

2024



РІШЕЛЬЄ- ФОРУМ

ПУБЛІЧНА СЛУЖБА УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ:
ПЕРЕОСМИСЛЕННЯ ІДЕНТИЧНОСТІ

ПРОГРАМА ЗАХОДУ

Модератор:

Наталія АЛЮШИНА, Голова Національного агентства України з питань державної служби

Учасники: представники Верховної Ради України, Офісу Президента України, Кабінету Міністрів України, представники ЦОВВ, інших органів державної влади, посадові особи місцевого самоврядування, науковці, представники проектів та програм МТД та міжнародних організацій, представники закладів вищої освіти, регіональних центрів підвищення кваліфікації, українські та міжнародні експерти.

Організатори і партнери: організовано Національним агентством України з питань державної служби, Центром адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу та Вищою школою публічного управління за підтримки проектів та програм МТД та міжнародних організацій.



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



UK International Development
Partnership | Progress | Prosperity



НАДС
НАЦІОНАЛЬНЕ АГЕНТСТВО УКРАЇНИ
З ПИТАНЬ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ



Центр адаптації державної служби
до стандартів Європейського Союзу
Європейські орієнтири у розбудові державної служби



ВИЩА ШКОЛА
ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ



Hanns Seidel Stiftung



Швеція
Sverige



Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH



**MINISTRY OF
FOREIGN AFFAIRS
OF DENMARK**



Формат: offline/online.

Реєстрація учасників/початок трансляції. Ранкова кава

09:30 – 10:00

Відкриття щорічного Рішельє-форуму публічної служби. Пленарне засідання

10:00 – 11:30

- **Ольга СТЕФАНІШИНА**, Віце-прем'єр-міністр з питань європейської та євроатлантичної інтеграції України – Міністр юстиції України
- **Олександр КОРНІЄНКО**, Перший заступник Голови Верховної Ради України
- **Олена ШУЛЯК**, Голова Комітету Верховної Ради України з питань організації державної влади, місцевого самоврядування, регіонального розвитку та містобудування
- **Марія МЕЗЕНЦЕВА-ФЕДОРЕНКО**, Заступник голови Комітету Верховної Ради України з питань інтеграції України до Європейського Союзу, голова підкомітету з питань наближення законодавства України до законодавства ЄС
- **Ірина ВЕРЕЩУК**, Заступник Керівника Офісу Президента України
- **Олег НЕМЧІНОВ**, Міністр Кабінету Міністрів України
- **Асьєр САНТІЛЬЯН**, Керівник відділу 1 «Європейська інтеграція, врядування та верховенство права, громадянське суспільство» Представництва Європейського Союзу в Україні
- **Вольфганг НОЗАР**, Керівник відділу основних прав та верховенства права Генерального директорату з питань сусідства та переговорів про розширення Європейської Комісії
- **Септіміу САБО**, Керівник групи з економічного аналізу та планування в Україні Генерального директорату з питань сусідства та переговорів про розширення Європейської Комісії
- **Грегор ВІРАНТ**, Голова програми OECD/SIGMA
- **Мачей ЯНЧАК**, Голова Офісу Ради Європи в Україні

Кава-брейк

11:30 – 12:00

Спеціальний гість

12:00 – 12:45

Інституційна спроможність у формуванні європейської ідентичності публічної служби

(тематична дискусія)

12:45 – 13:30

Говоримо про:

- інституційну спроможність публічної служби на шляху європейської інтеграції України, зокрема спроможність органів державної влади щодо впровадження принципів належного урядування, визначених ОЕСР/SIGMA, та імплементації права ЄС у законодавство України;
 - сучасний стан організації переговорного процесу щодо вступу України до Європейського Союзу та досвід інших країн;
 - роль публічних службовців в євроінтеграційних процесах та розробці євроінтеграційних законів;
 - професійні компетентності публічних службовців, які беруть участь у переговорному процесі щодо вступу України до ЄС;
 - вивчення іноземних мов як професійну необхідність для публічних службовців в умовах інтеграції до ЄС;
 - найкращий міжнародний досвід та практики у створенні переговорної структури та виконанні передпереговорних пріоритетів;
 - головні виклики, пов'язані з новою переговорною методологією ЄС;
 - роль міжнародної технічної допомоги та експертної підтримки у євроінтеграційному процесі;
 - підготовку установ до роз'яснювального скринінгу та двосторонніх зустрічей з ЄС;
 - налагодження міжвідомчої координації та комунікації в переговорному процесі;
 - налагодження консультацій та комунікацій з громадськістю щодо поточного переговорного процесу.
-
- **Угіс СІКС**, Керівник проєкту Європейського Союзу «Продовження підтримки комплексної реформи державного управління в Україні» (EU4PAR2)
 - **Беньямін БОББЕ**, Керівник реферату Центральної та Східної Європи, Фонд Ганса Зайделя в Україні
 - **Христофор ПОЛІТІС**, Заступник Постійного представника Програми розвитку Організації Об'єднаних Націй (ПРООН) в Україні
 - **Андрей ХОРВАТ**, Заступник директора Програми «U-LEAD з Європою» від GIZ

