

# АНАЛІТИЧНИЙ ЗВІТ

про результати діяльності  
регіональних центрів підвищення кваліфікації  
у 2024 році



## **ЗВІТ**

### **про результати діяльності регіональних центрів підвищення кваліфікації у 2024 році**

Забезпечення безперервного особистісного та професійного розвитку осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування, задоволення потреб державних органів та органів місцевого самоврядування у підвищенні кваліфікації персоналу є одними із основних функцій та завдань регіональних центрів підвищення кваліфікації (далі – РЦПК).

Підвищення кваліфікації осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування, у РЦПК здійснюється з дотриманням вимог, визначених:

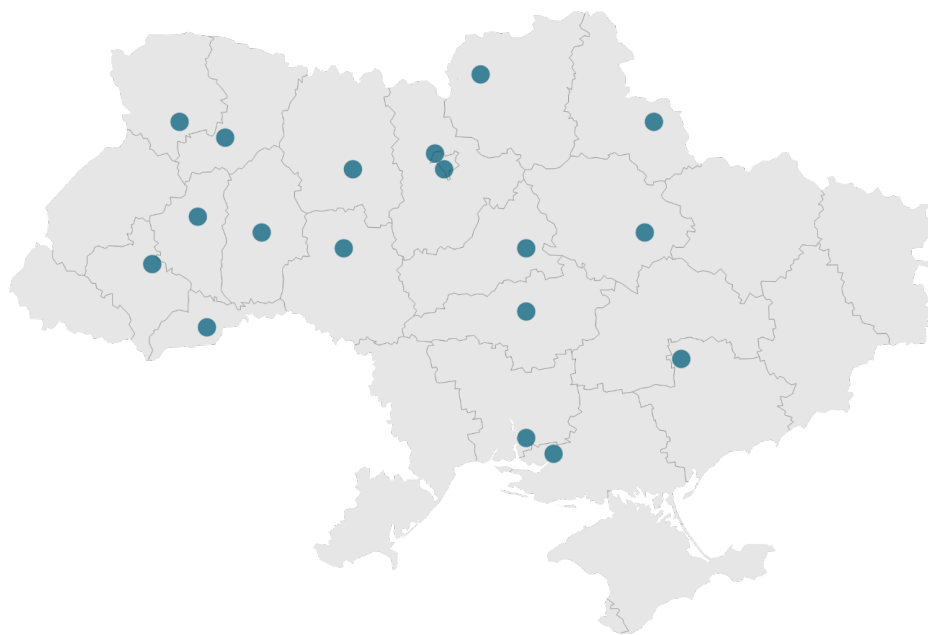
Положенням про регіональний центр підвищення кваліфікації, затвердженим постановою Кабінету Міністрів України від 16 грудня 2004 року № 1681;

Положенням про систему професійного навчання державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування та депутатів місцевих рад, затвердженим постановою Кабінету Міністрів України від 06 лютого 2019 року № 106;

Вимогами до змісту і структури програм підвищення кваліфікації державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування та депутатів місцевих рад, затвердженими наказом НАДС від 2 листопада 2022 року № 107-22, зареєстрованими у Міністерстві юстиції України 18 листопада 2022 року за № 1434/38770;

Порядком організації підвищення кваліфікації державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування, затвердженим наказом НАДС від 26 листопада 2019 року № 211-19, зареєстрованим в Міністерстві юстиції України 02 січня 2020 року за № 5/34288 та ін.

У 2024 році 18 РЦПК забезпечували організацію та проведення навчання державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування, депутатів місцевих рад на регіональному та місцевому рівнях за рахунок коштів державного бюджету (за рахунок закупівлі державними органами послуг з підвищення кваліфікації своїх працівників), місцевих бюджетів та інших джерел, не заборонених законодавством.



*Рис. 1. Карта функціонування РЦПК, які здійснювали у 2024 році підвищення кваліфікації осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування*

У 18 РЦПК в 2024 році підвищили кваліфікацію 130 526 осіб, у тому числі державні службовці, голови місцевих державних адміністрацій, їх перші заступники та заступники, посадові особи місцевого самоврядування, депутати місцевих рад та інші працівники органів виконавчої влади, органів місцевого самоврядування, державних підприємств, установ і організацій (далі – учасники навчання), що на 1 085 осіб (0,8%) більше у порівнянні з 2023 роком і на 20 986 осіб (19,2%) більше, ніж у 2022 році.



*Рис. 2. Загальна кількість учасників навчання, які підвищили кваліфікацію у РЦПК у 2022-2024 роках, осіб*

Учасниками навчання за програмами підвищення кваліфікації у РЦПК були 68 475 (52,46%) державних службовців та 57 948 (44,4%) посадових осіб місцевого самоврядування (рис. 3 та 4). Також навчання за програмами підвищення кваліфікації пройшли 24 голови місцевих державних адміністрацій, їх перші заступники та заступники, 945 депутатів місцевих рад, 3 134 інших працівників органів виконавчої влади, державних підприємств, установ і організацій (далі – інші категорії осіб).

