

ЗАТВЕРДЖУЮ

Голова Національного агентства України з питань державної служби



Наталія АЛЮШИНА

«29» вересня 2020 року

**СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН
ДІЯЛЬНОСТІ З ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ
(ІЗ ЗМІНАМИ)**

на 2019 – 2021 роки

Національне агентство України з питань державної служби
(назва державного органу/підвідомчої установи)

I. МЕТА (МІСЯ) ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ

Мета (міся) внутрішнього аудиту – сприяти Національному агентству України з питань державної служби у досягненні визначених цілей шляхом здійснення внутрішніх аудитів (із застосуванням систематичного, послідовного та ризик-орієнтованого підходу до оцінки об'єкта внутрішнього аудиту) та надання Голові НАДС незалежних і об'єктивних висновків та рекомендацій, які допомагають у:

- підвищенні ефективності та результативності системи внутрішнього контролю, у тому числі процесів управління ризиками, удосконаленні системи управління;
- поліпшенні політик і процедур, які забезпечують запобігання фактам незаконного, неефективного та нерезультативного використання фінансових та матеріальних ресурсів, виникненню помилок чи інших недоліків у діяльності Національного агентства України з питань державної служби, його територіальних органів та установ, що належать до сфери його управління;
- посиленні підзвітності та підвищення ефективності діяльності Національного агентства України з питань державної служби його територіальних органів та установ, що належать до сфери його управління;
- розвитку добросовісності через поступовий розвиток культури етичної поведінки, заснованої на дотриманні етичних цінностей.

II. ПІДХОДИ ДО ПЛАНУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ З ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ

Планування діяльності з внутрішнього аудиту передбачає:

- 1) формування стратегічних цілей та завдань внутрішнього аудиту з врахуванням стратегії (пріоритетів) та цілей діяльності Національного агентства України з питань державної служби;

2) з'ясування та врахування думки Голови НАДС щодо ризикових сфер діяльності Національного агентства України з питань державної служби з метою правильності формулювання аудиторської думки про ризики у діяльності Національного агентства України з питань державної служби;

3) визначення об'єктів внутрішнього аудиту, які будуть досліджуватися впродовж трьох років, за результатами проведення (актуалізації) оцінки ризиків та аналізу пропозицій відповідальних за діяльність осіб (після консультацій з відповідальними за діяльність особами щодо проблемних питань та ризиків, які впливають на досягнення цілей діяльності Національного агентства України з питань державної служби, а також з урахуванням результатів внутрішніх аудитів, проведених за останні три роки;

4) резервування робочого часу не більше 25%, призначеного на проведення внутрішніх аудитів, для здійснення позапланових внутрішніх аудитів за рішенням Голови НАДС;

5) забезпечення головним спеціалістом з внутрішнього аудиту перегляду та внесення змін до стратегічного плану діяльності з внутрішнього аудиту у разі зміни стратегії (пріоритетів) та цілей діяльності Національного агентства України з питань державної служби, за результатами щорічного проведення (актуалізації) оцінки ризиків та з інших обґрунтованих підстав.

ІІІ. ВНЕСЕННЯ ЗМІН ДО СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ ДІЯЛЬНОСТІ З ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ ПОВ'ЯЗАНЕ З:

1) виключення об'єкта внутрішнього аудиту у зв'язку з внесенням змін до Закону України «Про державну службу» (виключено функцію проведення НАДС службових розслідувань з питань дотримання державними службовцями Закону України «Про державну службу»);

2) виключення об'єкта внутрішнього аудиту у зв'язку проведенням незалежною фірмою ТОВ «Аудиторська – компанія «Ю Ейч Уай Простір Лгд», аудит фінансової звітності НАДС за частиною А «Зміцнення управління людськими ресурсами на державній службі» та В «Підтримка впровадження Стратегії управління державними фінансами» за період з 28.08.2017 по 31.12.2019, складеної у відповідності до листа-угоди № ТF0A5324 між Міжнародним банком реконструкції та розвитку (далі - МБРР), який виступає адміністратором коштів гранту, наданого Європейською комісією від імені Європейського Союзу в рамках Програми партнерства ЄС та Світового банку в Європі та Центральній Азії та Програмного трасту фонду за участю одного донора (Програма ЄС з реформування державного управління та фінансів (EURoPAF) та Міністерством економічного розвитку і торгівлі України (далі - МЕРТ), підписаної МБРР 26 червня 2017 року та МЕРТ 26 червня 2017 року та МЕРТ 30 червня 2017 року).