- **Ольга ШЕВЧУК**, Керівниця Програми Ради Європи «Посилення доброго демократичного врядування і стійкості в Україні», менеджерка проектів Центру експертизи багаторівневого врядування Ради Європи
- **Доріс ВІТТБЕРГЕР**, міжнародний старший радник ООН Жінки з питань гендерної рівності та інтеграції до ЄС

Питання / відповіді Спільне фото

Обід

13:30 – 14:15

Інституційна спроможність у формуванні європейської ідентичності публічної служби

(продовження тематичної дискусії)

14:15 – 15:30

- **Єва-Марія ЛІЙМЕТС**, Керівник відділу демократії та верховенства права Естонського центру міжнародного розвитку
- **Мартінш КРІЄВІНШ**, Регіональний менеджер програми SIGMA у Східному регіоні Європейської політики сусідства, регіональний менеджер в Україні, старший політичний радник
- **Карл-Йоган ВЕСТРІНГ**, CEO, головний радник EF Education First
- **Нажада ШУНДІ**, Керівник відділу європейської інтеграції Директорату інтеграції та переговорів Міністерства юстиції Албанії, старший експерт проекту ЄС "Association4U"
- **Міодраг РАДОВИЧ**, Незалежний експерт з питань переговорів про вступ до ЄС та колишній заступник головного переговорника Чорногорії, старший експерт проекту ЄС "Association4U"

Питання / відповіді

Міжнародна співпраця як умова ефективності професійної діяльності публічних службовців

(тематична дискусія)

15:30 – 16:30

Говоримо про:

- імплементацію найкращого міжнародного досвіду в подальший розвиток та функціонування як публічної служби, так і організацій приватного сектору, зокрема про спроможність обох цих секторів швидко та ефективно реагувати на виклики, що постають перед ними у зв'язку з європейською інтеграцією України;
 - розвиток професійних компетентностей публічних службовців, впровадження реформ, визначених кластерами переговорного процесу;
 - можливості навчання у рамках проектів та програм МТД, зокрема з JICA (Японія) і KOICA (Корея), підвищення кадрового потенціалу організацій публічного та приватного секторів;
 - презентуємо стипендіальну програму Chevening, яка фінансується Урядом Великої Британії та надає можливість для молодих лідерів України навчатися на однорічних магістерських програмах у Великій Британії.
-
- **Хідекі МАЦУНАГА**, Керівник Офісу Японського агентства міжнародного співробітництва (JICA) в Україні
 - **Текин ЛІ**, Директор Офісу Корейського агентства міжнародного співробітництва (KOICA) в Україні
 - **Юлія КОНДРУШЕНКО**, Представник Посольства Великої Британії в Україні
 - **Дріта АБДІУ ХАЛІЛІ**, колишній Державний секретар Секретаріату європейських справ Уряду Північної Македонії, старший експерт проекту ЄС "Association4U"

