4	Міністерство енергетики України	від 30.07.2021 № 26/1.3-22.1-11821
5	Міністерство закордонних справ України	від 30.07.2021 № 201/15-910-55819
6	Міністерство інфраструктури України	від 29.07.2021 № 2786/10/14-21
7	Міністерство культури та інформаційної політики України	від 02.08.2021 № 8985/25.2
8	Міністерство оборони України	від 02.08.2021 № 220/5228
9	Міністерство освіти і науки України	від 27.07.2021 № 1/12-3848
10	Міністерство охорони здоров'я України	від 05.08.2021 № 11.1-29/23263/2-21
11	Міністерство розвитку громад та територій України	від 03.08.2021 № 7/23.1/11414-21
12	Міністерство соціальної політики України	від 02.08.2021 № 13542/0/2-21/30
13	Міністерство у справах ветеранів України	від 03.08.2021 № 7988/07/16.1-21
14	Міністерство юстиції України	від 02.08.2021 № 59792/14.1/11-21
15	Міністерство аграрної політики та продовольства України	від 27.07.2021 Електронною поштою
16	Міністерство молоді та спорту України	від 30.07.2021 № 6587/9.1
17	Міністерство з питань реінтеграції тимчасово окупованих територій України	від 02.08.2021 № 22/10.2-4117-21
18	Міністерство захисту довкілля та природних ресурсів України	від 27.07.2021 № 25/3-19/15953-21
19	Міністерство з питань стратегічних галузей промисловості України	від 26.07.2021 № 20/1.2-13.3/3836

### ДООПРАЦЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ КЛАСИФІКАЦІЇ ПОСАД

У більшості державних органів зауваження щодо класифікації посад з боку НАДС відсутні.

У робочому порядку доопрацьовано результати класифікації посад у Міністерстві закордонних справ України та Міністерстві охорони здоров'я України.

Листом НАДС від 05 серпня 2021 року № 5444/92.02-21 надано пропозиції щодо доопрацювання результатів класифікації посад у Міністерстві з питань реінтеграції тимчасово окупованих територій України, оскільки виявлено невідповідність віднесення посади заступника генерального директора - керівника експертної групи до рівня посади згідно з Каталогом, а також



встановлено, що більшість посад керівників експертних груп віднесено до сім'ї «10. Забезпечення реалізації та координація політики», в той час як державних експертів відповідних експертних груп – до сім'ї «3. Аналіз та формування державної політики».

Міністерство з питань реінтеграції тимчасово окупованих територій України враховано пропозиції НАДС та листом від 09 серпня 2021 року № 22/10.2-4323-21 надіслано доопрацьовані результати класифікації посад. Таким чином подальше дослідження, співставлення з ринком та розрахунки заробітної плати на основі класифікації посад проводились з урахування доопрацьованих результатів класифікації посад фахівців з питань реформ.

## 2. Статистичний аналіз результатів класифікації посад фахівців з питань реформ

### 2.1. Загальний аналіз

Загалом прокласифіковано **909** посад фахівців з питань реформ у **Офісі Президента України та міністерствах**, з них:

- посад категорії «А» – 19;
- посад категорії «Б» – 318;
- посад категорії «В» – 572.

### ВІДНЕСЕННЯ ДО СІМЕЙ ПОСАД

Посади фахівців з питань реформ віднесено до одинадцяти сімей посад (таблиця 2.1.1, рис. 2.1.1):

*Таблиця 2.1.1*

Віднесення посад фахівців з питань реформ до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості	Кількість державних органів
1. Адміністративне керівництво	19	2,1%	19
3. Аналіз та формування державної політики	769	84,6%	15
9. Діловодство, канцелярія та архів	1	0,1%	1
10. Забезпечення реалізації та координація політики	30	3,3%	2
13. Інформаційна безпека	4	0,4%	2
14. Комунікація та інформаційне забезпечення	2	0,2%	2
16. Міжнародне співробітництво	15	1,7%	4
18. Нормотворення та експертиза	62	6,8%	5
24. Управління ІТ системами	5	0,6%	2
26. Управління та розробка ІТ проєктів	2	0,2%	1

Віднесення посад державної служби фахівців з питань реформ до сімей посад

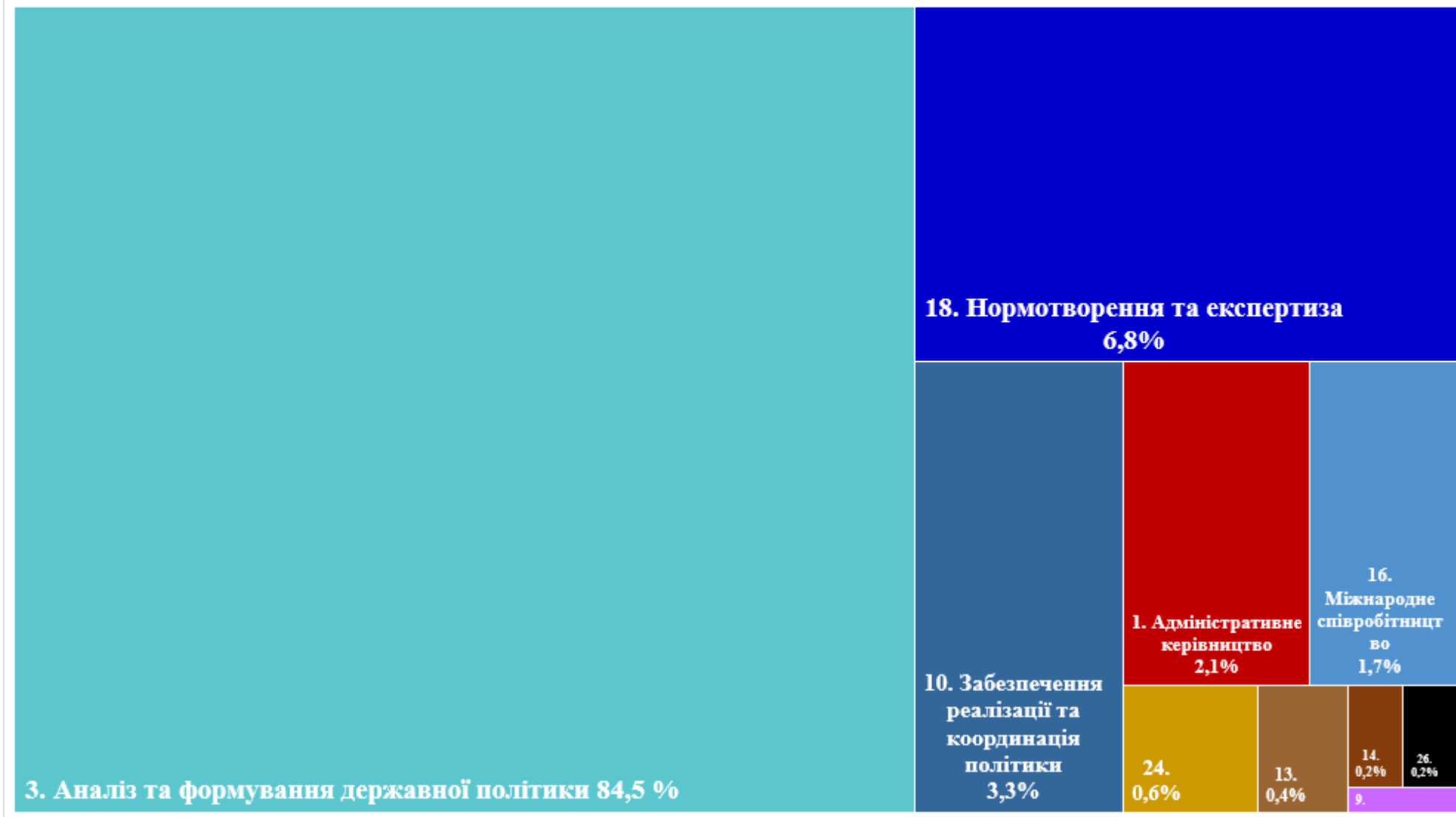


Рис. 2.1.1. Відсоткове співвідношення сімей посад фахівців з питань реформ

**Посади  
категорії «А»**

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «А» віднесено до сім'ї «1. Адміністративне керівництво» (таблиця 2.1.2).

Таблиця 2.1.2

**Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «А» до сімей посад**

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
1. Адміністративне керівництво	19	100%

**Посади  
категорії «Б»**

Посади фахівців з питань реформ категорії «Б» віднесено до семи сімей посад (таблиця 2.1.3):

- 90,6% - «3. Аналіз та формування державної політики»;
- 3,8% - «18. Нормотворення та експертиза»;
- 2,5% - «10. Забезпечення реалізації та координація політики»;
- 1,6% - «16. Міжнародне співробітництво»;
- 0,6% - «13. Інформаційна безпека»;
- 0,6% - «24. Управління ІТ системами»;
- 0,3% - «26. Управління та розробка ІТ проєктів».

Таблиця 2.1.3

**Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «Б» до сімей посад**

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості	Кількість державних органів
3. Аналіз та формування державної політики	288	90,6%	15
10. Забезпечення реалізації та координація політики	8	2,5%	2
13. Інформаційна безпека	2	0,6%	2
16. Міжнародне співробітництво	5	1,6%	3
18. Нормотворення та експертиза	12	3,8%	2
24. Управління ІТ системами	2	0,6%	2
26. Управління та розробка ІТ проєктів	1	0,3%	1

**Посади  
категорії «В»**

Посади фахівців з питань реформ категорії «В» віднесено до десяти сімей посад (таблиця 2.1.4):

- 83,9% - «3. Аналіз та формування державної політики»;
- 8,7% - «18. Нормотворення та експертиза»;
- 3,8% - «10. Забезпечення реалізації та координація політики»;
- 1,7% - «16. Міжнародне співробітництво»;
- 0,5% - «24. Управління ІТ системами»;

- 0,3% - «13. Інформаційна безпека»;  
 0,3% - «14. Комунікація та інформаційне забезпечення»;  
 0,2% - «9. Діловодство, канцелярія та архів»;  
 0,2% - «26. Управління та розробка ІТ проєктів».