3) включенням об'єктів внутрішнього аудиту за дорученням Голови НАДС, пропозицій заступників Голови НАДС та структурних підрозділів апарату НАДС

Обґрунтування щодо внесення змін до стратегічного плану діяльності з внутрішнього аудиту Національного агентства України з питань державної служби на 2019 – 2021 роки, затвердженого Головою НАДС Ващенком К.О. від 14 лютого 2019 року, наведено у додатку до цього стратегічного плану.

ІV. СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ

4.1. Стратегічні цілі внутрішнього аудиту на 2019 – 2021 роки визначено з урахуванням стратегії (пріоритетів) та цілей діяльності Національного агентства України з питань державної служби:

<i>Стратегічні цілі (пріоритети) діяльності державного органу</i>	<i>Основні документи, які визначають стратегію (пріоритети) та цілі діяльності державного органу</i>	<i>Стратегічна ціль внутрішнього аудиту</i>
1 Стратегічна ціль 3. Посилення інституційної спроможності, відкритості та прозорості НАДС у сфері державної служби	2 Стратегічний план діяльності НАДС на 2019-2022 роки (зі змінами та доповненнями), затверджений Головою НАДС 24.09.2020	3 Зміна пріоритетів при проведенні внутрішніх аудитів (від орієнтації на виявлення фінансових порушень до здійснення оцінки ефективності, результативності та якості виконання завдань, функцій, бюджетних програм тощо) Створення підрунтя для проведення внутрішніх аудитів

4.2. Завдання внутрішнього аудиту та ключові показники результативності, ефективності та якості внутрішнього аудиту на 2019 – 2021 роки, спрямовані на досягнення стратегічних цілей внутрішнього аудиту:

<i>Стратегічна ціль внутрішнього аудиту</i>	<i>Завдання внутрішнього аудиту</i>	<i>Ключові показники результативності, ефективності та якості внутрішнього аудиту</i>		
1	2	2019 рік	2020 рік	2021 рік
1. Зміна пріоритетів при проведенні внутрішніх аудитів (від орієнтації на виявлення фінансових порушень до здійснення оцінки ефективності, результативності та якості виконання завдань, функцій, бюджетних програм тощо)	1.1 Проведення внутрішніх аудитів щодо оцінки ефективності, якості та результативності виконання завдань, функцій та процесів тощо та надання керівнику відповідних рекомендацій 1.2 Проведення внутрішніх аудитів щодо оцінки діяльності установи щодо законності та достовірності фінансової і бюджетної звітності, правильності ведення бухгалтерського обліку, дотримання актів законодавства у міжрегіональних управліннях та дотримання актів законодавства, планів, завдань, процедур в НАДС, територіальних органах НАДС, УШУ, Центру адаптації державної до стандартів ЄС - надання керівнику	3 1) у 2019 році частка таких аудитів становить 25 % в загальній кількості запланованих внутрішніх аудитів	4 1) у 2020 році частка таких аудитів становить 25 % в загальній кількості запланованих внутрішніх аудитів	5 1) у 2021 році частка таких аудитів становить 50 % в загальній кількості запланованих внутрішніх аудитів
		2) частка аудиторських рекомендацій, прийнятих керівником державного органу, становить не менше 80 % від загальної кількості наданих рекомендацій; 3) частка рекомендацій, які виконано, становить не менше 50 %		
		1) у 2019 році частка таких аудитів становить 75 % в загальній кількості запланованих внутрішніх аудитів	1) у 2020 році частка таких аудитів становить 75 % в загальній кількості запланованих внутрішніх аудитів	1) у 2021 році частка таких аудитів становить 50 % в загальній кількості запланованих внутрішніх аудитів
		2) частка аудиторських рекомендацій, прийнятих керівником державного органу, становить не менше 80 % від загальної кількості наданих рекомендацій; 3) частка рекомендацій, які виконано, становить не менше 50 %		