Питання / відповіді

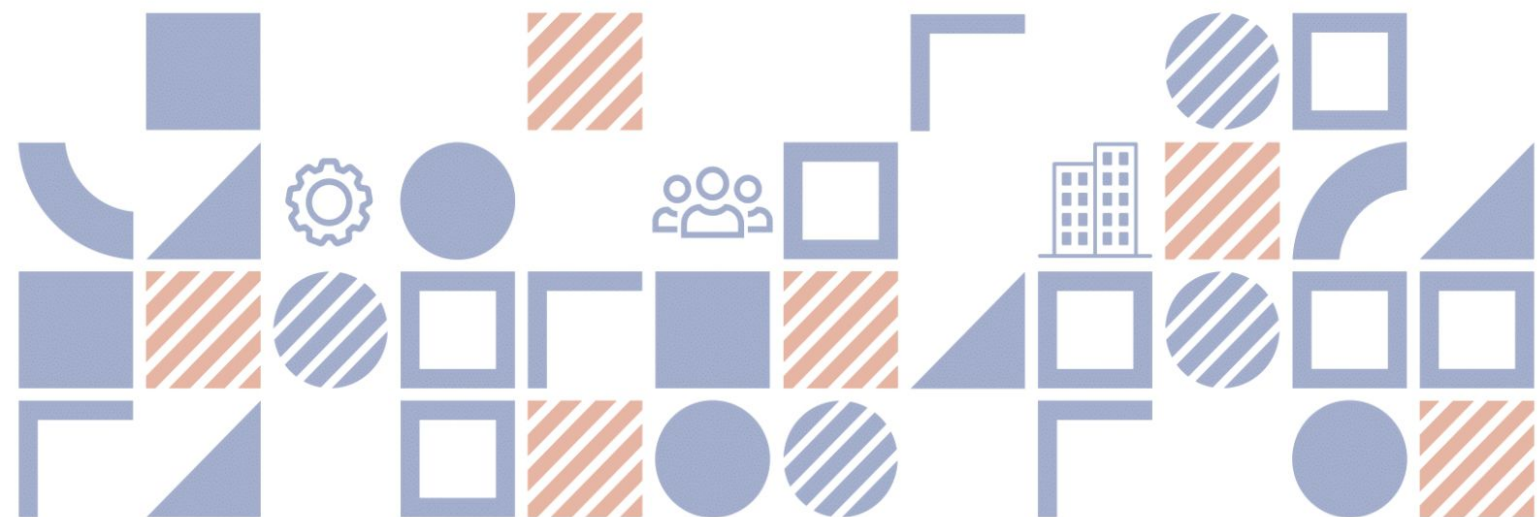
Підбиття підсумків

16:30 – 17:00

ФОРУМ ДОБРОЧЕСНОСТІ

для державних службовців
та посадових осіб місцевого
самоврядування

26 вересня 2024 року | 09:30-17:00





Форум доброчесності 26 вересня 2024 року присвячений важливим викликам, з якими стикається Україна на євроінтеграційному шляху та в умовах війни. Сьогодні доброчесність — це не просто вимога часу, але й вимога суспільства, яка диктується прагненням до справедливого, прозорого та відповідального врядування. Питання доброчесності особливо актуальні в умовах війни та відбудови країни, коли довіра до органів публічної влади стає основою для відновлення та подальшого розвитку.

Завданням Форуму є переосмислення кожним керівником та службовцем своєї ролі в процесі забезпечення доброчесності на всіх рівнях державної служби та місцевого самоврядування. Важливо обговорити рівень відповідальності кожного та спільно окреслити конкретні кроки для впровадження принципів доброчесності у повсякденну роботу органів публічної влади.

Форум також надає унікальні можливості для розробки стратегії доброчесності за участю Національного агентства України з питань державної служби (НАДС), представників влади, громадянського суспільства та медіа. За підтримки міжнародних партнерів, таких як Проєкт “Сприяння доброчесності у публічному секторі (Pro-Integrity)”, що фінансується USAID та FCDO, Форум стане платформою для обміну досвідом та напрацюванням конкретних механізмів, які допоможуть зміцнити доброчесність на публічній службі, підвищити прозорість та забезпечити відповідальність перед суспільством.



ПРОГРАМА

Модератор: **Наталія АЛЮШИНА**, Голова Національного агентства України з питань державної служби

09:00 – 09:30

РЕЄСТРАЦІЯ УЧАСНИКІВ. РАНКОВА КАВА

09:30 – 10:30

ВІДКРИТТЯ ЗАХОДУ. ВСТУПНІ СЛОВА

- **Наталія АЛЮШИНА**, Голова Національного агентства України з питань державної служби
- **Джулі А. КОНЕН**, Директорка Місії USAID в Україні
- **Шарлотта (Лотті) СУРУН**, Тимчасово повірена у справах Великобританії в Україні, Посольство Великобританії в Україні
- **Анастасія РАДІНА**, Голова Комітету Верховної Ради України з питань антикорупційної політики
- **Віктор ПАВЛУЩИК**, Голова Національного агентства з питань запобігання корупції
- **Семен КРИВОНОС**, Директор Національного антикорупційного бюро України
- **Сергій ПЕРХУН**, в.о Директора Бюро економічної безпеки України