Таблиця 2.1.4

**Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «В» до сімей посад**

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості	Кількість державних органів
3. Аналіз та формування державної політики	481	84,1%	15
9. Діловодство, канцелярія та архів	1	0,2%	1
10. Забезпечення реалізації та координація політики	22	3,8%	3
13. Інформаційна безпека	2	0,3%	2
14. Комунікація та інформаційне забезпечення	2	0,3%	2
16. Міжнародне співробітництво	10	1,7%	4
18. Нормотворення та експертиза	50	8,7%	5
24. Управління ІТ системами	3	0,5%	2
26. Управління та розробка ІТ проєктів	1	0,2%	1

**РОЗПОДІЛ СІМЕЙ ПОСАД ПО ДЕРЖАВНИХ ОРГАНАХ**

Вивчено розподіл сімей посад в межах кожного із державних органів (таблиця 2.1.5).

Таблиця 2.1.5

**Віднесення посад державної служби фахівців з питань реформ до сімей посад**

Державний орган	Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від кількості посад
<b>Офіс Президента України</b>	1. Адміністративне керівництво	1	2,4%
	3. Аналіз та формування державної політики	31	75,6%
	18. Нормотворення та експертиза	9	22,0%
<b>Міністерство внутрішніх справ України</b>	1. Адміністративне керівництво	1	5,6%
	3. Аналіз та формування державної політики	17	94,4%
<b>Міністерство економіки України (розвитку економіки)</b>	1. Адміністративне керівництво	1	1,5%
	3. Аналіз та формування державної політики	64	98,5%
	1. Адміністративне керівництво	1	1,5%

<b>Міністерство енергетики України</b>	3. Аналіз та формування державної політики	67	98,5%
<b>Міністерство закордонних справ України</b>	1. Адміністративне керівництво	1	5,3%
	3. Аналіз та формування державної політики	18	94,7%
<b>Міністерство інфраструктури України</b>	1. Адміністративне керівництво	1	1,4%
	3. Аналіз та формування державної політики	68	98,6%
<b>Міністерство культури та інформаційної політики України</b>	1. Адміністративне керівництво	1	2,0%
	3. Аналіз та формування державної політики	48	98,0%
<b>Міністерство оборони України</b>	1. Адміністративне керівництво	1	1,9%
	3. Аналіз та формування державної політики	53	98,1%
<b>Міністерство освіти і науки України</b>	1. Адміністративне керівництво	1	1,3%
	3. Аналіз та формування державної політики	67	85,9%
	18. Нормотворення та експертиза	10	12,8%
<b>Міністерство охорони здоров'я України</b>	1. Адміністративне керівництво	1	0,9%
	3. Аналіз та формування державної політики	86	77,5%
	16. Міжнародне співробітництво	6	5,4%
	10. Забезпечення реалізації та координація політики	3	2,7%
	18. Нормотворення та експертиза	15	13,5%
<b>Міністерство розвитку громад та територій України</b>	1. Адміністративне керівництво	1	1,3%
	3. Аналіз та формування державної політики	46	57,5%
	14. Комунікація та інформаційне забезпечення	1	1,3%
	16. Міжнародне співробітництво	5	6,3%
	18. Нормотворення та експертиза	25	31,3%
	26. Управління та розробка ІТ проєктів	2	2,5%
<b>Міністерство соціальної політики України</b>	1. Адміністративне керівництво	1	0,9%
	3. Аналіз та формування державної політики	105	99,1%
<b>Міністерство у справах ветеранів України</b>	1. Адміністративне керівництво	1	2,0%
	3. Аналіз та формування державної політики	26	53,1%
	10. Забезпечення реалізації та координація політики	15	30,6%
	13. Інформаційна безпека	2	4,1%
	16. Міжнародне співробітництво	2	4,1%
	24. Управління ІТ системами	3	6,1%

<b>Міністерство юстиції України</b>	1. Адміністративне керівництво	1	2,2%
	3. Аналіз та формування державної політики	43	93,5%
	9. Діловодство, канцелярія та архів	1	2,2%
	14. Комунікація та інформаційне забезпечення	1	2,2%
<b>Міністерство аграрної політики та продовольства</b>	1. Адміністративне керівництво	1	100,0%
<b>Міністерство молоді та спорту України</b>	1. Адміністративне керівництво	1	100,0%
<b>Міністерство з питань реінтеграції тимчасово окупованих територій України</b>	1. Адміністративне керівництво	1	1,9%
	3. Аналіз та формування державної політики	30	57,7%
	10. Забезпечення реалізації та координація політики	12	23,1%
	13. Інформаційна безпека	2	3,8%
	16. Міжнародне співробітництво	2	3,8%
	18. Нормотворення та експертиза	3	5,8%
	24. Управління ІТ системами	2	3,8%
<b>Міністерство з питань стратегічних галузей промисловості України</b>	1. Адміністративне керівництво	1	100,0%
<b>Міністерство захисту довкілля та природних ресурсів України</b>	1. Адміністративне керівництво	1	100,0%

## ВІДНЕСЕННЯ ДО РІВНІВ ПОСАД

Посади фахівців з питань реформ віднесено до шести рівнів посад (таблиця 2.1.6; рис. 2.1.2):

- 2,1% – I. Перший керівний рівень;
- 7,8% – IV. Четвертий керівний рівень;
- 0,1% – V. П'ятий керівний рівень;
- 27,1% – VI. Шостий керівний рівень;
- 61,4% – VII. Вищий фаховий рівень;
- 1,5% - VIII. Середній фаховий рівень.

Таблиця 2.1.6

### Віднесення посад фахівців з питань реформ до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості посад
I Перший керівний рівень	19	2,1%
IV Четвертий керівний рівень	71	7,8%
V П'ятий керівний рівень	1	0,1%

VI Шостий керівний рівень	246	27,1%
VII Вищий фаховий рівень	558	61,4%
VIII. Середній фаховий рівень	14	1,5%

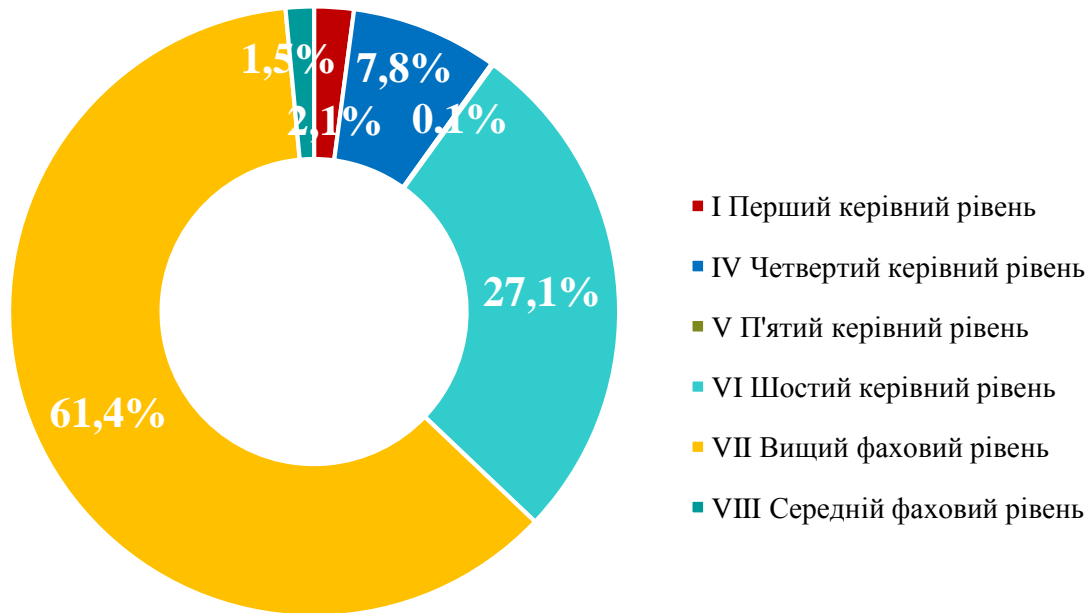


Рис. 2.1.2. Відсоткове співвідношення рівнів посад фахівців з питань реформ

**Посади категорії «А»** | 100 % посад фахівців з питань реформ категорії «А» віднесено до першого керівного рівня (таблиця 2.1.7).

Таблиця 2.1.7

**Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «А» до рівнів посад**

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
I Перший керівний рівень	19	100%

**Посади категорії «Б»** | Посади фахівців з питань реформ категорії «Б» віднесено до трьох рівнів посад (таблиця 2.1.8):

- 22,3% - IV. Четвертий керівний рівень;
- 0,3% - V. П'ятий керівний рівень;
- 77,4% - VI. Шостий керівний рівень.



Таблиця 2.1.8

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «Б» до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
IV Четвертий керівний рівень	71	22,3%
V П'ятий керівний рівень	1	0,3%
VI Шостий керівний рівень	246	77,4%

**Посади категорії «В»** | Посади фахівців з питань реформ категорії «В» віднесено до **двох рівнів посад** (таблиця 2.1.9):

97,6% – VII Вищий фаховий рівень;  
2,4% - VIII. Середній фаховий рівень.

Таблиця 2.1.9

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «В» до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
VII Вищий фаховий рівень	558	97,6%
VIII. Середній фаховий рівень	14	2,4%

## 2.2 Офіс Президента України

Загалом прокласифіковано **41 посаду фахівців з питань реформ**, з них:  
посад категорії «А» – 1;  
посад категорії «Б» – 22;  
посад категорії «В» – 18.

### ВІДНЕСЕННЯ ДО СІМЕЙ ПОСАД

**Посади фахівців з питань реформ віднесено до трьох сімей посад** (таблиця 2.2.1.):

Таблиця 2.2.1

## Віднесення посад державної служби фахівців з питань реформ до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
1. Адміністративне керівництво	1	2,4%
3. Аналіз та формування державної політики	31	75,6%
18. Нормотворення та експертиза	9	22,0%

**Посади категорії «А»**

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «А» віднесено до сім'ї «1. Адміністративне керівництво» (таблиця 2.2.2).