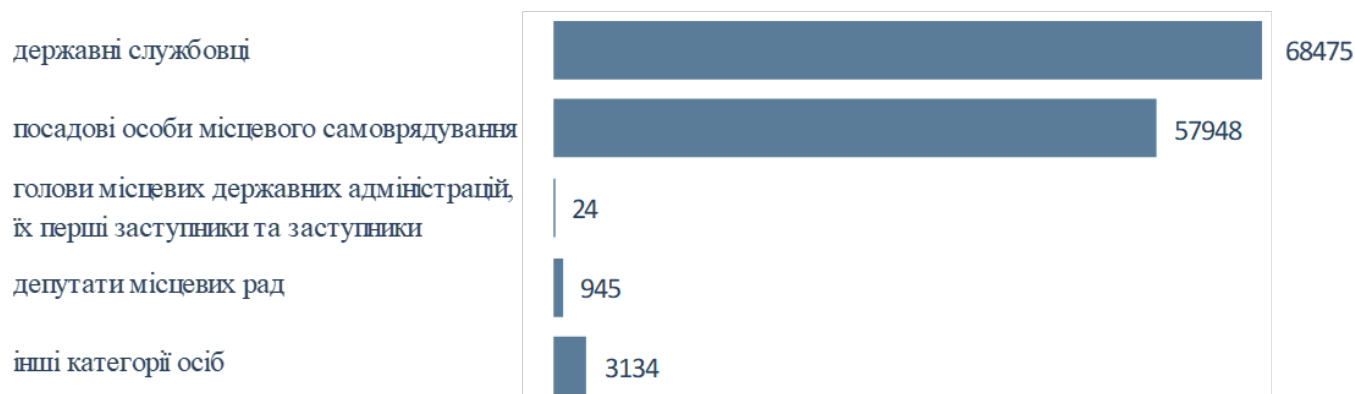


Рис. 3. Кількість осіб, які підвищили кваліфікацію у РЦПК у 2024 році, за категорією учасників навчання, осіб

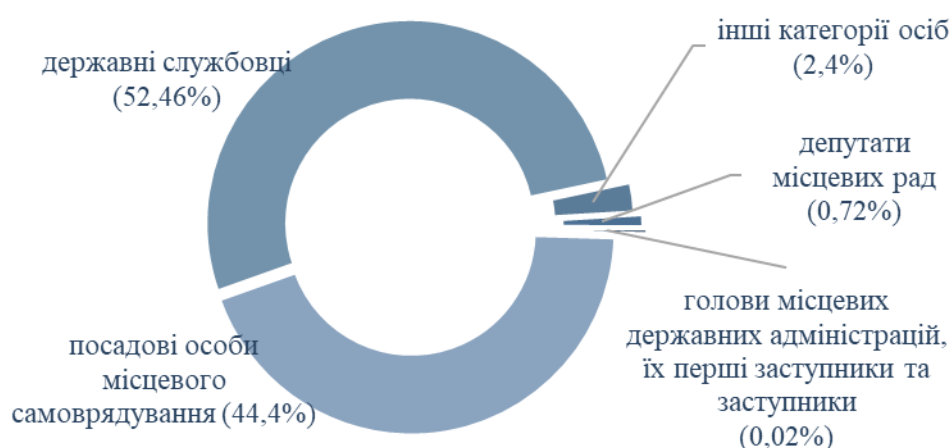


Рис. 4. Співвідношення осіб, які підвищили кваліфікацію у РЦПК у 2024 році, за категоріями учасників навчання

Результати аналізу кількісних показників підвищення кваліфікації державних службовців у розрізі рівнів органів виконавчої влади показали, що у 2024 році навчання за програмами підвищення кваліфікації пройшли 15 932 (23,3%) державні службовці центральних органів виконавчої влади та їх територіальних органів (за наявності) та 52 543 (76,7%) державні службовці місцевих органів виконавчої влади.

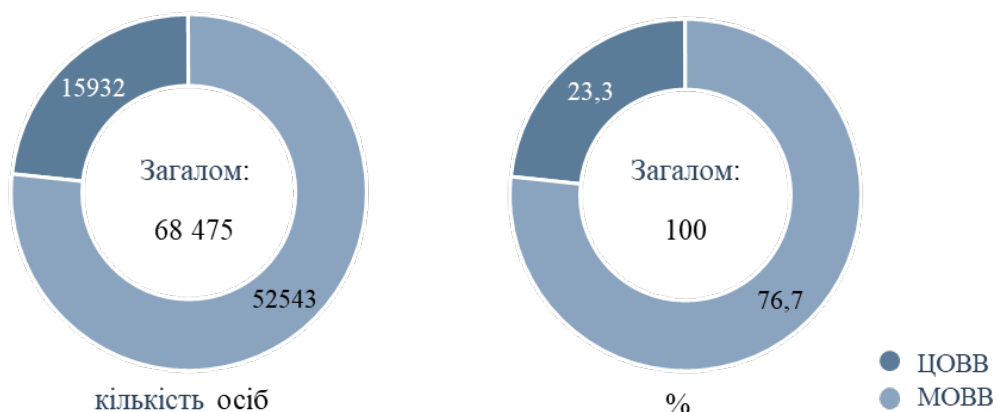


Рис. 5. Кількісне та відсоткове співвідношення державних службовців, які підвищили кваліфікацію у РЦПК у 2024 році, за рівнями органів виконавчої влади

Переважну більшість учасників навчання з числа державних службовців як центральних органів виконавчої влади та їх територіальних органів (занаявності), так і місцевих органів виконавчої влади становили державні службовці, які займали посади державної служби категорії «В» (далі – державні службовці категорії «В»). Загалом кількість державних службовців категорії «В», які підвищили кваліфікацію у 2024 році, становила 45 314 осіб (66,2%), з яких: 11 041 особа (16,1%) – державні службовці категорії «В» центральних органів виконавчої влади та їх територіальних органів (за наявності), 34 273 особи (50,1%) – державні службовці категорії «В» місцевих органів виконавчої влади.

Кількість державних службовців категорії «Б», які підвищили кваліфікацію, становила 23 161 особу (33,8%), з яких: 4 891 особа (7,1%) – державні службовці категорії «Б» центральних органів виконавчої влади та їх територіальних органів (за наявності), 18 270 осіб (26,7%) – державні службовці категорії «Б» місцевих органів виконавчої влади.