10:30 – 12:00

ЗАПИТ НА ЗАХИСТ В ЧАСИ ЗМІН: ДОБРОЧЕСНІСТЬ ЯК ВІДПОВІДЬ НА ВИКЛИКИ СУЧАСНОСТІ — ПРОПАГАНДА, ПОПУЛІЗМ, ТЕХНОЛОГІЧНА РЕВОЛЮЦІЯ

Зміст панелі: *OECD Integrity Outlook 2024* звертає увагу на те, що технологічна революція та агресивний вплив зовнішніх сил на демократичні країни посилюють інфільтрацію корупції у вільні ринки та врядування. Добросесне врядування є відповіддю на виклики демократії та є найкращим способом захистити довіру до врядування. В Україні це означає добросесну роботу в умовах війни та добросесність під час планування та впровадження процесів відбудови. Який міжнародний досвід ми можемо врахувати і який досвід України ми можемо надати для світу?

- **Всеволод ЧЕНЦОВ**, Представник України при Європейському Союзі та Європейському Співтоваристві з атомної енергії
Про що говоримо? Перемовини з ЄС починаються з секції “Верховенство права” не дарма. Це базова потреба, і йдеться не тільки про зміни законів чи підзаконних актів.

- **Оксана ГУС**, Аналітикиня з питань політики Директорату з питань державного управління ОЕСР
Про що говоримо? Стандарти доброчесності як базова умова виконання запиту громадськості на справедливість
- **Сергій РОКУНЬ**, Керівник компоненту проєкту «Сприяння доброчесності у публічному секторі» (Pro-Integrity)
Про що говоримо? Міжнародний досвід подолання викликів, реальна затребуваність доброчесних практик для успішного розвитку країни

ВІЛЬНИЙ МІКРОФОН

12:00 – 12:15

ПЕРЕРВА НА КАВУ

12:15 – 14:15

ПРЕЗУМПЦІЯ ДОВІРИ: ПОБУДОВА ДОВІРИ МІЖ ВЛАДОЮ, ГРОМАДСЬКИМИ ОРГАНІЗАЦІЯМИ ТА МЕДІА

Зміст панелі: Недовіра до публічної служби часто викликана ефектом презумпції вини у спілкуванні між ключовими гравцями: представники влади, представники громадянського суспільства та медіа. Ця недовіра часто підігрівается популістами та інформаційними агентами РФ. Презумпція недовіри дозволяє викривати злочини та неефективну роботу. Але з іншого боку зменшує довіру суспільства, демотивує публічних службовців та ускладнює набір професіоналів в органи публічної влади. Як знайти спільний ґрунт та як зменшити недовіру?

- **Тетяна ЛЕБЕДЄВА**, Членкиня Комісії з журналістської етики (потребує уточнення)
Про що говоримо? Сприйняття питань доброчесності медіа, розслідувачами. Можливість пошуку балансу між критикою та підтримкою
- **Андрій БОРОВИК**, Transparency International Ukraine (потребує уточнення)
Про що говоримо? Стандарти доброчесності та їх бачення громадськими організаціями, суспільством. Побудова партнерств у регіонах
- **Віктор ПАВЛУЩИК**, Голова Національного агентства з питань запобігання корупції
Про що говоримо? Чому не існує презумпції добропорядності для публічних службовців? Баланс між недовірою та підтримкою
- **Наталія ПЕТРОВА**, Заступниця керівника Програми USAID “Справедливість для всіх” (потребує уточнення)
Про що говоримо? Lessons learned з гарячих дискусій щодо доброчесності судової гілки влади

ВІЛЬНИЙ МІКРОФОН

14:15 – 15:00

ПЕРЕРВА НА ОБІД

СНІДАНОК КУЛЬТУРИ: ПРОСУВАННЯ ДОБРОЧЕСНОСТІ ЧЕРЕЗ ВІДПОВІДАЛЬНЕ ЛІДЕРСТВО

Зміст панелі: Персональне лідерство є ключовим для побудови і культури довіри до публічної служби, а також для побудови культури доброчесності інституцій. Державні службовці та посадові особи місцевого самоврядування, об'єднані надихаючим лідером, можуть досягати значних результатів у своїй роботі. Професіоналізм та знання предмету, швидкість рішень, зважаючи на виклики, - все це є основою для успішної роботи публічного службовця. Проте для успішної роботи органів публічної влади лише цього недостатньо, необхідно побудувати культуру доброчесності.

