

# КРАЩІ ПРАКТИКИ 2023

впровадження освітніх інновацій у системі професійного навчання державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування та депутатів місцевих рад

Номінація «Підвищення кваліфікації державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування та депутатів місцевих рад»

Комунальний заклад «Чернігівський регіональний центр підвищення кваліфікації» у партнерстві з громадською організацією «Сіверський інститут регіональних досліджень»

Комунальний заклад «Чернігівський регіональний центр підвищення кваліфікації» (Центр) виконує функції регіонального навчального і науково-методичного закладу системи підвищення кваліфікації працівників і працівниць органів державної влади, органів місцевого самоврядування, державних і комунальних підприємств, організацій (установ, закладів).

За результатами конкурсу 2023 року Центр визнаний переможцем (3 місце) у відповідній номінації.

Упровадження освітньої інновації Центр здійснював у партнерстві з ГО «Сіверський інститут регіональних досліджень».

Освітня інноваційна практика передбачала: залучення провідних українських експертів і експерток та широкого кола керівників і керівниць територіальних громад області до участі та обговорення питань місцевого самоврядування; ідентифікації найгостріших проблем, що постали перед громадами регіону через російське вторгнення; аналіз

існуючого місцевого досвіду управління територіями в умовах війни та експертних напрацювань на предмет взаємного корегування; проведення медійної кампанії з оприлюднення та популяризації напрацьованих результатів.



## Організація очного навчання керівництва територіальних громад у деокупованій області

### Сутність освітньої інноваційної практики

полягає в створенні комунікативної платформи для обговорення проблем деокупованої області. Упровадження освітньої інновації обумовлено спочатку встановленням обмежувальних заходів з протидії поширенню COVID-19, а потім російською агресією проти України, що спричинили неможливість проведення

очного навчання. Як результат – відсутність безпосереднього спілкування учасників і учасниць навчання. У процесі впровадження освітньої інновації вдалося поновити систематичне вербальне професійне спілкування лідерів і лідерок територіальних громад регіону, організувати представницьку дискусію з низки тем у сфері публічного управління та адміністрування.



# ПРАКТИКА ВПРОВАДЖЕННЯ ОСВІТНЬОЇ ІННОВАЦІЇ

Організація очного навчання керівництва територіальних громад  
у деокупованій області

**Мета** – створити комунікативну платформу за участю голів територіальних громад, їхніх заступників, секретарів виконавчих комітетів місцевих рад Чернігівської області й провідних національних експертів і експерток із питань розвитку території для напрацювання оптимальних варіантів відповідей на проблеми, породжені російською агресією проти України та тимчасовою окупацією території.

Після деокупації Чернігівської області у травні – червні 2022 року Центр провів перемовини з головами територіальних громад щодо можливості та доцільності відновлення очних навчань. Отримавши позитивний відгук, Центр звернувся до Фонду Ганса Зайделя з проханням підтримати діалогові зустрічі із залученням провідних українських експертів і експерток. У результаті було реалізовано два проекти: «Підвищення ефективності та результативності діяльності територіальних громад за умов війни: виклики та відповіді» (вересень – грудень 2022 року), «Підтримка здатності територіальних громад Чернігівської області до роботи за умов війни» (січень – липень 2023 року). Проекти реалізувалися за однаковими етапами:

I. Підготовчий етап. Визначення тематики та експертів і експерток для проведення семінарів у формі діалогових зустрічей (по 4 в кожному проекті, усього – 8). Серед залучених експертів і експерток були: Анатолій Ткачук, Лілія Гриневич, Юрій Ганущак,

Юрій Третяк, Олександр Слобожан, Олег Фасоля, Айдер Сеїтосманов, Дмитро Клименко, Оксана Стельмах, Олександр Софій, які самостійно напрацьовували програми семінарів. Також здійснено низку організаційних кроків: підготовлені та розіслані запрошення потенційним учасникам і учасницям, організована їхня реєстрація за допомогою Google-форми. При цьому місце проведення семінарів повідомлялося виключно зареєстрованим учасникам і учасницям.

II. Основний етап. Проведення в м. Чернігів восьми дводенних діалогових зустрічей (семінарів), а саме:

- «Як активізувати бізнесову та іншу господарську діяльність мешканців громад за умов війни», «Енергетична безпека територіальної громади», «Забезпечення освітнього процесу в освітніх закладах територіальних громад за умов воєнного стану», «Фінанси територіальної громади за умов воєнного стану» (2022 рік). Загальна кількість учасників і учасниць – 197 осіб;

- «Формування стратегії освітньої галузі громади», «Плани відновлення територіальних громад деокупованих територій за умов високих ризиків», «Комунікація та взаємодія в органі місцевого самоврядування», «Управління проектом циклом: від ідеї до звітності (як написати хороший проєкт)» (2023 рік). Загальна кількість учасників і учасниць – 193 особи.

III. Інформаційно-промоційний етап. Хоча після кожної діалогової зустрічі оприлюднювалися окремі повідомлення для медіа (але не прес-анонси – з міркувань безпеки), експерти також підсумовували свої враження та рекомендації на майбутнє за допомогою коротких (3 – 5 хвилин) відеосюжетів, які оприлюднювалися на YouTube каналі партнера Центру – ГО «Сіверський інститут регіональних досліджень» (<https://www.youtube.com/@iverird/videos>), а посилання з короткими анотаціями розміщувалися на вебсайтах та офіційних сторінках партнерів у мережі Facebook.

Конкурс «Кращі практики впровадження освітніх інновацій у системі професійного навчання державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування та депутатів місцевих рад» проведено у 2023 році НАДС за підтримки Програми Ради Європи «Посилення доброго демократичного врядування і стійкості в Україні»

Підготовлено за сприяння Програми Ради Європи «Посилення доброго демократичного врядування і стійкості в Україні» ([www.facebook.com/slqcoe](http://www.facebook.com/slqcoe))

