

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Національного агентства України  
з питань державної служби

30 липня 2024 року № 111-24

(в редакції наказу Національного  
агентства України з питань  
державної служби

від 29 січня 2025 року № 12-25)

**Перелік пріоритетних напрямів (тем) підвищення кваліфікації голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників за загальними професійними (сертифікатними) та короткостроковими програмами у 2025 році \***

1. Пріоритетні напрями (теми) підвищення кваліфікації за загальними професійними (сертифікатними) програмами підвищення кваліфікації:

для голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників (не рідше одного разу на три роки);

удосконалення рівня володіння іноземною мовою, яка є офіційною мовою Ради Європи.

2. Пріоритетні напрями (теми) підвищення кваліфікації за загальними короткостроковими програмами:

аналіз, управління ризиками та планування на основі спроможностей (посилення спроможності державних органів проводити ідентифікацію загроз, виявляти вразливості та оцінювати ризики національній безпеці);

антикорупційна тематика (добročесність, запобігання корупції, стандарти добročесної та етичної поведінки);

ведення переговорів, медіація;

використання даних та аналітичних інструментів у процесі прийняття рішень;

деокупація та реінтеграція тимчасово окупованої території та управління деокупованою територією;

державна гендерна політика;

євроатлантична інтеграція;

європейська інтеграція;

загальна адміністративна процедура / нові засади здійснення адміністративної процедури;

забезпечення післявоєнного відновлення та розвитку України;

забезпечення прав та інтересів осіб з інвалідністю / створення безбар'єрного простору / питання універсального дизайну і доступності;

забезпечення прав і свобод людини, протидія дискримінації, зокрема за етнічною ознакою;

забезпечення психологічної підтримки та адаптації у період воєнного стану та після його припинення чи скасування;

запобігання виникненню загроз і настанню кризових ситуацій;

застосування міжнародного гуманітарного права в умовах збройного конфлікту;

інформаційна безпека (з включенням тем щодо гібридних загроз, боротьби з дезінформацією та маніпулятивним контентом);

кібербезпека та захист критичної інфраструктури;

кризове управління та прийняття рішень у разі загрози сталому функціонуванню державних органів;

організація діяльності голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників;

охорона материнства, батьківства та дитинства / виявлення дітей та сімей, які перебувають у складних життєвих обставинах / захист прав та законних інтересів дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування;

розвиток лідерського потенціалу;

роль керівника у побудові добрососудного середовища організації;

стратегічне управління та планування;

удосконалення рівня володіння іноземною мовою, яка є офіційною мовою Ради Європи;

управління державною службою в місцевій державній адміністрації.

управління публічними інвестиціями / залучення інвестицій;

управління персоналом та управління результативністю;

формування та реалізація молодіжної політики / молодіжна робота.

\* Цей перелік не є вичерпним та може бути доповнений іншими напрямками (темами) підвищення кваліфікації відповідно до завдань, визначених відповідними регіональними, місцевими програмами, стратегіями, а також у разі внесення змін до стратегічних документів державного рівня або прийняття нових нормативно-правових актів, що передбачатимуть необхідність підвищення кваліфікації посадових осіб місцевого самоврядування за іншими напрямками (темами).

**Директор Генерального департаменту  
з питань професійного розвитку  
державних службовців та посадових осіб  
місцевого самоврядування**



**Людмила РИКОВА**