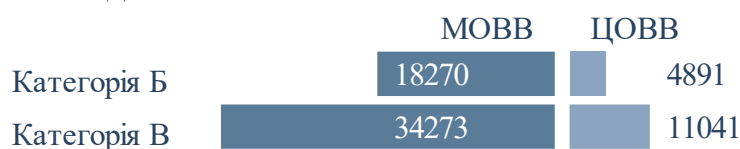


Рис. 6. Кількість державних службовців, які підвищили кваліфікацію у РЦПК у 2024 році, за рівнями органів виконавчої влади та категоріями посад державної служби, осіб

Розподіл учасників навчання за категоріями посад в органах місцевого самоврядування продемонстрував, що найбільшу частку від загальної кількості посадових осіб місцевого самоврядування, які підвищили кваліфікацію в РЦПК у 2024 році (57 948 осіб), становили особи, посади яких віднесені до VI категорії посад в органах місцевого самоврядування – 23 177 осіб (40%). Другу групу за кількістю осіб, які підвищили кваліфікацію, склали посадові особи місцевого самоврядування, посади яких віднесені до VII категорії посад в органах місцевого самоврядування – 19 527 осіб (33,7%). Третю і четверту групи склали посадові особи місцевого самоврядування, посади яких віднесені до V і IV категорій посад в органах місцевого самоврядування – 12 587 (21,7%) і 2 523 (4,4%) особи

відповідно. Найменшу частку становлять особи, посади яких віднесені до III категорії посад в органах місцевого самоврядування – 134 особи (0,2%).



Рис. 7. Кількість посадових осіб місцевого самоврядування, які підвищили кваліфікацію в РЦПК у 2024 році, за категоріями посад, осіб

Проведений у 2024 році аналіз учасників навчання за ознакою статі показує яскраво виражений гендерний дисбаланс (частка жінок серед учасників навчання становить 79,5% (103 573 особи), тоді як частка чоловіків – лише 20,5% (26 773 особи).

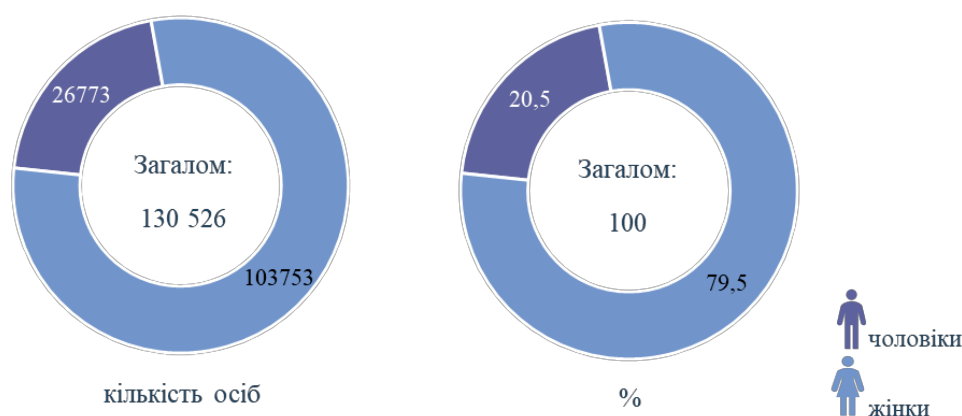


Рис. 8. Гендерний розподіл учасників професійного навчання у РЦПК у 2024 році

Упродовж звітної періоду, як і в попередні роки, зберігалась тенденція нерівномірного розподілу учасників навчання за закладами післядипломної освіти та регіонами.

Так, найбільша кількість осіб, які пройшли навчання за програмами підвищення кваліфікації, зареєстрована у Вінницькому РЦПК ісклала 15 406 осіб (11,8% від загальної кількості учасників навчання у РЦПК), найменша – 1 404 особи (1,1%) – у Херсонському РЦПК, на діяльність якого найбільшою мірою вплинули наслідки російської агресії (рис. 9, 10).