- **Олексій АНТИПОВИЧ**, Голова соціологічної агенції “Рейтинг”
Про що говоримо? Сприйняття питань доброчесності громадянськістю та яким чином формується реальний запит на доброчесність серед громадян. Довготермінові переваги від доброчесної поведінки — як не загубити їх фокус?
- **Олександр КОРІННИЙ**, Голова Всеукраїнської асоціації ОТГ, Новоукраїнський міський голова
Про що говоримо? Як ОМС живе та працює і бачить розвиток доброчесності всередині колективів.
- **Антон ДРОБОВИЧ**, Голова Українського інституту національної пам'яті
Про що говоримо? Про власне бачення значення доброчесності та лідерства. Побудова та значення організаційної культури в органі публічної влади. Цінності та місія.

ВІЛЬНИЙ МІКРОФОН

ПІДБИТТЯ ПІДСУМКІВ

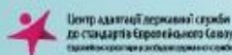
Наталія АЛЮШИНА, Голова Національного агентства України з питань державної служби



ГЕНДЕРНО ВІДПОВІДАЛЬНА ТА ІНКЛЮЗИВНА ПУБЛІЧНА СЛУЖБА

27 ВЕРЕСНЯ 2024 РОКУ

У РАМКАХ
РІШЕЛЬЄ-ФОРУМУ 2024



Вже третій рік поспіль у рамках щорічного Рішельє-форуму публічної служби відбувається міжнародний семінар з питань гендерної рівності. Який спрямований на формування та розвиток професійної мережі, яку ми започаткували у рамках попередніх заходів. Ідеться про своєрідний нетворкінг, що ґрунтується на співпраці й обміні досвідом у питаннях гендерного мейнстримінгу.

Протягом останніх років забезпечення рівності та інклюзії стоїть в порядку денному державної політики України. Попри руйнування, спричинені військовими діями, ми рухаємося до відновлення України та вступу в ЄС. Війна суттєво прискорила подолання гендерної нерівності на публічній службі та в Збройних Силах України. Саме під час війни важливим став кожен, хто самовіддано та професійно працює на благо громадян, захищає країну, незалежно від статі.

У процесі відбудови необхідним є включення людиноцентричних принципів, інклюзивних підходів до всіх програм і політик на державному та місцевому рівнях.

І хоча ми демонструємо значні успіхи, в умовах повномасштабної війни з'являються нові безпрецедентні виклики: відтік людського капіталу, демографічна криза, міграція, мобілізація, повернення до цивільного життя ветеранів і ветеранок.

Метою семінару є формування у публічних службовців розуміння актуальності та врахування принципів і інструментів гендерного мейнстримінгу та інклюзії у процесі відновлення України та вступу до ЄС.



Модераторка
Наталія АЛЮШИНА

Голова Національного агентства України з питань державної служби

09:00-09:30

Реєстрація учасників. Кава – брейк

09:30-10:30

ВІДКРИТТЯ ЗАХОДУ

- **Наталія АЛЮШИНА**, Голова Національного агентства України з питань державної служби
- **Ірина ВЕРЕЩУК**, Заступник Керівника Офісу Президента України
- **Наталія КАЛМИКОВА**, Міністр у справах ветеранів України
- **Людмила ДАРАГАН**, Державний секретар Міністерства оборони України
- **Сабін ФРЕЙЗЕР ГЮНЕС**, Голова представництва ООН Жінки в Україні
- **Павло ЗАМОСТЯН**, Заступник Представника Фонду ООН в галузі народонаселення
- **Оксана КИСЕЛЬОВА**, Керівниця проєкту EU4Gender Equality Reform Helpdesk

10:30-13:00

ГЕНДЕРНА РІВНІСТЬ В ДЕРЖАВНИХ ПОЛІТИКАХ ТА ПРОГРАМАХ: ПЕРЕДУМОВА ВСТУПУ ДО ЄС ТА ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ

Упродовж останніх років Україна працює над досягненням гендерної рівності та адаптацією законодавства до європейських стандартів. За цей час була ратифікована Стамбульська конвенція, розширено можливості для військовослужбовиць, досягнуто прогресу у питанні рівності у догляді за дітьми та участі жінок у політичному житті. Важливо тримати у фокусі уваги основні пріоритети державної гендерної політики: як вона змінює сьогодення публічної служби?