Таблиця 2.2.2.

**Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «А» до сімей посад**

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
1. Адміністративне керівництво	1	100%

**Посади категорії «Б»**

Посади фахівців з питань реформ категорії «Б» віднесено до двох сімей посад (таблиця 2.2.3):

77,3% - «3. Аналіз та формування державної політики»;  
22,7% - «18. Нормотворення та експертиза».

Таблиця 2.2.3

**Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «Б» до сімей посад**

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
3. Аналіз та формування державної політики	17	77,3%
18. Нормотворення та експертиза	5	22,7%

**Посади категорії «В»**

Посади фахівців з питань реформ категорії «В» віднесено до двох сімей посад (таблиця 2.2.4):

77,8% - «3. Аналіз та формування державної політики»;  
22,2% - «18. Нормотворення та експертиза».

Таблиця 2.2.4

**Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «В» до сімей посад**

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
3. Аналіз та формування державної політики	14	77,8%
18. Нормотворення та експертиза	4	22,2%

**ВІДНЕСЕННЯ ДО РІВНІВ ПОСАД**

Посади фахівців з питань реформ віднесено до чотирьох рівнів посад (таблиця 2.2.5):

2,4% – I. Перший керівний рівень;

26,8% – IV. Четвертий керівний рівень;  
 26,8% – VI. Шостий керівний рівень;  
 43,9% – VII. Вищий фаховий рівень.

Таблиця 2.2.5

**Віднесення посад фахівців з питань реформ до рівнів посад**

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
I Перший керівний рівень	1	2,4%
IV Четвертий керівний рівень	11	26,8%
VI Шостий керівний рівень	11	26,8%
VII Вищий фаховий рівень	18	43,9%

**Посади категорії «А»** | 100 % посад фахівців з питань реформ категорії «А» віднесено до першого керівного рівня (таблиця 2.2.6).

Таблиця 2.2.6

**Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «А» до рівнів посад**

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
I Перший керівний рівень	1	100%

**Посади категорії «Б»** | Посади фахівців з питань реформ категорії «Б» віднесено до двох рівнів посад (таблиця 2.2.7):

50,0% - IV. Четвертий керівний рівень;  
 50,0% - VI. Шостий керівний рівень.

Таблиця 2.2.7

**Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «Б» до рівнів посад**

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
IV Четвертий керівний рівень	11	50,0%
VI Шостий керівний рівень	11	50,0%

**Посади категорії «В»** | 100 % посад фахівців з питань реформ категорії «В» віднесено до VII Вищого фахового рівня (таблиця 2.2.8).

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «В» до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
VII Вищий фаховий рівень	18	100%

### 2.3. Міністерство внутрішніх справ України

Загалом прокласифіковано 17 посад фахівців з питань реформ, з них:

посад категорії «А» – 1;

посад категорії «Б» – 9;

посад категорії «В» – 8.

### ВІДНЕСЕННЯ ДО СІМЕЙ ПОСАД

Посади фахівців з питань реформ віднесено до двох сімей посад (таблиця 2.3.1.):

Таблиця 2.3.1.

## Віднесення посад фахівців з питань реформ до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
1. Адміністративне керівництво	1	5,6%
3. Аналіз та формування державної політики	31	94,4%

#### Посади категорії «А»

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «А» віднесено до сім'ї «1. Адміністративне керівництво» (таблиця 2.3.2).

Таблиця 2.3.2

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «А» до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
1. Адміністративне керівництво	1	100%

#### Посади категорії «Б»

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «Б» віднесено до сім'ї «3. Аналіз та формування державної політики» (таблиця 2.3.3).

Таблиця 2.3.3

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «Б» до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
3. Аналіз та формування державної політики	9	100%

**Посади категорії «В»**

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «В» віднесено до сім'ї «3. Аналіз та формування державної політики» (таблиця 2.3.4).

Таблиця 2.3.4

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «В» до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
3. Аналіз та формування державної політики	8	100%

**ВІДНЕСЕННЯ ДО РІВНІВ ПОСАД**

Посади фахівців з питань реформ віднесено до чотирьох рівнів посад (таблиця 2.3.5):

- 5,6% – I. Перший керівний рівень;
- 5,6% – IV. Четвертий керівний рівень;
- 44,4% – VI. Шостий керівний рівень;
- 44,4% – VII. Вищий фаховий рівень.

Таблиця 2.3.5

## Віднесення посад фахівців з питань реформ до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
I Перший керівний рівень	1	5,6%
IV Четвертий керівний рівень	1	5,6%
VI Шостий керівний рівень	8	44,4%
VII Вищий фаховий рівень	8	44,4%

**Посади категорії «А»**

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «А» віднесено до першого керівного рівня (таблиця 2.3.6).

Таблиця 2.3.6

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «А» до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
I Перший керівний рівень	1	100%

**Посади категорії «Б»** | Посади фахівців з питань реформ категорії «Б» віднесено до **двох рівнів посад** (таблиця 2.3.7):

11,1% - IV. Четвертий керівний рівень;  
88,9% - VI. Шостий керівний рівень.

Таблиця 2.3.7

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «Б» до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
IV Четвертий керівний рівень	1	11,1%
VI Шостий керівний рівень	8	88,9%

**Посади категорії «В»** | 100 % посад фахівців з питань реформ категорії «В» віднесено до **VII Вищого фахового рівня** (таблиця 2.3.8).

Таблиця 2.3.8

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «В» до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
VII Вищий фаховий рівень	8	100%

## 2.4 Міністерство економіки України

Загалом прокласифіковано 65 посад фахівців з питань реформ, з них:  
посад категорії «А» – 1;  
посад категорії «Б» – 17;  
посад категорії «В» – 47.

### ВІДНЕСЕННЯ ДО СІМЕЙ ПОСАД

Посади фахівців з питань реформ віднесено до двох сімей посад (таблиця 2.4.1.).

Таблиця 2.4.1

## Віднесення посад фахівців з питань реформ до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
1. Адміністративне керівництво	1	1,5%
3. Аналіз та формування державної політики	64	98,5%

**Посади категорії «А»**

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «А» віднесено до сім'ї «1. Адміністративне керівництво» (таблиця 2.4.2).

Таблиця 2.4.2

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «А» до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
1. Адміністративне керівництво	1	100%

**Посади категорії «Б»**

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «Б» віднесено до сім'ї «3. Аналіз та формування державної політики» (таблиця 2.4.3).

Таблиця 2.4.3

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «Б» до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
3. Аналіз та формування державної політики	17	100,0%

**Посади категорії «В»**

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «Б» віднесено до сім'ї «3. Аналіз та формування державної політики» (таблиця 2.4.4).

Таблиця 2.4.4

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «В» до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
3. Аналіз та формування державної політики	47	100,0%

## ВІДНЕСЕННЯ ДО РІВНІВ ПОСАД

Посади фахівців з питань реформ віднесено до чотирьох рівнів посад (таблиця 2.4.5):

- 1,5% – I. Перший керівний рівень;
- 3,1% – IV. Четвертий керівний рівень;
- 23,1% – VI. Шостий керівний рівень;
- 72,3% – VII. Вищий фаховий рівень.

Таблиця 2.4.5

### Віднесення посад фахівців з питань реформ до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
I Перший керівний рівень	1	1,5%
IV Четвертий керівний рівень	2	3,1%
VI Шостий керівний рівень	15	23,1%
VII Вищий фаховий рівень	47	72,3%

**Посади категорії «А»** | 100 % посад фахівців з питань реформ категорії «А» віднесено до першого керівного рівня (таблиця 2.4.6).

Таблиця 2.4.6

### Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «А» до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
I Перший керівний рівень	1	100%

**Посади категорії «Б»** | Посади фахівців з питань реформ категорії «Б» віднесено до двох рівнів посад (таблиця 2.4.7):

- 11,8% - IV. Четвертий керівний рівень;
- 88,2% - VI. Шостий керівний рівень.

Таблиця 2.4.7

### Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «Б» до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
IV Четвертий керівний рівень	2	11,8%
VI Шостий керівний рівень	15	88,2%

**Посади категорії «В»** | 100 % посад фахівців з питань реформ категорії «В» віднесено до VII Вищого фахового рівня (таблиця 2.4.8).



## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «В» до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
VII Вищий фаховий рівень	47	100,0%

## 2.5 Міністерство енергетики України

Загалом прокласифіковано 68 посад фахівців з питань реформ, з них:

посад категорії «А» – 1;

посад категорії «Б» – 23;

посад категорії «В» – 44.

### ВІДНЕСЕННЯ ДО СІМЕЙ ПОСАД

Посади фахівців з питань реформ віднесено до трьох сімей посад (таблиця 2.5.1):

Таблиця 2.5.1

## Віднесення посад фахівців з питань реформ до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
1. Адміністративне керівництво	1	1,5%
3. Аналіз та формування державної політики	66	98,5%

#### Посади категорії «А»

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «А» віднесено до сім'ї «1. Адміністративне керівництво» (таблиця 2.5.2).

Таблиця 2.5.2

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «А» до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
1. Адміністративне керівництво	1	100%

#### Посади категорії «Б»

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «Б» віднесено до сім'ї «3. Аналіз та формування державної політики» (таблиця 2.5.3).

Таблиця 2.5.3

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «Б» до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
3. Аналіз та формування державної політики	23	100,0%

**Посади категорії «В»**

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «В» віднесено до сім'ї «3. Аналіз та формування державної політики» (таблиця 2.5.4).

Таблиця 2.5.4

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «В» до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
3. Аналіз та формування державної політики	66	97,1%

**ВІДНЕСЕННЯ ДО РІВНІВ ПОСАД**

Посади фахівців з питань реформ віднесено до **чотирьох рівнів посад** (таблиця 2.5.5):

- 1,5% – I. Перший керівний рівень;
- 5,9% – IV. Четвертий керівний рівень;
- 27,9% – VI. Шостий керівний рівень;
- 64,7% – VII. Вищий фаховий рівень.