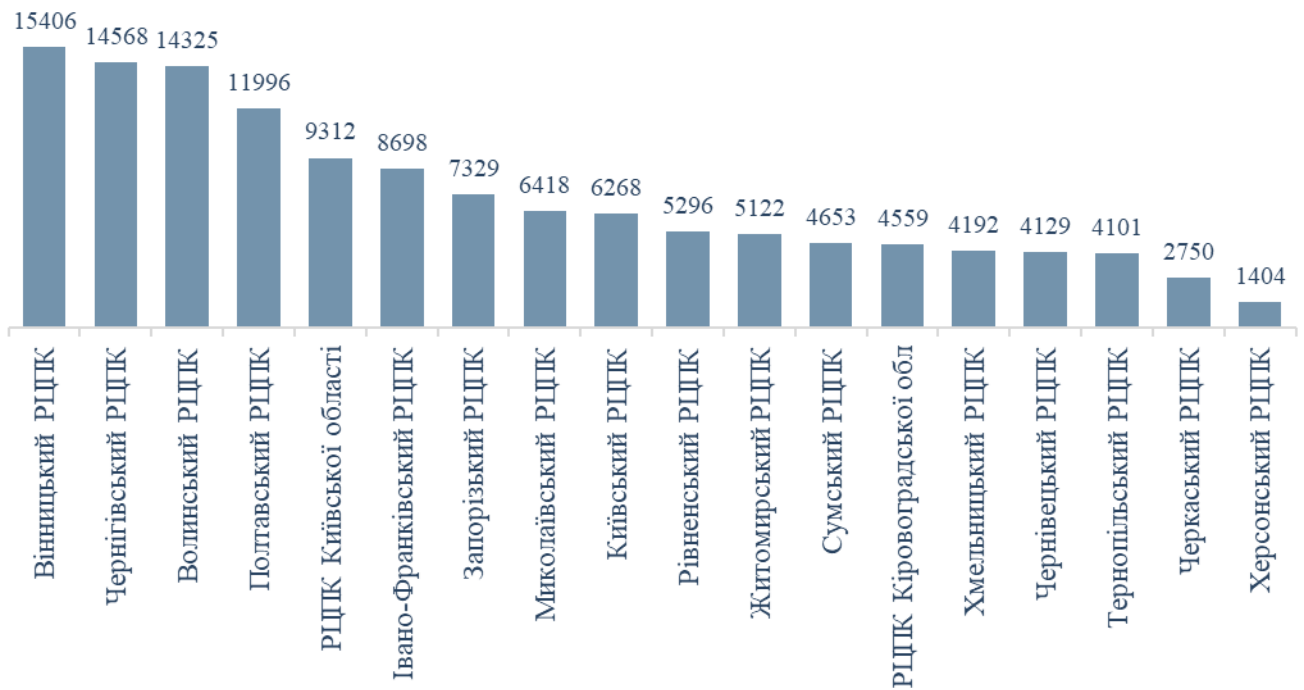


Рис. 9. Кількісний розподіл учасників навчання за РЦПК у 2024 році, осіб

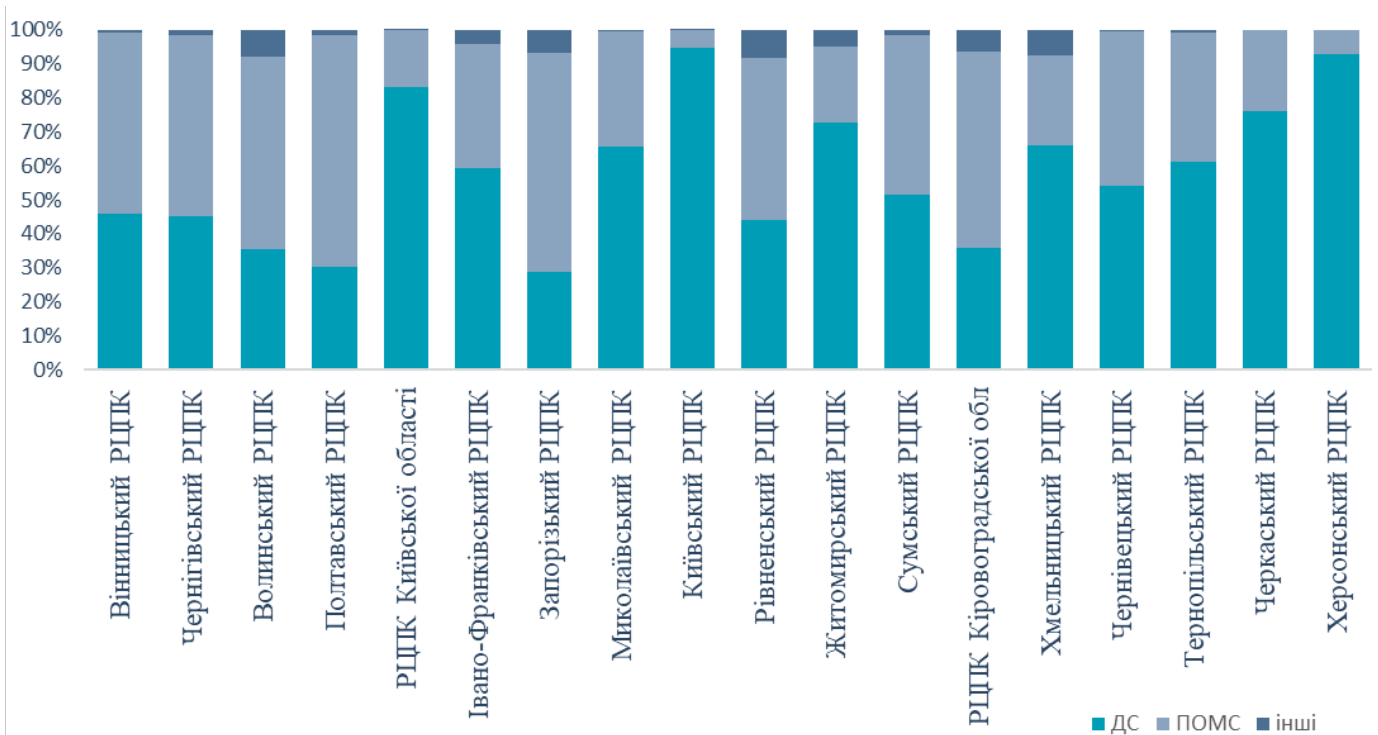


Рис. 10. Розподіл учасників навчання за РЦПК у 2024 році за категорією учасників навчання, (%)

У 2024 році дванадцять РЦПК за рахунок коштів державного бюджету (закупівлі державними органами послуг з підвищення кваліфікації своїх працівників), місцевих бюджетів (за рахунок закупівлі органами місцевого самоврядування послуг з підвищення кваліфікації своїх працівників), за власні кошти учасників навчання та інших джерел, не заборонених законодавством, також забезпечували підвищення кваліфікації учасників навчання з інших

областей, в яких наразі незасновано регіональних центрів підвищення кваліфікації публічних службовців. Таким чином у РЦПК підвищили кваліфікацію учасники навчання з Одеської області – 1 008 осіб, Закарпатської області – 729 осіб, Харківської області – 501 особа, Львівської області – 331 особа, Луганської області – 68 осіб, Донецької області – 48 осіб, Дніпропетровської області – 47 осіб. Найбільша кількість учасників навчання (3 896 осіб) з інших областей підвищила кваліфікацію у Волинському РЦПК.