- **Катерина ЛЕВЧЕНКО**, Урядова уповноважена питань гендерної політики



- ✦ **Тетяна ЛОМАКІНА**, Радник — уповноважений Президента України з питань безбар'єрності
- ✦ **Ірина ПОСТОЛОВСЬКА**, Заступник Міністра соціальної політики України з питань європейської інтеграції
- ✦ **Марина ХОНДА**, Заступниця Голови КМДА з соціальної та ветеранської політики, відповідальна за впровадження безбар'єрності в Києві (*потребує уточнення*)
- ✦ **Галина МЕЩЕРЯКОВА**, Керівниця програм з питань реформ та врядування, менеджерка проєкту ООН Жінки в Україні «Трансформаційні підходи для досягнення гендерної рівності в Україні»
- ✦ **Ольга КОСТЕНКО**, Міжнародна менеджерка Проєкту Ради Європи «HELP» (Освіта в галузі прав людини для юристів) для України, в тому числі під час війни»

12:00-13:00

СПЕЦІАЛЬНИЙ ГІСТЬ

13:00-14:00

Обід

14:00-15:30

АДАПТАЦІЯ ВЕТЕРАНІВ ТА ВЕТЕРАНОК
ДО ЦИВІЛЬНОГО ЖИТТЯ: ЗАПИТ СУСПІЛЬСТВА
ТА ПРОПОЗИЦІЯ ДЕРЖАВИ

В умовах війни та після перемоги Україна має реінтегрувати велику кількість ветеранів та ветеранок у суспільство, громаду і економіку. За посередництва держави військовий/військова після повернення до цивільного життя має отримати всі інструменти для самореалізації. І публічна служба зацікавлена в таких працівниках. Система переходу від військової служби до цивільного життя має бути людиноцентричною та зосереджуватися на реальних потребах ветеранів та ветеранок: що для цього можуть зробити публічні службовці?

- ✦ **Представник / представниця** Міністерства у справах ветеранів України
- ✦ **Крістіна ЧЕЛМАКІНА**, Національна координаторка проєктів GIZ Регіонального фонду «Реформа державного управління у країнах Східного партнерства II» в Україні
- ✦ **Галина КОХАН**, Менеджерка з інституційного розвитку у сфері протидії корупції проєкту USAID “Сприяння доброчесності у публічному секторі” (Pro-Integrity)



- **Владислав ГРЕЗЄВ / Оля БАНДРІВСЬКА**, Представники платформи з працевлаштування та рекрутингової агенції Lobby X
- **Владислав БАБИР**, Заступник директора Благодійної організації «Благодійний фонд» Волонтерське об'єднання «ВЕСТА»
- **Катерина ПРИЙМАК**, Заступниця голови організації ГО «Жіночий ветеранський рух»

15:30–16:30

ЗБЕРЕЖЕННЯ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ: БЕЗБАР'ЄРНА ПУБЛІЧНА СЛУЖБА

Сьогодні, в умовах війни, публічна служба конкурує за працівників на ринку праці. У цих умовах роботодавці вибудовують нові стратегії залучення та утримання персоналу. В пріоритеті залишається запит на безпеку та самореалізацію. Створення безбар'єрного середовища має бути серед заходів із відновлення країни як на місцевому, так і загальнодержавному рівнях. Як публічній службі адаптуватися до нових умов та якою має бути її стратегія збереження людського потенціалу?

- **Елла ЛІБАНОВА**, Директор Інституту демографії та проблем якості життя НАН України
- **Олена ЧЕПУРНА**, Голова правління ГО «ПРОФЕШЕНАЛ ГАВЕРМЕНТ»
- **Світлана КОЛИШКО**, Керівниця групи ініціатив ПРООН з прав людини, координаторка проекту «Права людини для України»
- **Лариса БАЙДА**, Керівниця проєктів/програм Національної Асамблеї людей з інвалідністю України

16:30–16:45

ПІДБИТТЯ ПІДСУМКІВ

16:45–17:15

Завершальна кава