2. Створення підручця для проведення внутрішніх аудитів	відповідних рекомендацій		
	2.1. Здійснення методологічної роботи	Допрацьовано та внесено зміни до 100% нормативних документів з внутрішнього аудиту НАДС, розроблено Порядок здійснення внутрішньої оцінки якості внутрішнього аудиту в системі НАДС	Поновлено Порядок здійснення внутрішньої аудиту в системі НАДС Розроблено Методику з ризико-орієнтованого відбору об'єктів внутрішнього аудиту
	2.2. Проведення консультативної роботи та проведення навчання - тренінгів з питань внутрішнього контролю тощо.	Надано консультації структурним підрозділам апарату НАДС, територіальним органам та установам, що належать до сфери управління НАДС з питань внутрішнього контролю та організовано (проведено) не менше 1 навчання (тренінгу) з питань внутрішнього контролю	
	2.3. Моніторинг впровадження аудиторських рекомендацій	Зібрано, проаналізовано та узагальнено інформацію щодо виконання наданих рекомендацій від 100% установ (об'єктів), що підлягали аудиторському дослідженню	
	2.4. Складання звітів з внутрішнього аудиту	Підготовлено та у визначені законодавством терміни подано звітність до Міністерства фінансів України, Голові НАДС – 100%	
	2.5. Планування діяльності з внутрішнього аудиту	Проведено оцінку ризиків, погоджено та включено до Стратегічного та Операційного плану діяльності з внутрішнього аудиту об'єкти затверджені Головою НАДС, поновлено базу даних внутрішнього аудиту, підготовлено програму забезпечення та підвищення якості внутрішнього аудиту, надано на підпис Голові НАДС – 100%	
	2.6. Професійний розвиток головного спеціаліста з внутрішнього аудиту.	Розроблено та затверджено індивідуальну програму підвищення професійної компетентності головного спеціаліста з внутрішнього аудиту (зокрема, участь у тематичних семінарах з внутрішнього контролю та внутрішнього аудиту). За результатами навчання професійні знання отримала головний спеціаліст з внутрішнього аудиту	Забезпечено виконання індивідуальної програми підвищення професійної компетентності головного спеціаліста з внутрішнього аудиту в 2020 році. Забезпечено виконання індивідуальної програми підвищення професійної компетентності головного спеціаліста з внутрішнього аудиту в 2021 році.

V. ПРІОРИТЕТНІ ОБ'ЄКТИ ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ

За результатами ризик-орієнтованого відбору визначено пріоритетні об'єкти внутрішнього аудиту на 2019 – 2021 роки:

№ з/п	Об'єкт внутрішнього аудиту	Суперпріоритет	Загальний результат оцінки ризиків, пов'язаних з об'єктом внутрішнього аудиту (кількість ризиків)			Застосовані фактори відбору для здійснення планових внутрішніх аудитів									
			За високим рівнем ризику	За середнім рівнем ризику	За низьким рівнем ризику	Матеріальність	Складність діяльності	Масштаб змін	Регуляторна чутливість	Загальна політика внутрішнього контролю	Надійність керівництва	Можливість для зловживань	Питання, які цікавлять керівництво	Час від попереднього аудиту	Стан впровадження рекомендацій аудиторських
			4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
1.	Фінансова та бюджетна звітність, бухгалтерський облік, дотримання актів законодавства	3	20	15	10	Г	Г	Г	Г	Г	Г	Г	Г	Г	Г
2	Державні закупівлі	1	20	15	4	Г	Г	Г	Г	Г	Г	Г	Г	Г	Г
3	Процес закупівлі (надходження) та списання комп'ютерної техніки	1	20	15	2	Г	Г	Г	Г	Г	Г	Г	Г	Г	Г
4	Організація доступу до публічної інформації	2	10	3	2	Г	Г	Г	Г	Г	Г	Г	Г	Г	Г
5	Управління та розвиток персоналу	3	8	3	4	Г	Г	Г	Г	Г	Г	Г	Г	Г	Г
6	Розгляд звернень громадян	2	10	3	2	Г	Г	Г	Г	Г	Г	Г	Г	Г	Г

VI. ЗДІЙСНЕННЯ ВНУТРІШНІХ АУДИТІВ

Пріоритетні об'єкти внутрішнього аудиту щодо яких здійснюватимуться внутрішні аудити у 2019 – 2021 роках:

Стратегічна ціль внутрішнього аудиту	№ з/п	Завдання внутрішнього аудиту	Рік дослідження		
			2019 рік	2020 рік	2021 рік
1	3	2	4	6	7
Об'єкти внутрішнього аудиту			5	6	7

1. Зміна пріоритетів при проведенні внутрішніх аудитів (від орієнтації на виявлення фінансових порушень до здійснення оцінки ефективності, результативності та якості виконання завдань, функцій, бюджетних програм тощо)	1. Проведення внутрішніх аудитів щодо оцінки діяльності установи щодо законності та достовірності фінансової і бюджетної звітності, правильності ведення бухгалтерського обліку, дотримання актів законодавства у міжрегіональних управліннях та дотримання актів законодавства, планів, завдань, процедур в НАДС, територіальних органах НАДС, УШУ та в Центрі адаптації державної служби до стандартів ЄС	1. Фінансова та бюджетна звітність, бухгалтерський облік, дотримання актів законодавства 2. Здійснення публічних закупівель 3. Управління та розвиток персоналу 4. Процес закупівлі (надходження) та списання комп'ютерної техніки 5. Організація доступу до публічної інформації 6. Розгляд звернень громадян	✓ ✓ ✓ ✓ ✓ ✓	✓ ✓ ✓ ✓ ✓	✓ ✓ ✓ ✓ ✓
---	---	---	------------------------------------	-------------------------------	-------------------------------

VII. ЗДІЙСНЕННЯ ІНШОЇ ДІЯЛЬНОСТІ З ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ

Інформація щодо іншої діяльності з внутрішнього аудиту, яка здійснюватиметься у 2019–2021 роках:

Стратегічна ціль внутрішнього аудиту	Завдання внутрішнього аудиту	№ з/п	Захід з іншої діяльності з внутрішнього аудиту	Рік виконання		
				2019 рік	2020 рік	2021 рік
	2	3		5	6	7
2. Створення підручника для проведення внутрішніх аудитів	1. Здійснення методологічної роботи	1	Вивчення змін в законодавстві з внутрішнього аудиту. Підготовка проєктів нормативних документів з внутрішнього аудиту щодо приведення їх у відповідність до законодавства	✓	✓	✓
	2.	2.	Розробка Порядку здійснення внутрішньої оцінки якості внутрішнього аудиту в системі НАДС та Методики з ризико-орієнтовного відбору об'єктів внутрішнього аудиту НАДС	✓	✓	✓
	2. Проведення консультативної роботи та проведення навчання (тренінгу) з питань внутрішнього контролю тощо	3.	Надання консультацій з питань внутрішнього контролю працівникам структурних підрозділів апарату НАДС, територіальних органів та установ, що входять до сфери управління НАДС.	✓	✓	✓

		4.	Організація та проведення навчання (тренінгу) з внутрішнього контролю	✓	✓	✓
	3. Моніторинг впровадження аудиторських рекомендацій	5.	Збір, аналіз та узагальнення інформації щодо впровадження рекомендацій, наданих за результатами проведення внутрішніх аудитів	✓	✓	✓
	4. Складання звітів з внутрішнього аудиту	6.	Підготовка річного Звіту (зведений звіт) про результати діяльності підрозділу внутрішнього аудиту в НАДС та подано його до Міністерства фінансів України; підготовлено та подано Голові НАДС на затвердження Звіти головного спеціаліста з внутрішнього аудиту за I півріччя та за рік, звітування про результати щорічної оцінки якості внутрішнього аудиту	✓	✓	✓
	5. Планування діяльності внутрішнього аудиту	7.	Складання Програми забезпечення та підвищення якості внутрішнього аудиту. Складання та ведення бази даних внутрішнього аудиту. Проведення оцінки ризиків, погодження та включення об'єктів до проектів Стратегічного та Операційного плану діяльності з внутрішнього аудиту на відповідні роки та їх підготовка, надання на підпис Голові НАДС.	✓	✓	✓
	6. Професійний розвиток головного спеціаліста з внутрішнього аудиту	8.	Участь головного спеціаліста з внутрішнього аудиту у тренінгах з питань проведення внутрішнього аудиту, організованих Міністром	✓	✓	✓
		9.	Участь головного спеціаліста з внутрішнього аудиту у навчальних заходах з питань внутрішнього контролю та внутрішнього аудиту, стратегічного планування, психології ефективної діяльності	✓	✓	✓
		10.	Самоосвіта з питань змін в законодавстві (фінансово-бюджетної дисципліни, публічних закупівель, цифровізації, доступу до публічної інформації тощо)	✓	✓	✓

Головний спеціаліст з внутрішнього аудиту


(підпис)

Тетяна КУРЕННА

(П.І.П.)