У 2024 році підвищення кваліфікації учасників навчання здійснювалось за програмами, що за змістом, тривалістю та інтенсивністю навчання поділяються на загальні та спеціальні професійні (сертифікатні) – це довгострокові програми підвищення кваліфікації обсягом не менше двох кредитів ЄКТС, а також загальні та спеціальні короткострокові програми підвищення кваліфікації, обсяг яких складає 0,2-1 кредит ЄКТС. Зміст загальних та спеціальних програм підвищення кваліфікації, форми навчання учасників навчання визначались з урахуванням завдань, функцій, повноважень та потреб державних органів, органів місцевого самоврядування.

Навчання здійснювалось за програмами підвищення кваліфікації, розробленими РЦПК і погодженими НАДС та/або іншими замовниками відповідних освітніх послуг. Загалом у звітному періоді РЦПК проводили навчання за 565 програмами підвищення кваліфікації, які були в установленому порядку погоджені НАДС та/або іншими замовниками відповідних освітніх послуг. Серед них:

- 323 загальні короткострокові програми;
- 57 загальних професійних (сертифікатних) програм;
- 179 спеціальних короткострокових програм;
- 6 спеціальних професійних (сертифікатних) програм.



Рис. 11. Кількість програм підвищення кваліфікації, розроблених РЦПК та погоджених у 2024 році, за змістом і структурою

У 2024 році НАДС було погоджено 218 загальних короткострокових програм підвищення кваліфікації обсягом 0,2-0,47 кредити ЄКТС, що становить 67% від загальної кількості (323) погоджених НАДС короткострокових програм підвищення кваліфікації. Натомість частка погоджених НАДС загальних короткострокових програм підвищення кваліфікації обсягом 0,5-1 кредит ЄКТС становила 33% (105 програм).

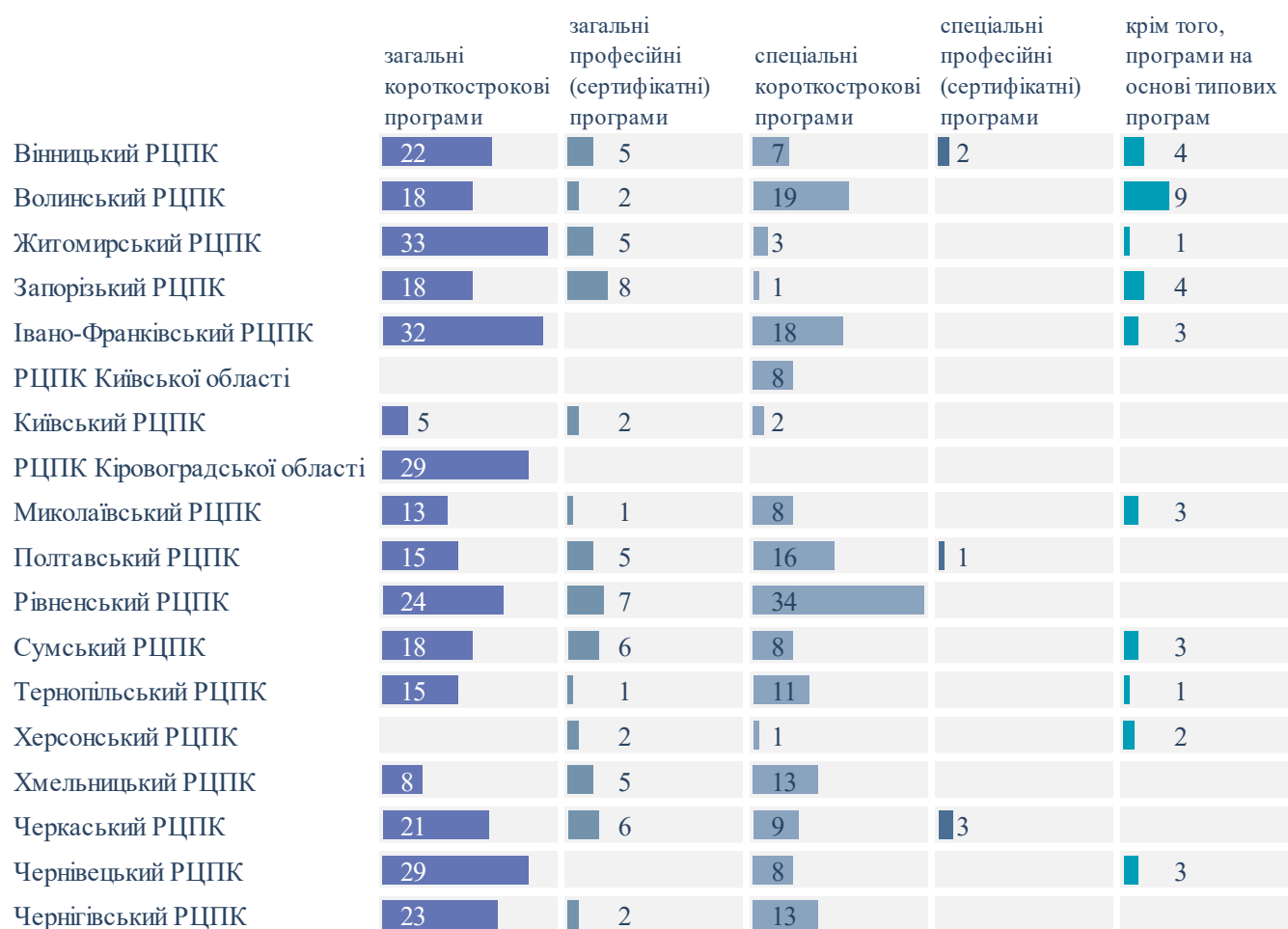


Рис. 12. Кількісний розподіл програм підвищення кваліфікації, розроблених РЦПК та погоджених у 2024 році