Таблиця 2.5.5

## Віднесення посад фахівців з питань реформ до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
I Перший керівний рівень	1	1,5%
IV Четвертий керівний рівень	4	5,9%
VI Шостий керівний рівень	19	27,9%
VII Вищий фаховий рівень	44	64,7%

**Посади категорії «А»**

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «А» віднесено до **першого керівного рівня** (таблиця 2.5.6).

Таблиця 2.5.6

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «А» до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
I Перший керівний рівень	1	100%

**Посади категорії «Б»** | Посади фахівців з питань реформ категорії «Б» віднесено до **двох рівнів посад** (таблиця 2.5.7):

17,4% - IV. Четвертий керівний рівень;  
82,6% - VI. Шостий керівний рівень.

Таблиця 2.5.7

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «Б» до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
IV Четвертий керівний рівень	4	17,4%
VI Шостий керівний рівень	19	82,6%

**Посади категорії «В»** | 100 % посад фахівців з питань реформ категорії «В» віднесено до **VII Вищого фахового рівня** (таблиця 2.5.8).

Таблиця 2.5.8

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «В» до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
VII Вищий фаховий рівень	44	100,0%

## 2.6. Міністерство закордонних справ України

Загалом прокласифіковано 19 посад фахівців з питань реформ, з них:  
посад категорії «А» – 1;  
посад категорії «Б» – 11;  
посад категорії «В» – 7.

### ВІДНЕСЕННЯ ДО СІМЕЙ ПОСАД

Посади фахівців з питань реформ віднесено до **двох сімей посад** (таблиця 2.6.1).

Таблиця 2.6.1

## Віднесення посад фахівців з питань реформ до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
1. Адміністративне керівництво	1	5,3%
3. Аналіз та формування державної політики	18	94,7%

**Посади категорії «А»**

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «А» віднесено до сім'ї «1. Адміністративне керівництво» (таблиця 2.6.2).

Таблиця 2.6.2

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «А» до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
1. Адміністративне керівництво	1	100%

**Посади категорії «Б»**

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «Б» віднесено до сім'ї «3. Аналіз та формування державної політики» (таблиця 2.6.3).

Таблиця 2.6.3

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «Б» до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
3. Аналіз та формування державної політики	11	100%

**Посади категорії «В»**

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «В» віднесено до сім'ї «3. Аналіз та формування державної політики» (таблиця 2.6.4).

Таблиця 2.6.4

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «В» до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
3. Аналіз та формування державної політики	7	100%

## ВІДНЕСЕННЯ ДО РІВНІВ ПОСАД

Посади фахівців з питань реформ віднесено до **п'яти рівнів посад** (таблиця 2.6.5):

- 5,3% – I. Перший керівний рівень;
- 10,5% – IV. Четвертий керівний рівень;
- 5,3% - V. П'ятий керівний рівень;
- 42,1% – VI. Шостий керівний рівень;
- 36,8% – VII. Вищий фаховий рівень.

Таблиця 2.6.5

### Віднесення посад фахівців з питань реформ до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
I Перший керівний рівень	1	5,3%
IV Четвертий керівний рівень	2	10,5%
V П'ятий керівний рівень	1	5,3%
VI Шостий керівний рівень	8	42,1%
VII Вищий фаховий рівень	7	36,8%

**Посади категорії «А»** | 100 % посад фахівців з питань реформ категорії «А» віднесено до **першого керівного рівня** (таблиця 2.6.6).

Таблиця 2.6.6

### Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «А» до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
I Перший керівний рівень	1	100%

**Посади категорії «Б»** | Посади фахівців з питань реформ категорії «Б» віднесено до **трьох рівнів посад** (таблиця 2.6.7):

- 18,2% - IV. Четвертий керівний рівень;
- 9,1 % - V П'ятий керівний рівень;
- 72,7% - VI. Шостий керівний рівень.

Таблиця 2.6.7

### Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «Б» до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
IV Четвертий керівний рівень	2	18,2%
V П'ятий керівний рівень	1	9,1%
VI Шостий керівний рівень	8	72,7%

**Посади  
категорії «В»**

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «В» віднесено до **VII Вищого фахового рівня** (таблиця 2.6.8).

Таблиця 2.6.8

**Віднесення посад державної служби категорії «В» до рівнів посад**

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
VII Вищий фаховий рівень	7	100%

## 2.7. Міністерство інфраструктури України

Загалом прокласифіковано 69 посад фахівців з питань реформ, з них:  
посад категорії «А» – 1;  
посад категорії «Б» – 29;  
посад категорії «В» – 39.

### ВІДНЕСЕННЯ ДО СІМЕЙ ПОСАД

Посади фахівців з питань реформ віднесено до двох сімей посад (таблиця 2.7.1).

Таблиця 2.7.1

**Віднесення посад фахівців з питань реформ до сімей посад**

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
1. Адміністративне керівництво	1	1,4%
3. Аналіз та формування державної політики	68	98,6%

**Посади  
категорії «А»**

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «А» віднесено до сім'ї «1. Адміністративне керівництво» (таблиця 2.7.2).

Таблиця 2.7.2

**Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «А» до сімей посад**

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
1. Адміністративне керівництво	1	100%

**Посади  
категорії «Б»**

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «Б» віднесено до сім'ї «3. Аналіз та формування державної політики» (таблиця 2.7.3).

Таблиця 2.7.3

**Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «Б» до сімей посад**

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
3. Аналіз та формування державної політики	29	100,0%

**Посади  
категорії «В»**

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «В» віднесено до сім'ї «3. Аналіз та формування державної політики»(таблиця 2.7.4).

Таблиця 2.7.4

**Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «В» до сімей посад**

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
3. Аналіз та формування державної політики	39	100,0%

**ВІДНЕСЕННЯ ДО РІВНІВ ПОСАД**

Посади фахівців з питань реформ віднесено до чотирьох рівнів посад (таблиця 2.7.5):

- 1,4% – I. Перший керівний рівень;
- 11,6% – IV. Четвертий керівний рівень;
- 30,4% – VI. Шостий керівний рівень;
- 56,5% – VII. Вищий фаховий рівень.

Таблиця 2.7.5

**Віднесення посад фахівців з питань реформ до рівнів посад**

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
I Перший керівний рівень	1	1,4%
IV Четвертий керівний рівень	8	11,6%
VI Шостий керівний рівень	21	30,4%
VII Вищий фаховий рівень	39	56,5%

**Посади категорії «А»** | 100 % посад фахівців з питань реформ категорії «А» віднесено до **першого керівного рівня** (таблиця 2.7.6).

Таблиця 2.7.6

**Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «А» до рівнів посад**

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
I Перший керівний рівень	1	100%

**Посади категорії «Б»** | Посади фахівців з питань реформ категорії «Б» віднесено до **двох рівнів посад** (таблиця 2.7.7):

27,6% - IV. Четвертий керівний рівень;  
72,4% - VI. Шостий керівний рівень.

Таблиця 2.7.7

**Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «Б» до рівнів посад**

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
IV Четвертий керівний рівень	8	27,6%
VI Шостий керівний рівень	21	72,4%

**Посади категорії «В»** | 100 % посад фахівців з питань реформ категорії «В» віднесено до **VII Вищого фахового рівня** (таблиця 2.7.8).

Таблиця 2.7.8

**Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «В» до рівнів посад**

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
VII Вищий фаховий рівень	39	100,0%

## **2.8. Міністерство культури та інформаційної політики України**

Загалом прокласифіковано 49 посад фахівців з питань реформ, з них:  
посад категорії «А» – 1;  
посад категорії «Б» – 19;  
посад категорії «В» – 29.



## ВІДНЕСЕННЯ ДО СІМЕЙ ПОСАД

Посади фахівців з питань реформ віднесено до двох сімей посад (таблиця 2.8.1).

Таблиця 2.8.1

### Віднесення посад фахівців з питань реформ до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
1. Адміністративне керівництво	1	2,0%
3. Аналіз та формування державної політики	48	98,0%

#### *Посади категорії «А»*

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «А» віднесено до сім'ї «1. Адміністративне керівництво» (таблиця 2.8.2).

Таблиця 2.8.2

### Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «А» до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
1. Адміністративне керівництво	1	100%

#### *Посади категорії «Б»*

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «Б» віднесено до сім'ї «3. Аналіз та формування державної політики» (таблиця 2.8.3).

Таблиця 2.8.3

### Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «Б» до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
3. Аналіз та формування державної політики	19	100,0%

#### *Посади категорії «В»*

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «В» віднесено до сім'ї «3. Аналіз та формування державної політики» (таблиця 2.8.4).

Таблиця 2.8.4

### Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «В» до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
3. Аналіз та формування державної політики	29	100,0%

## ВІДНЕСЕННЯ ДО РІВНІВ ПОСАД

Посади фахівців з питань реформ віднесено до чотирьох рівнів посад (таблиця 2.8.5):

- 2,0% – I. Перший керівний рівень;
- 6,1% – IV. Четвертий керівний рівень;
- 32,7% – VI. Шостий керівний рівень;
- 59,2% – VII. Вищий фаховий рівень.

Таблиця 2.8.5

### Віднесення посад фахівців з питань реформ до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
I Перший керівний рівень	1	2,0%
IV Четвертий керівний рівень	3	6,1%
VI Шостий керівний рівень	16	32,7%
VII Вищий фаховий рівень	29	59,2%

**Посади категорії «А»** | 100 % посад фахівців з питань реформ категорії «А» віднесено до першого керівного рівня (таблиця 2.8.6).

Таблиця 2.8.6

### Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «А» до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
I Перший керівний рівень	1	100%

**Посади категорії «Б»** | Посади фахівців з питань реформ категорії «Б» віднесено до двох рівнів посад (таблиця 2.8.7):

- 15,8% - IV. Четвертий керівний рівень;
- 84,2% - VI. Шостий керівний рівень.

Таблиця 2.8.7

### Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «Б» до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
IV Четвертий керівний рівень	3	15,8%
VI Шостий керівний рівень	16	84,2%

**Посади категорії «В»** | 100 % посад фахівців з питань реформ категорії «В» віднесено до VII Вищого фахового рівня (таблиця 2.8.8).