29 вересня 2020 року

Додаток до стратегічного плану діяльності з внутрішнього аудиту на 2019 – 2021 роки (із змінами)

ОБґРУНТУВАННЯ

Щодо внесення змін до стратегічного плану діяльності з внутрішнього аудиту Національного агентства України з питань державної служби на 2019 – 2021 роки, затвердженого Головою НАДС Ващенком К.О. 14.02.2019

I. До розділу IV «Стратегічні цілі та завдання внутрішнього аудиту»

Щодо стратегічних цілей внутрішнього аудиту (пункт 4.1):

Стратегічна ціль внутрішнього аудиту (зазначена у попередній редакції стратегічного плану)	Актуалізована стратегічна ціль внутрішнього аудиту	Обґрунтування змін
1 Зміна пріоритетів при проведенні внутрішніх аудитів (від орієнтації на виявлення фінансових порушень до здійснення оцінки ефективності, результативності та якості виконання завдань, функцій, бюджетних програм, здійснення контрольно-наглядових функцій тощо)	2 Зміна пріоритетів при проведенні внутрішніх аудитів (від орієнтації на виявлення фінансових порушень до здійснення оцінки ефективності, результативності та якості виконання завдань, функцій, бюджетних програм тощо)	3 Необхідність внесення зазначених змін пов'язане зі зміною нормативно-правових документів у діяльності НАДС
	Створення підґрунтя для проведення внутрішніх аудитів	Необхідність внесення зазначених змін пов'язане з не відображенням стратегічної цілі 2 в розділі VI «Стратегічні цілі та завдання внутрішнього аудиту» в стратегічному плані діяльності з внутрішнього аудиту на 2019-2021 роки, затвердженого Головою НАДС 14.02.2019

Щодо завдань внутрішнього аудиту та ключових показників результативності, ефективності та якості внутрішнього аудиту (пункт 4.2):

Включено завдання внутрішнього аудиту/ключовий показник результативності, ефективності та якості внутрішнього аудиту	Виключено завдання внутрішнього аудиту/ключовий показник результативності, ефективності та якості внутрішнього аудиту	Зміни щодо завдання та ключового показника результативності, ефективності та якості внутрішнього аудиту	Обґрунтування змін
1	2	3	4
		До стратегічного плану діяльності з внутрішнього аудиту на 2019-2021 роки внесені такі коригування: у колонках 3, 4, 5, підпункти 1.1 та 1.2. пункту 3.2 розділі III «Стратегічні цілі та завдання внутрішнього аудиту» відкориговано ключові показники результативності, ефективності та якості внутрішнього аудиту на 2019-2021 роки	Необхідність внесення зазначених змін пов'язане зі зміною нормативно-правових документів, що регулюють діяльність внутрішнього аудиту та наданням Міністерством фінансів України відповідних роз'яснень

II. До розділу V «Пріоритетні об'єкти внутрішнього аудиту» та розділу VI «Здійснення внутрішніх аудитів»:

№ з/п розділу V та розділу VI Стратегічного плану	Включено об'єкт внутрішнього аудиту	Виключено об'єкт внутрішнього аудиту	Зміни щодо об'єкта внутрішнього аудиту	Обґрунтування змін
1	2	3	4	5
Пункт 1 розділу IV			Згідно з пунктом по порядку змінена нумерація з 1 по 7	Підставою для внесення змін є здійснення нумерація об'єктів внутрішнього аудиту в якому порушено порядок нумерації, включені до стратегічного плану на 2019-2021 роки, а саме: номери 1, 6, 7, 8, 9, 10 та 12 змінено на 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7