Акредитовані (погоджені) програми підвищення кваліфікації з метою приведення їх змісту у відповідність із законодавством, урахування інноваційних процесів у державному управлінні та місцевому самоврядуванні переглядаються та оновлюються суб'єктами надання освітніх послуг у сфері професійного навчання (провайдерами) не рідше ніж один раз на три роки (від дати ухвалення останнього рішення про акредитацію/погодження таких програм). Так, станом на 31 грудня 2024 року РЦПК мали 1 406 чинних програм підвищення кваліфікації (з урахуванням трирічного строку чинності програм), із яких 1 071 програма (76%) була реалізована протягом 2024 року.

Найбільш затребуваними від загальної кількості чинних у 2024 році програм підвищення кваліфікації відповідного типу були загальні професійні (сертифікатні) та загальні короткострокові програми підвищення кваліфікації: 86% і 84% відповідно; натомість частка реалізації спеціальних короткострокових та спеціальних професійних (сертифікатних) програм становила 60% і 39% відповідно (рис. 13).

|                                         | Кількість чинних програм<br>станом на 31 грудня 2024 року | Кількість програм,<br>реалізованих у 2024 році |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Програми підвищення кваліфікації з них: | 1406                                                      | 1071                                           |
| загальних професійних (сертифікатних)   | 118                                                       | 102                                            |
| спеціальних професійних (сертифікатних) | 18                                                        | 7                                              |
| загальних короткострокових              | 838                                                       | 701                                            |
| спеціальних короткострокових            | 432                                                       | 261                                            |

*Рис. 13. Кількісний розподіл програм підвищення кваліфікації, чинних у 2024 році та реалізованих РЦПК*

Зміст загальних програм підвищення кваліфікації, за якими проводилось навчання у РЦПК, охоплював пріоритетні напрями (теми) підвищення кваліфікації державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування, депутатів місцевих рад, які щороку затверджуються наказом НАДС.

Найбільшим попитом у 2024 році користувалось навчання за загальними програмами підвищення кваліфікації за такими напрямками (темами): комунікація та взаємодія; антикорупційна тематика (добročесність, запобігання корупції, стандарти добročесної та етичної поведінки); удосконалення рівня володіння державною мовою; цифрова грамотність.

Водночас, на відміну від 2023 року, у топі навчання за загальними програмами підвищення кваліфікації з'явилися такі напрями (теми), як: діалог як підхід до вирішення чутливих питань, розв'язання конфліктів, загальні питання державного управління, зміни у законодавстві з питань державної служби, стратегічні комунікації (рис. 14).

Слід зазначити, що у 2024 році у рамках підвищення кваліфікації державні службовці навчалися за двома і більше програмами.

Загалом у звітному році у РЦПК найбільш затребуваним було навчання за загальними та спеціальними короткостроковими програмами підвищення кваліфікації. Так, навчання за загальними короткостроковими програмами пройшли 91 766 осіб, спеціальними короткостроковими програмами – 27 071 особа. Водночас за загальними професійними (сертифікатними) програмами підвищили кваліфікацію 11 226 осіб, спеціальними професійними (сертифікатними) програмами – 463 особи (рис. 15).