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «В» до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
VII Вищий фаховий рівень	29	100,0%

## 2.9. Міністерство оборони України

Загалом прокласифіковано 54 посад фахівців з питань реформ, з них:

посад категорії «А» – 1;

посад категорії «Б» – 16;

посад категорії «В» – 37.

### ВІДНЕСЕННЯ ДО СІМЕЙ ПОСАД

Посади фахівців з питань реформ віднесено до двох сімей посад (таблиця 2.9.1).

Таблиця 2.9.1

## Віднесення посад фахівців з питань реформ до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
1. Адміністративне керівництво	1	1,9%
3. Аналіз та формування державної політики	53	98,1%

#### Посади категорії «А»

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «А» віднесено до сім'ї «1. Адміністративне керівництво» (таблиця 2.9.2).

Таблиця 2.9.2

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «А» до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
1. Адміністративне керівництво	1	100%

#### Посади категорії «Б»

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «Б» віднесено до сім'ї «3. Аналіз та формування державної політики» (таблиця 2.9.3).

Таблиця 2.9.3

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «Б» до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
3. Аналіз та формування державної політики	16	100,0%

**Посади категорії «В»**

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «В» віднесено до сім'ї «3. Аналіз та формування державної політики»(таблиця 2.9.4).

Таблиця 2.9.4

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «В» до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
3. Аналіз та формування державної політики	37	100,0%

**ВІДНЕСЕННЯ ДО РІВНІВ ПОСАД**

Посади фахівців з питань реформ віднесено до чотирьох рівнів посад (таблиця 2.9.5):

- 1,9% – I. Перший керівний рівень;
- 5,6% – IV. Четвертий керівний рівень;
- 24,1% – VI. Шостий керівний рівень;
- 68,5% – VII. Вищий фаховий рівень.

Таблиця 2.9.5

## Віднесення посад фахівців з питань реформ до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
I Перший керівний рівень	1	1,9%
IV Четвертий керівний рівень	3	5,6%
VI Шостий керівний рівень	13	24,1%
VII Вищий фаховий рівень	37	68,5%

**Посади категорії «А»**

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «А» віднесено до першого керівного рівня (таблиця 2.9.6).

Таблиця 2.9.6

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «А» до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
I Перший керівний рівень	1	100%

**Посади категорії «Б»** | Посади фахівців з питань реформ категорії «Б» віднесено до **двох рівнів посад** (таблиця 2.9.7):

18,8% - IV. Четвертий керівний рівень;  
81,3% - VI. Шостий керівний рівень.

Таблиця 2.9.7

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «Б» до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
IV Четвертий керівний рівень	3	18,8%
VI Шостий керівний рівень	13	81,3%

**Посади категорії «В»** | 100 % посад фахівців з питань реформ категорії «В» віднесено до **VII Вищого фахового рівня** (таблиця 2.9.8).

Таблиця 2.9.8

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «В» до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
VII Вищий фаховий рівень	37	100,0%

## 2.10. Міністерство освіти і науки України

Загалом прокласифіковано **78 посад фахівців з питань реформ**, з них:  
посад категорії «А» – 1;  
посад категорії «Б» – 23;  
посад категорії «В» – 54.

### ВІДНЕСЕННЯ ДО СІМЕЙ ПОСАД

**Посади фахівців з питань реформ віднесено до трьох сімей посад** (таблиця 2.10.1).

Таблиця 2.10.1

## Віднесення посад фахівців з питань реформ до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
1. Адміністративне керівництво	1	1,3%
3. Аналіз та формування державної політики	67	85,9%
18. Нормотворення та експертиза	10	12,8%

**Посади категорії «А»**

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «А» віднесено до сім'ї «1. Адміністративне керівництво» (таблиця 2.10.2).

Таблиця 2.10.2

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «А» до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
1. Адміністративне керівництво	1	100%

**Посади категорії «Б»**

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «Б» віднесено до сім'ї «3. Аналіз та формування державної політики» (таблиця 2.10.3).

Таблиця 2.10.3

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «Б» до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
3. Аналіз та формування державної політики	23	100,0%

**Посади категорії «В»**

Посади фахівців з питань реформ категорії «В» віднесено до двох сімей посад (таблиця 2.10.4):

- 81,5% - «3. Аналіз та формування державної політики»;
- 18,5% - «18. Нормотворення та експертиза».

Таблиця 2.10.4

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «В» до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
3. Аналіз та формування державної політики	44	81,5%
18. Нормотворення та експертиза	10	18,5%

## ВІДНЕСЕННЯ ДО РІВНІВ ПОСАД

Посади фахівців з питань реформ віднесено до чотирьох рівнів посад (таблиця 2.10.5):

- 1,3% – I. Перший керівний рівень;
- 7,7% – IV. Четвертий керівний рівень;
- 21,8% – VI. Шостий керівний рівень;
- 69,2% – VII. Вищий фаховий рівень.

Таблиця 2.10.5

## Віднесення посад фахівців з питань реформ до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
I Перший керівний рівень	1	1,3%
IV Четвертий керівний рівень	6	7,7%
VI Шостий керівний рівень	17	21,8%
VII Вищий фаховий рівень	54	69,2%

**Посади категорії «А»** | 100 % посад фахівців з питань реформ категорії «А» віднесено до першого керівного рівня (таблиця 2.10.6).

Таблиця 2.10.6

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «А» до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
I Перший керівний рівень	1	100%

**Посади категорії «Б»** | Посади фахівців з питань реформ категорії «Б» віднесено до двох рівнів посад (таблиця 2.10.7):

- 26,1,0% - IV. Четвертий керівний рівень;
- 73,9% - VI. Шостий керівний рівень.

Таблиця 2.10.7

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «Б» до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
IV Четвертий керівний рівень	6	26,1%
VI Шостий керівний рівень	17	73,9%

**Посади категорії «В»** | 100 % посад фахівців з питань реформ категорії «В» віднесено до **VII Вищого фахового рівня** (таблиця 2.10.8).

Таблиця 2.10.8

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «В» до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
VII Вищий фаховий рівень	54	100%

## 2.11. Міністерство охорони здоров'я України

Загалом прокласифіковано **111** посад фахівців з питань реформ, з них:

- посад категорії «А» – 1;
- посад категорії «Б» – 42;
- посад категорії «В» – 68.

### ВІДНЕСЕННЯ ДО СІМЕЙ ПОСАД

Посади фахівців з питань реформ віднесено до п'яти сімей посад (таблиця 2.11.1).

Таблиця 2.11.1

## Віднесення посад фахівців з питань реформ до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
1. Адміністративне керівництво	1	0,9%
3. Аналіз та формування державної політики	86	77,5%
16. Міжнародне співробітництво	6	5,4%
10. Забезпечення реалізації та координація політики	3	2,7%
18. Нормотворення та експертиза	15	13,5%

**Посади категорії «А»** | 100 % посад фахівців з питань реформ категорії «А» віднесено до сім'ї «1. Адміністративне керівництво» (таблиця 2.11.2).



Таблиця 2.11.2

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «А» до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
1. Адміністративне керівництво	1	100%

**Посади категорії «Б»**

Посади фахівців з питань реформ категорії «Б» віднесено до трьох сімей посад(таблиця 2.11.3):

- 92,9% - «3. Аналіз та формування державної політики»;
- 4,8% - «16. Міжнародне співробітництво»;
- 2,4% - «10. Забезпечення реалізації та координація політики».

Таблиця 2.11.3

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «Б» до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
3. Аналіз та формування державної політики	39	92,9%
16. Міжнародне співробітництво	2	4,8%
10. Забезпечення реалізації та координація політики	1	2,4%

**Посади категорії «В»**

Посади фахівців з питань реформ категорії «В» віднесено до чотирьох сімей посад (таблиця 2.11.4):

- 69,1% - «3. Аналіз та формування державної політики»;
- 22,1% - «18. Нормотворення та експертиза»;
- 5,9% - «16. Міжнародне співробітництво»;
- 2,9% - «10. Забезпечення реалізації та координація політики».

Таблиця 2.11.4

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «В» до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
3. Аналіз та формування державної політики	47	69,1%
16. Міжнародне співробітництво	4	5,9%
10. Забезпечення реалізації та координація політики	2	2,9%
18. Нормотворення та експертиза	15	22,1%

## ВІДНЕСЕННЯ ДО РІВНІВ ПОСАД

Посади фахівців з питань реформ віднесено до **чотирьох рівнів посад** (таблиця 2.11.5):

- 0,9% – I. Перший керівний рівень;
- 8,1% – IV. Четвертий керівний рівень;
- 29,7% – VI. Шостий керівний рівень;
- 61,3% – VII. Вищий фаховий рівень.

Таблиця 2.11.5

### Віднесення посад фахівців з питань реформ до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
I Перший керівний рівень	1	0,9%
IV Четвертий керівний рівень	9	8,1%
VI Шостий керівний рівень	33	29,7%
VII Вищий фаховий рівень	68	61,3%

**Посади категорії «А»** | 100 % посад фахівців з питань реформ категорії «А» віднесено до **першого керівного рівня** (таблиця 2.11.6).

Таблиця 2.11.6

### Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «А» до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
I Перший керівний рівень	1	100%

**Посади категорії «Б»** | Посади фахівців з питань реформ категорії «Б» віднесено до **двох рівнів посад** (таблиця 2.11.7):

- 21,4% - IV. Четвертий керівний рівень;
- 78,6% - VI. Шостий керівний рівень.

Таблиця 2.11.7

### Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «Б» до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
IV Четвертий керівний рівень	9	21,4%
VI Шостий керівний рівень	33	78,6%

**Посади категорії «В»** | 100 % посад фахівців з питань реформ категорії «В» віднесено до **VII Вищого фахового рівня** (таблиця 2.11.8).

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «В» до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
VII Вищий фаховий рівень	68	100%

**2.12. Міністерство розвитку громад та територій України**

Загалом прокласифіковано **80 посад фахівців з питань реформ**, з них:

посад категорії «А» – 1;

посад категорії «Б» – 25;

посад категорії «В» – 54.