Пункт 3 розділу IV	Процес закупівлі (надходження) та списання комп'ютерної техніки		<p>Підставою для внесення змін є:</p> <p>1) внесенням змін до Закону України «Про державну службу» (виключено функцію проведення НАДС службових розслідувань з питань дотримання державними службовцями Закону України «Про державну службу»);</p> <p>2) проведенням незалежною фірмою ТОВ «Аудиторська – компанія «Ю Ейч Уай Простір Лтд», аудит фінансової звітності НАДС за частиною А «Змінення управління людськими ресурсами на державній службі» та В «Підтримка впровадження Стратегії управління державними фінансами» за період з 28.08.2017 по 31.12.2019, складеної у відповідності до листа-угоди № TF0A5324 між Міжнародним банком реконструкції та розвитку (далі - МБРР), який виступає адміністратором коштів гранту, наданого Європейською комісією від імені Європейського Союзу в рамках Програми партнерства ЄС та Світового банку в Європі та Центральній Азії та Програмного трасту фонду за участю одного донора (Програма ЄС з реформування державного управління та фінансів (EURoPAF) та Міністерством економічного розвитку і торгівлі</p>
Пункт 7 розділу IV	Виконання умов гранту	<p>До стратегічного плану діяльності з внутрішнього аудиту на 2019-2021 роки НАДС внесено зміни в частині включення та виключення об'єктів внутрішнього аудиту та такі коригування:</p> <p>у колонці 2 розділу IV «Пріоритетні об'єкти внутрішнього аудиту», у колонці 4-6 цього розділу відкориговано загальні результати оцінки ризиків, пов'язаних з об'єктом внутрішнього аудиту та колонки 7-17 цього розділу щодо застосування критеріїв відбору/факторів ризику;</p>	
Пункт 12 розділу	Проведення внутрішніх аудитів щодо оцінки ефективності, якості та результативності виконання завдань, функцій та процесів, контрольно-наглядових функцій тощо		

					України (далі - МЕРТ), підписаної МБРР 26 червня 2017 року та МЕРТ 26 червня 2017 року та МЕРТ 30 червня 2017 року); 3) включенням об'єктів внутрішнього аудиту за дорученням Голови НАДС, пропозицій заступника Голови НАДС та структурних підрозділів апарату НАДС.
				До розділу V «Проведення внутрішніх аудитів» внесено такі коригування: колонки 8, 9, 10 (обсяг робочого часу) виключено	Необхідність внесення зазначених змін пов'язане зі зміною нормативно-правових документів, що регулюють діяльність внутрішнього аудиту та наданням Міністерством фінансів України відповідних рекомендацій та нових форм стратегічного та операційного планів діяльності з внутрішнього аудиту

Ш. До розділу VII «Здійснення іншої діяльності з внутрішнього аудиту»:

<i>№ з/п розділу VII Стратегічного плану</i>	<i>Включено захід з іншої діяльності з внутрішнього аудиту</i>	<i>Виключено захід з іншої діяльності з внутрішнього аудиту</i>	<i>Зміни щодо заходу з іншої діяльності з внутрішнього аудиту</i>	<i>Обґрунтування змін</i>
1	2	3	4	5
Пункт 1-10 розділу VI			У розділі VI «Здійснення іншої діяльності з внутрішнього аудиту» виключено колонки 8, 9, 10	Необхідність внесення зазначених змін пов'язана з наданням Міністерством фінансів України нових форм стратегічного та операційного

Пункт 1, 9, 10 розділу VI			<p>До стратегічного плану діяльності з внутрішнього аудиту на 2019-2021 роки внесено такі коригування:</p> <p>пункт 1 у колонці 6 розділу VI «Здійснення іншої діяльності з внутрішнього аудиту» відкориговано рік виконання; пункт 9 та 10 у колонці 4 розділу VI «Здійснення іншої діяльності з внутрішнього аудиту» в професійний розвиток головного спеціаліста з внутрішнього аудиту</p> <p>додано підвищення кваліфікації з доступу до публічної інформації, психології ефективної діяльності та цифровізації</p>	<p>планів діяльності з внутрішнього аудиту</p> <p>Необхідність внесення зазначених змін пов'язане зі зміною нормативних документів, що регулюють діяльність внутрішнього аудиту та зміною завдань з внутрішнього аудиту</p>
---------------------------	--	--	---	---

Головний спеціаліст з внутрішнього аудиту



(підпис)

Тетяна КУРЕННА
(П.І.П.)