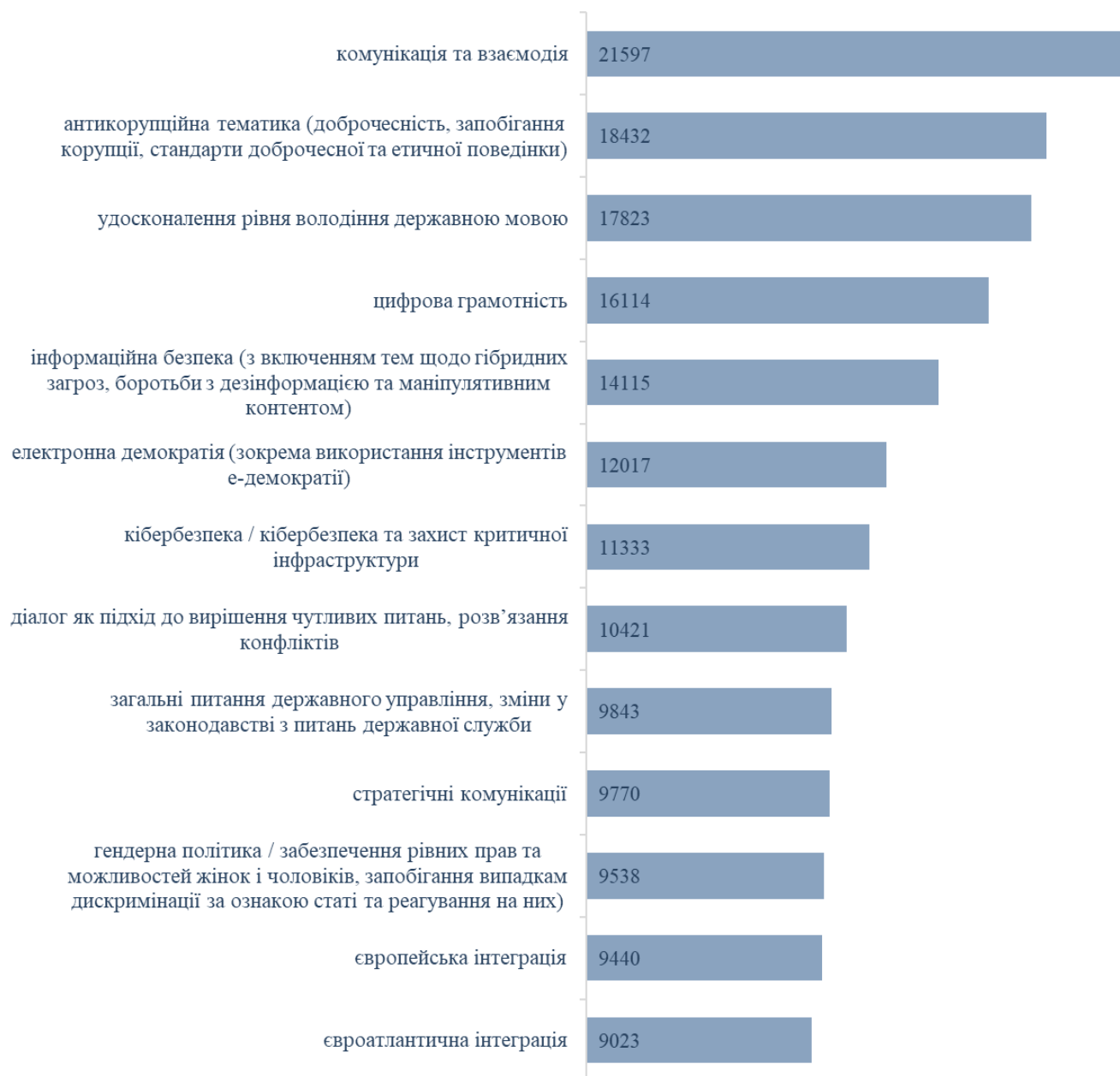


Рис. 14. Пріоритетні напрями (теми) підвищення кваліфікації за загальними програмами у 2024 році, за кількістю учасників навчання



Рис. 15. Розподіл учасників навчання, які пройшли підвищення кваліфікації у РЦПК у 2024 році, за типами програм підвищення кваліфікації, осіб

Особливістю навчально-методичного забезпечення професійного навчання стало підвищення уваги НАДС до розроблення та затвердження типових загальних програм підвищення кваліфікації.

З метою забезпечення якості підвищення кваліфікації учасників навчання шляхом вироблення єдиних підходів до навчання, що забезпечують набуття визначених компетентностей для досягнення очікуваних результатів навчання, та керуючись пунктом 12 Положення про систему професійного навчання державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування та депутатів місцевих рад, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 06 лютого 2019 року № 106, НАДС станом на 01 січня 2025 року було затверджено 15 типових загальних програм підвищення кваліфікації, з яких 6 – професійні (сертифікатні):

розроблені та затверджені у 2022 році короткострокові програми підвищення кваліфікації: «Виявлення і реагування на випадки сексуального насильства, пов'язаного з конфліктом, та надання допомоги постраждалим», «Міжнародне гуманітарне право у професійній діяльності публічних службовців», професійна (сертифікатна) програма «Загальна адміністративна процедура»;

розроблені та затверджені у 2023 році короткострокові програми підвищення кваліфікації: «Організація роботи щодо забезпечення права на доступ до публічної інформації в органах державної влади та органах місцевого самоврядування», «Запобігання і протидія гендерно зумовленому, зокрема домашньому, насильству», «Молодіжна політика, заснована на підходах участі», «Забезпечення створення безбар'єрного простору на засадах рівності, недискримінації, доступності та інклюзії», професійна (сертифікатна) програма «Запобігання корупції та впровадження стандартів доброчесності на державній службі та службі в органах місцевого самоврядування»;

розроблені та затверджені у 2024 році короткострокові програми підвищення кваліфікації: «Молодіжна робота», «Психологічна підтримка та адаптація персоналу у період воєнного стану та повоєнний час», «Реалізація Закону України від 02 травня 2023 року № 3077-IX «Про службу в органах місцевого самоврядування» службою управління персоналом в органі місцевого самоврядування», професійні (сертифікатні) програми підвищення кваліфікації державних службовців, вперше призначених на посаду державної служби категорії «В», підвищення кваліфікації державних службовців, вперше призначених на посаду державної служби категорії «Б», підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування, відповідальних за здійснення публічних закупівель, підвищення кваліфікації посадових осіб місцевого самоврядування, вперше призначених на посади в органах місцевого самоврядування.

Регіональні центри підвищення кваліфікації протягом 2024 року проводили навчання за 12 типовими загальними програмами підвищення кваліфікації розробленими НАДС та власними програмами підвищення кваліфікації, розробленими на основі типових програм. Так, навчання за типовими програмами підвищення кваліфікації пройшли 865 осіб, за програмами, розробленими на основі типових програм – 2 076 осіб.

Топ-6 типових загальних програм підвищення кваліфікації за кількістю осіб, які пройшли підвищення кваліфікації у РЦПК, та/або програмами, розробленими на основі типових програм, представлено на рис. 16.



Рис. 16. Розподіл учасників навчання, які пройшли підвищення кваліфікації у РЦПК у 2024 році за типовими програмами та/або програмами, розробленими на основі типових, осіб

За кількістю РЦПК, які протягом 2024 року у своїй діяльності використовували типові загальні програми підвищення кваліфікації, найбільш затребуваними стали програми «Молодіжна політика, заснована на підходах участі», яку використовували вісім РЦПК (Волинський, Запорізький, Миколаївський, Полтавський, Рівненський, Тернопільський, Сумський, Чернігівський РЦПК) та «Загальна адміністративна процедура» – шість РЦПК (Волинський, Запорізький, Миколаївський, Рівненський, Полтавський, Чернівецький РЦПК). Також РЦПК проводили навчання за типовими програми «Міжнародне гуманітарне право у професійній діяльності публічних службовців» (Волинський, Житомирський, Чернівецький, Кіровоградський РЦПК), «Запобігання корупції та впровадження стандартів доброчесності на державній службі та службі в органах місцевого самоврядування» (Волинський, Чернігівський, Хмельницький, Запорізький РЦПК), «Запобігання і протидія гендерно зумовленому, зокрема домашньому, насильству» (Волинський, Івано-Франківський, Чернівецький, Полтавський РЦПК), «Загальна професійна (сертифікатна) програма підвищення кваліфікації державних службовців, вперше призначених на посаду державної служби категорії «В»» (Волинський, Івано-Франківський, Тернопільський, Херсонський РЦПК), «Забезпечення створення безбар'єрного простору на засадах рівності, недискримінації, доступності та інклюзії» (Волинський, Полтавський, Рівненський, Чернівецький РЦПК).