**ВІДНЕСЕННЯ ДО СІМЕЙ ПОСАД**

**Посади фахівців з питань реформ віднесено до шести сімей посад** (таблиця 2.12.1).

Таблиця 2.12.1

## Віднесення посад фахівців з питань реформ до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
1. Адміністративне керівництво	1	1,3%
3. Аналіз та формування державної політики	46	57,5%
14. Комунікація та інформаційне забезпечення	1	1,3%
16. Міжнародне співробітництво	5	6,3%
18. Нормотворення та експертиза	25	31,3%
26. Управління та розробка ІТ проєктів	2	2,5%

**Посади категорії «А»**

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «А» віднесено до сім'ї «1. Адміністративне керівництво» (таблиця 2.12.2).

Таблиця 2.12.2

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «А» до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
1. Адміністративне керівництво	1	100%

**Посади категорії «Б»**

Посади фахівців з питань реформ категорії «Б» віднесено до **чотирьох сімей посад**(таблиця 2.12.3):

60,0% - «3. Аналіз та формування державної політики»;  
 28,0% - «18. Нормотворення та експертиза»;  
 8,0% - «16. Міжнародне співробітництво»;  
 4,0% - «26. Управління та розробка ІТ проєктів».

Таблиця 2.12.3

**Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «Б» до сімей посад**

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
3. Аналіз та формування державної політики	15	60,0%
16. Міжнародне співробітництво	2	8,0%
18. Нормотворення та експертиза	7	28,0%
26. Управління та розробка ІТ проєктів	1	4,0%

**Посади категорії «В»**

Посади фахівців з питань реформ категорії «В» віднесено до п'яти сімей посад (таблиця 2.12.4):

57,4% - «3. Аналіз та формування державної політики»;  
 33,3% - «18. Нормотворення та експертиза»;  
 5,6% - «16. Міжнародне співробітництво»;  
 1,9% - «14. Комунікація та інформаційне забезпечення»;  
 1,9% - «26. Управління та розробка ІТ проєктів».

Таблиця 2.12.4

**Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «В» до сімей посад**

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
3. Аналіз та формування державної політики	31	57,4%
14. Комунікація та інформаційне забезпечення	1	1,9%
16. Міжнародне співробітництво	3	5,6%
18. Нормотворення та експертиза	18	33,3%
26. Управління та розробка ІТ проєктів	1	1,9%

**ВІДНЕСЕННЯ ДО РІВНІВ ПОСАД**

Посади фахівців з питань реформ віднесено до п'яти рівнів посад (таблиця 2.12.5):

1,3% – I. Перший керівний рівень;  
 7,5% – IV. Четвертий керівний рівень;  
 23,8% – VI. Шостий керівний рівень;  
 60,0% – VII. Вищий фаховий рівень;  
 7,5% - VIII. Середній фаховий рівень.

Таблиця 2.12.5

## Віднесення посад фахівців з питань реформ до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
I. Перший керівний рівень	1	1,3%
IV Четвертий керівний рівень	6	7,5%
VI Шостий керівний рівень	19	23,8%
VII. Вищий фаховий рівень	48	60,0%
VIII. Середній фаховий рівень	6	7,5%

**Посади категорії «А»** | 100 % посад фахівців з питань реформ категорії «А» віднесено до першого керівного рівня (таблиця 2.12.6).

Таблиця 2.12.6

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «А» до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
I Перший керівний рівень	1	100%

**Посади категорії «Б»** | Посади фахівців з питань реформ категорії «Б» віднесено до двох рівнів посад (таблиця 2.12.7):

24,0% - IV. Четвертий керівний рівень;  
76,0% - VI. Шостий керівний рівень.

Таблиця 2.12.7

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «Б» до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
IV Четвертий керівний рівень	6	24,0%
VI Шостий керівний рівень	19	76,0%

**Посади категорії «В»** | Посад фахівців з питань реформ категорії «В» віднесено до двох рівнів посад (таблиця 2.12.8).

88,9% - VII Вищий фаховий рівень;  
11,1% - VIII. Середній фаховий рівень.

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «В» до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
VII Вищий фаховий рівень	48	88,9%
VIII. Середній фаховий рівень	6	11,1%

## 2.13. Міністерство соціальної політики України

Загалом прокласифіковано 106 посад фахівців з питань реформ, з них:

посад категорії «А» – 1;

посад категорії «Б» – 28;

посад категорії «В» – 77.

### ВІДНЕСЕННЯ ДО СІМЕЙ ПОСАД

Посади фахівців з питань реформ віднесено до двох сімей посад (таблиця 2.13.1).

Таблиця 2.13.1

## Віднесення посад фахівців з питань реформ до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
1. Адміністративне керівництво	1	0,9%
3. Аналіз та формування державної політики	105	99,1%

#### Посади категорії «А»

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «А» віднесено до сім'ї «1. Адміністративне керівництво» (таблиця 2.13.2).

Таблиця 2.13.2

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «А» до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
1. Адміністративне керівництво	1	100%

#### Посади категорії «Б»

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «Б» віднесено до сім'ї «3. Аналіз та формування державної політики» (таблиця 2.13.3).

Таблиця 2.13.3

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «Б» до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
3. Аналіз та формування державної політики	28	100,0%

**Посади категорії «В»**

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «В» віднесено до сім'ї «3. Аналіз та формування державної політики» (таблиця 2.13.4).

Таблиця 2.13.4

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «В» до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
3. Аналіз та формування державної політики	77	100,0%

**ВІДНЕСЕННЯ ДО РІВНІВ ПОСАД**

Посади фахівців з питань реформ віднесено до чотирьох рівнів посад (таблиця 2.13.5):

- 0,9% – I. Перший керівний рівень;
- 4,7% – IV. Четвертий керівний рівень;
- 21,7% – VI. Шостий керівний рівень;
- 72,6% – VII. Вищий фаховий рівень.

Таблиця 2.13.5

## Віднесення посад фахівців з питань реформ до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
I Перший керівний рівень	1	0,9%
IV Четвертий керівний рівень	5	4,7%
VI Шостий керівний рівень	23	21,7%
VII Вищий фаховий рівень	77	72,6%

**Посади категорії «А»**

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «А» віднесено до першого керівного рівня (таблиця 2.13.6).

Таблиця 2.13.6

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «А» до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
I Перший керівний рівень	1	100%

**Посади категорії «Б»** | Посади фахівців з питань реформ категорії «Б» віднесено до **двох рівнів посад** (таблиця 2.13.7):

17,9% - IV. Четвертий керівний рівень;  
82,1% - VI. Шостий керівний рівень.

Таблиця 2.13.7

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «Б» до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
IV Четвертий керівний рівень	5	17,9%
VI Шостий керівний рівень	23	82,1%

**Посади категорії «В»** | 100 % посад фахівців з питань реформ категорії «В» віднесено до **VII Вищого фахового рівня** (таблиця 2.13.8).

Таблиця 2.13.8

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «В» до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
VII Вищий фаховий рівень	77	100,0%

## 2.14. Міністерство у справах ветеранів України

Загалом прокласифіковано **49 посад фахівців з питань реформ**, з них:  
посад категорії «А» – 1;  
посад категорії «Б» – 24;  
посад категорії «В» – 24.

### ВІДНЕСЕННЯ ДО СІМЕЙ ПОСАД

**Посади фахівців з питань реформ віднесено до шести сімей посад** (таблиця 2.14.1).



Таблиця 2.14.1

## Віднесення посад фахівців з питань реформ до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
1. Адміністративне керівництво	1	2,0%
3. Аналіз та формування державної політики	26	53,1%
10. Забезпечення реалізації та координація політики	15	30,6%
13. Інформаційна безпека	2	4,1%
16. Міжнародне співробітництво	2	4,1%
24. Управління ІТ системами	3	6,1%

**Посади категорії «А»**

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «А» віднесено до сім'ї «1. Адміністративне керівництво» (таблиця 2.14.2).

Таблиця 2.14.2

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «А» до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
1. Адміністративне керівництво	1	100%

**Посади категорії «Б»**

Посади фахівців з питань реформ категорії «Б» віднесено до п'яти сімей посад (таблиця 2.14.3):

- 66,7% - «3. Аналіз та формування державної політики»;
- 20,8% - «10. Забезпечення реалізації та координація політики»;
- 4,2% - «13. Інформаційна безпека»;
- 4,2% - «16. Міжнародне співробітництво»;
- 4,2% - «24. Управління ІТ системами».

Таблиця 2.14.3

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «Б» до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
3. Аналіз та формування державної політики	16	66,7%
10. Забезпечення реалізації та координація політики	5	20,8%
13. Інформаційна безпека	1	4,2%
16. Міжнародне співробітництво	1	4,2%
24. Управління ІТ системами	1	4,2%

**Посади категорії «В»**

Посади фахівців з питань реформ категорії «В» віднесено до п'яти сімей посад (таблиця 2.14.4):

- 41,7% - «3. Аналіз та формування державної політики»;
- 41,7% - «10. Забезпечення реалізації та координація політики»;
- 8,3% - «24. Управління ІТ системами»;
- 4,2% - «13. Інформаційна безпека»;
- 4,2% - «16. Міжнародне співробітництво».

Таблиця 2.14.4

**Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «В» до сімей посад**

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
3. Аналіз та формування державної політики	10	41,7%
10. Забезпечення реалізації та координація політики	10	41,7%
13. Інформаційна безпека	1	4,2%
16. Міжнародне співробітництво	1	4,2%
24. Управління ІТ системами	2	8,3%

**ВІДНЕСЕННЯ ДО РІВНІВ ПОСАД**

Посади фахівців з питань реформ віднесено до чотирьох рівнів посад (таблиця 2.14.5):

- 2,0% – I. Перший керівний рівень;
- 8,2% – IV. Четвертий керівний рівень;
- 40,8% – VI. Шостий керівний рівень;
- 49,0% – VII. Вищий фаховий рівень.

Таблиця 2.14.5

**Віднесення посад фахівців з питань реформ до рівнів посад**

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
I. Перший керівний рівень	1	2,0%
IV Четвертий керівний рівень	4	8,2%
VI Шостий керівний рівень	20	40,8%
VII. Вищий фаховий рівень	24	49,0%

**Посади категорії «А»**

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «А» віднесено до першого керівного рівня (таблиця 2.14.6).

Таблиця 2.14.6

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «А» до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
I Перший керівний рівень	1	100%

**Посади категорії «Б»** | Посади фахівців з питань реформ категорії «Б» віднесено до **двох рівнів посад** (таблиця 2.14.7):

16,7% - IV. Четвертий керівний рівень;  
83,3% - VI. Шостий керівний рівень.

Таблиця 2.14.7

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «Б» до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
IV Четвертий керівний рівень	4	16,7%
VI Шостий керівний рівень	20	83,3%

**Посади категорії «В»** | 100% посад фахівців з питань реформ категорії «В» віднесено до **вищого фахового рівня** (таблиця 2.14.8).

Таблиця 2.14.8

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «В» до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
VII Вищий фаховий рівень	24	88,9%

## 2.15. Міністерство юстиції України

Загалом прокласифіковано **46 посад фахівців з питань реформ**, з них:  
посад категорії «А» – 1;  
посад категорії «Б» – 8;  
посад категорії «В» – 37.

### ВІДНЕСЕННЯ ДО СІМЕЙ ПОСАД

Посади фахівців з питань реформ віднесено до чотирьох сімей посад (таблиця 2.15.1).

Таблиця 2.15.1

## Віднесення посад фахівців з питань реформ до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
1. Адміністративне керівництво	1	2,2%
3. Аналіз та формування державної політики	43	93,5%
9. Діловодство, канцелярія та архів	1	2,2%
14. Комунікація та інформаційне забезпечення	1	2,2%

**Посади категорії «А»**

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «А» віднесено до сім'ї «1. Адміністративне керівництво» (таблиця 2.15.2).

Таблиця 2.15.2

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «А» до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
1. Адміністративне керівництво	1	100%

**Посади категорії «Б»**

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «Б» віднесено до сім'ї «3. Аналіз та формування державної політики» (таблиця 2.15.3).

Таблиця 1.2.3

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «Б» до сімей посад

**Посади категорії «В»**

Посади фахівців з питань реформ категорії «В» віднесено до трьох сімей посад (таблиця 2.15.4):

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
3. Аналіз та формування державної політики	8	100%

- 94,6% - «3. Аналіз та формування державної політики»;
- 2,7% - «9. Діловодство, канцелярія та архів»;
- 2,7% - «14. Комунікація та інформаційне забезпечення».

Таблиця 2.15.4

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «В» до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
3. Аналіз та формування державної політики	35	94,6%
9. Діловодство, канцелярія та архів	1	2,7%
14. Комунікація та інформаційне забезпечення	1	2,7%

## ВІДНЕСЕННЯ ДО РІВНІВ ПОСАД

Посади фахівців з питань реформ віднесено до п'яти рівнів посад (таблиця 2.15.5):

- 2,2% – I. Перший керівний рівень;
- 2,2% – IV. Четвертий керівний рівень;
- 15,2% – VI. Шостий керівний рівень;
- 71,7% – VII. Вищий фаховий рівень.
- 8,7% - VIII. Середній фаховий рівень.

Таблиця 2.15.5

## Віднесення посад фахівців з питань реформ до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
I. Перший керівний рівень	1	2,2%
IV Четвертий керівний рівень	1	2,2%
VI Шостий керівний рівень	7	15,2%
VII. Вищий фаховий рівень	33	71,7%
VIII. Середній фаховий рівень	4	8,7%

**Посади категорії «А»** | 100 % посад фахівців з питань реформ категорії «А» віднесено до першого керівного рівня (таблиця 2.15.6).

Таблиця 2.15.6

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «А» до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
I Перший керівний рівень	1	100%

**Посади категорії «Б»** | Посади фахівців з питань реформ категорії «Б» віднесено до двох рівнів посад (таблиця 2.15.7):

12,5% - IV. Четвертий керівний рівень;  
87,5% - VI. Шостий керівний рівень.

Таблиця 2.15.7

**Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «Б» до рівнів посад**

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
IV Четвертий керівний рівень	1	12,5%
VI Шостий керівний рівень	7	87,5%

**Посади категорії «В»**

Посади фахівців з питань реформ категорії «В» віднесено до двох рівнів посад (таблиця 2.15.8):

89,2% - VII Вищий фаховий рівень;  
10,8% - VIII Середній фаховий рівень.

Таблиця 2.15.8

**Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «В» до рівнів посад**

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
VII Вищий фаховий рівень	33	89,2%
VIII. Середній фаховий рівень	4	10,8%

## 2.16. Міністерство аграрної політики та продовольства

Загалом прокласифіковано **1 посаду фахівців з питань реформ категорії «А»**.

### ВІДНЕСЕННЯ ДО СІМЕЙ ПОСАД

**Посади фахівців з питань реформ віднесено до однієї сім'ї посад (таблиця 2.16.1).**

Таблиця 2.16.1

**Віднесення посад фахівців з питань реформ до сімей посад**

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
1. Адміністративне керівництво	1	100%

**Посади категорії «А»**

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «А» віднесено до сім'ї «1. Адміністративне керівництво» (таблиця 1.16.2).

Таблиця 2.16.2

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «А» до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
1. Адміністративне керівництво	1	100%

## ВІДНЕСЕННЯ ДО РІВНІВ ПОСАД

Посади фахівців з питань реформ віднесено **першого керівного рівня** (таблиця 2.16.3).

Таблиця 2.16.3

## Віднесення посад фахівців з питань реформ до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
I. Перший керівний рівень	1	100%

**Посади категорії «А»** | 100 % посад фахівців з питань реформ категорії «А» віднесено до **першого керівного рівня** (таблиця 2.16.4).

Таблиця 2.16.4

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «А» до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
I Перший керівний рівень	1	100%

## 2.17. Міністерство молоді та спорту України

Загалом прокласифіковано **1 посаду фахівців з питань реформ** категорії «А».

## ВІДНЕСЕННЯ ДО СІМЕЙ ПОСАД

Посади фахівців з питань реформ віднесено до **однієї сім'ї посад** (таблиця 2.17.1).

Таблиця 2.17.1

## Віднесення посад фахівців з питань реформ до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
1. Адміністративне керівництво	1	100%

**Посади  
категорії «А»**

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «А» віднесено до сім'ї «1. Адміністративне керівництво» (таблиця 2.17.2).

Таблиця 2.17.2

**Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «А» до сімей посад**

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
1. Адміністративне керівництво	1	100%

**ВІДНЕСЕННЯ ДО РІВНІВ ПОСАД**

Посади фахівців з питань реформ віднесено до першого керівного рівня (таблиця 2.17.3).

Таблиця 2.17.3

**Віднесення посад фахівців з питань реформ до рівнів посад**

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
I. Перший керівний рівень	1	100%

**Посади  
категорії «А»**

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «А» віднесено до першого керівного рівня (таблиця 2.17.4).

Таблиця 2.17.4

**Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «А» до рівнів посад**

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
I Перший керівний рівень	1	100%

**2.18. Міністерство з питань реінтеграції тимчасово окупованих територій України**

Загалом прокласифіковано **52** посади фахівців з питань реформ, з них:  
посад категорії «А» – 1;  
посад категорії «Б» – 22;  
посад категорії «В» – 39.



## ВІДНЕСЕННЯ ДО СІМЕЙ ПОСАД

Посади фахівців з питань реформ віднесено до семи сімей посад (таблиця 2.18.1).

Таблиця 2.18.1

### Віднесення посад фахівців з питань реформ до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
1. Адміністративне керівництво	30	57,7%
3. Аналіз та формування державної політики	12	23,1%
10. Забезпечення реалізації та координація політики	2	3,8%
13. Інформаційна безпека	2	3,8%
16. Міжнародне співробітництво	3	5,8%
18. Нормотворення та експертиза	2	3,8%
24. Управління ІТ системами	30	57,7%

#### Посади категорії «А»

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «А» віднесено до сім'ї «1. Адміністративне керівництво» (таблиця 2.18.2).

Таблиця 2.18.2

### Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «А» до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
1. Адміністративне керівництво	1	100%

#### Посади категорії «Б»

Посади фахівців з питань реформ категорії «В» віднесено до чотирьох сімей посад (таблиця 2.18.3):

- 81,8% - «3. Аналіз та формування державної політики»;
- 9,1% - «10. Забезпечення реалізації та координація політики»;
- 4,5% - «13. Інформаційна безпека»;
- 4,5% - «24. Управління ІТ системами».

Таблиця 2.18.3

### Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «Б» до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
3. Аналіз та формування державної політики	18	81,8%
10. Забезпечення реалізації та координація політики	2	9,1%
13. Інформаційна безпека	1	4,5%
24. Управління ІТ системами	1	4,5%

### **Посади категорії «В»**

Посади фахівців з питань реформ категорії «В» віднесено до **шести сімей посад** (таблиця 2.18.4):

- 41,4% - «3. Аналіз та формування державної політики»;
- 34,5% - «10. Забезпечення реалізації та координація політики»;
- 10,3% - «18. Нормотворення та експертиза»;
- 6,9% - «16. Міжнародне співробітництво»;
- 3,4% - «13. Інформаційна безпека»;
- 3,4% - «24. Управління ІТ системами».

Таблиця 2.18.4

#### **Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «В» до сімей посад**

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
3. Аналіз та формування державної політики	12	41,4%
10. Забезпечення реалізації та координація політики	10	34,5%
13. Інформаційна безпека	1	3,4%
16. Міжнародне співробітництво	2	6,9%
18. Нормотворення та експертиза	3	10,3%
24. Управління ІТ системами	1	3,4%

#### **ВІДНЕСЕННЯ ДО РІВНІВ ПОСАД**

Посади фахівців з питань реформ віднесено до **п'яти рівнів посад** (таблиця 2.18.5):

- 1,9% – I. Перший керівний рівень;
- 11,5% – IV. Четвертий керівний рівень;
- 30,8% – VI. Шостий керівний рівень;
- 48,1% – VII. Вищий фаховий рівень.
- 7,7% - VIII. Середній фаховий рівень.

Таблиця 2.18.5

#### **Віднесення посад фахівців з питань реформ до рівнів посад**

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
I. Перший керівний рівень	1	1,9%
IV Четвертий керівний рівень	6	11,5%
VI Шостий керівний рівень	16	30,8%
VII. Вищий фаховий рівень	25	48,1%
VIII. Середній фаховий рівень	4	7,7%

**Посади категорії «А»** | 100 % посад фахівців з питань реформ категорії «А» віднесено до першого керівного рівня (таблиця 2.18.6).

Таблиця 2.18.6

Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «А» до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
I Перший керівний рівень	1	100%

**Посади категорії «Б»** | Посади фахівців з питань реформ категорії «Б» віднесено до двох рівнів посад (таблиця 2.18.7):

27,3% - IV. Четвертий керівний рівень;  
72,7% - VI. Шостий керівний рівень.

Таблиця 2.18.7

Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «Б» до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
IV Четвертий керівний рівень	6	27,3%
VI Шостий керівний рівень	16	72,7%

**Посади категорії «В»** | Посади фахівців з питань реформ категорії «В» віднесено до двох рівнів посад (таблиця 2.18.8):

86,2% - VII Вищий фаховий рівень;  
13,8% - VIII Середній фаховий рівень.

Таблиця 2.18.8

Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «В» до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
VII Вищий фаховий рівень	25	86,2%
VIII. Середній фаховий рівень	4	13,8%

## 2.19. Міністерство з питань стратегічних галузей промисловості України

Загалом прокласифіковано 1 посаду фахівців з питань реформ категорії «А».

### ВІДНЕСЕННЯ ДО СІМЕЙ ПОСАД

Посади фахівців з питань реформ віднесено до однієї сім'ї посад (таблиця 2.19.1).

Таблиця 2.19.1

## Віднесення посад фахівців з питань реформ до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
1. Адміністративне керівництво	1	100%

**Посади  
категорії «А»**

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «А» віднесено до сім'ї «1. Адміністративне керівництво» (таблиця 2.19.2).

Таблиця 2.19.2

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «А» до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
1. Адміністративне керівництво	1	100%

**ВІДНЕСЕННЯ ДО РІВНІВ ПОСАД**

Посади фахівців з питань реформ віднесено до **першого керівного рівня** (таблиця 2.19.3).

Таблиця 2.19.3

## Віднесення посад фахівців з питань реформ до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
I. Перший керівний рівень	1	100%

**Посади  
категорії «А»**

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «А» віднесено до **першого керівного рівня** (таблиця 2.19.4).

Таблиця 2.19.4

## Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «А» до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
I Перший керівний рівень	1	100%

**2.20. Міністерство захисту довкілля та природних ресурсів  
України**

Загалом прокласифіковано **1 посаду фахівців з питань реформ** категорії «А».

## ВІДНЕСЕННЯ ДО СІМЕЙ ПОСАД

Посади фахівців з питань реформ віднесено до однієї сім'ї посад (таблиця 2.20.1).

Таблиця 2.20.1

### Віднесення посад фахівців з питань реформ до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
1. Адміністративне керівництво	1	100%

#### *Посади категорії «А»*

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «А» віднесено до сім'ї «1. Адміністративне керівництво» (таблиця 2.2.2).

Таблиця 2.2.2

### Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «А» до сімей посад

Сім'я посад	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
1. Адміністративне керівництво	1	100%

## ВІДНЕСЕННЯ ДО РІВНІВ ПОСАД

Посади фахівців з питань реформ віднесено до першого керівного рівня (таблиця 2.20.3).

Таблиця 2.20.3

### Віднесення посад фахівців з питань реформ до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
I. Перший керівний рівень	1	100%

#### *Посади категорії «А»*

100 % посад фахівців з питань реформ категорії «А» віднесено до першого керівного рівня (таблиця 2.20.4).

Таблиця 2.20.4

### Віднесення посад фахівців з питань реформ категорії «А» до рівнів посад

Рівень посади	Кількість посад	Відсоток від загальної кількості
I Перший керівний рівень	1	100%

### 3. Питання та пропозиції за результатами класифікації посад фахівців з питань реформ

Під час проведення класифікації посад фахівців з питань реформ Офісу Президента України та міністерств, виявлено ряд питань, які потребують пошуку рішень. Перелік таких питань та пропозиції щодо їх вирішення наведено у таблиці 3.1.

Таблиця 3.1

#### Перелік питань та пропозиції щодо їх вирішення

№	Проблемне питання	Пропозиція щодо вирішення
1	Складність класифікації заступників керівників структурних підрозділів	Уточнити в Каталозі механізм класифікації заступників керівників структурних підрозділів
2	Складність розмежування сімей посад «3. Аналіз та формування державної політики» та «18. Нормотворення та експертиза»	Розробити додаткові методичні матеріали, які допоможуть класифікувати спірні посади державної служби, функціонал яких відноситься до різних сімей посад
3	Складність визначення результатів роботи (внутрішні/зовнішні) при заповненні Форми основної інформації про посади державної служби	Включити до програми онлайн-курсу розширену інформацію щодо заповнення Форми основної інформації про посаду державної служби
4	Складність визначення основних напрямів роботи Державного секретаря при заповненні Форми основної інформації про посади державної служби	Розробити додаткові методичні матеріали щодо заповнення Форми основної інформації про посади державної служби для керівників державної служби державного органу
5	Складність дотримання алгоритму підготовки та проведення засідань класифікаційного комітету	Включити до програми онлайн-курсу розширену інформацію щодо алгоритму проведення підготовки та засідань класифікаційного комітету
6	Складність при визначенні відсотка витраченого часу при заповненні Форми основної інформації про посади державної служби	Включити до програми онлайн-курсу розширену інформацію щодо заповнення Форми основної інформації про посади державної служби
7	Організація засідань класифікаційного комітету під час відпустки керівника державної служби державного органу та інших членів класифікаційного комітету	Включити до Методики проведення класифікації посад державної служби положення щодо організації засідань класифікаційного комітету у разі відсутності голови комітету чи інших членів комітету

8	Складність формування складу класифікаційного комітету відповідно до вимог визначених Методикою проведення класифікації посад державної служби	Включити до Методики проведення класифікації посад державної служби положення щодо можливості включення до складу класифікаційного комітету виконуючих обов'язки керівників структурних підрозділів та керівника державної служби, які входять до класифікаційного комітету за посадою
---	--	--

## ВИСНОВКИ

**1. Результати класифікації посад фахівців з питань реформ можна вважати такими, що повторно забезпечили апробацію Методики та Каталогу, а також підтвердили питання, що потребують внесення змін до таких документів при поширенні практики проведення класифікації посад державної служби на всю територію України.**

**2. За результатами проведення класифікації посад фахівців з питань реформ в Офісі Президента України та міністерствах, апробації застосування Методики та Каталогу, підтвердили свою ефективність підходи, які закладені в основу моделі класифікації посад:**

- різноплановий персональний склад членів класифікаційного комітету, який передбачає включення керівників різних структурних підрозділів, зокрема, в обов'язковому порядку з питань управління персоналом та з питань стратегічного планування;

- зручний формат Каталогу;

- застосування під час проведення засідань класифікаційного комітету Автоматизованої Форми зведеної відомості класифікації посад державної служби, яка дозволяє оперативно вносити інформацію та економити людські і часові ресурси;

- застосування Індикаторів віднесення посад державної служби категорії «В» до вищого, середнього або початкового рівнів;

- достатній час, визначений Методикою, для розсилки, заповнення та опрацювання членами класифікаційного комітету Форм основної інформації про посади фахівців з питань реформ.

**3. Протягом липня 2021 року НАДС забезпечено координацію проведення класифікації посад фахівців з питань реформ в Офісі Президента України та інших міністерствах.** Організовано та проведено навчання членів класифікаційних комітетів, здійснено постійний консультативно-методологічний супровід.

**4. Загалом прокласифіковано 909 посад фахівців з питань реформ, з них: посад категорії «А» – 19; посад категорії «Б» – 318; посад категорії «В» – 572.**

За результатами класифікації посад фахівців з питань реформ, підготовлено *сорок дев'ять* Форм зведеної відомості класифікації посад державної служби щодо категорій «А», «Б» і «В».

**5. Загалом посади фахівців з питань реформ Офісу Президента України та міністерств, віднесено до одинадцяти сімей:** «1. Адміністративне керівництво» (2,1%), «3. Аналіз та формування державної політики» (84,6%), «9. Діловодство, канцелярія та архів» (0,1%), «10. Забезпечення реалізації та координація політики» (3,3%), «13. Інформаційна безпека» (0,4%), «14. Комунікація та інформаційне забезпечення» (0,2%), «16. Міжнародне співробітництво» (1,7%), «18. Нормотворення та експертиза» (6,8%), «24. Управління ІТ системами» (0,6%), «26. Управління та розробка ІТ проєктів» (0,2%).



## РЕКОМЕНДАЦІЇ

**1. Винести на розгляд Міжвідомчої робочої групи з напрацювання та апробації класифікації посад на державній службі питання щодо доопрацювання Каталогу в частині:**

- доповнення описом механізму класифікації заступників керівників структурних підрозділів;
- поглиблення різниці в описі сімей посад «3. Аналіз та формування державної політики» та «18. Нормотворення та експертиза».

**2. При доопрацюванні Методики проведення класифікації посад державної служби з метою її поширення на всі державні органи виявлено потребу щодо:**

- розроблення порядку включення до складу класифікаційного комітету виконуючих обов'язки керівників структурних підрозділів та керівника державної служби, які входять до класифікаційного комітету за посадою;
- розроблення порядку організації засідань класифікаційного комітету у разі відсутності голови комітету, заступника голови чи інших членів комітету.

**3. Розробити навчальний онлайн-курс для членів класифікаційних комітетів, до якого включити розширену інформацію щодо підготовки та проведення класифікації посад державної служби у державних органах.**