Аналіз показників підвищення кваліфікації у 2024 році показує зростання у порівнянні з попереднім роком кількості учасників навчання за загальними короткостроковими програмами підвищення кваліфікації на 24 913 осіб (37,3%), за загальними професійними (сертифікатними) програмами на 257 осіб (2,3%) та водночас зменшення кількості учасників навчання за спеціальними короткостроковими програмами підвищення кваліфікації на 22 274 особи (45,1%), спеціальними професійними (сертифікатними) – на 1 811 осіб (79,6%).

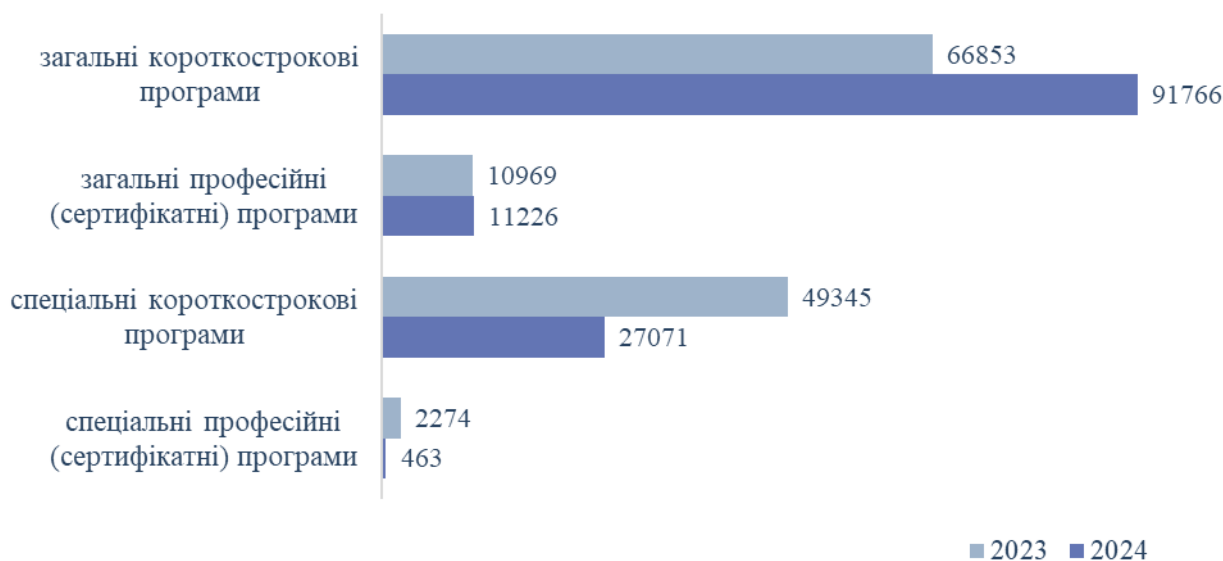


Рис. 17. Динаміка затребуваності підвищення кваліфікації за змістом та тривалістю програм підвищення кваліфікації у 2023-2024 роках, осіб

У 2024 році в діяльності РЦПК зберігалася тенденція до широкого застосування дистанційної форми навчання: 117 647 осіб пройшли навчання саме за такою формою, що склало 90,1% від загальної кількості учасників навчання.

Разом з тим 11 061 особа (або 8,5% від загальної кількості учасників навчання) підвищили кваліфікацію за очною формою навчання.

За програмами підвищення кваліфікації за змішаною формою навчання провчилися 1 818 осіб, що становить 1,4% від загальної кількості учасників навчання.



Рис. 18. Розподіл учасників навчання, які пройшли підвищення кваліфікації у 2024 році, за формами навчання, осіб

У 2024 році до навчального процесу у РЦПК було залучено 717 науково-педагогічних працівників. Для забезпечення зв'язку теоретичної та практичної складової підвищення кваліфікації, зокрема моделювання предметного змісту фахової діяльності учасників навчання та орієнтації навчального процесу

на сучасні потреби державного управління та місцевого самоврядування, РЦПК також запрошували до викладацької діяльності фахівців, які мають практичний досвід роботи у відповідних сферах діяльності. Так, з цією метою до навчального процесу було залучено державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування, які у 2024 році займали посади у відповідних органах, а саме 787 фахівців-практиків. Крім того, у якості тренерів до проведення навчання було залучено 279 представників та експертів інститутів громадянського суспільства та 121 експерта програм (проектів) міжнародної технічної допомоги.

Особи, які залучались до проведення навчання у 2024 році та мали досвід роботи в державних органах та органах місцевого самоврядування, складали 55,0% від загальної кількості всіх викладачів, а ті, які мають вчене звання та/або науковий ступінь, – 35,9%.



Рис. 19. Структура викладачів/тренерів, залучених РЦПК до проведення підвищення кваліфікації учасників навчання у 2024 році, осіб

Кількість викладачів, які у 2024 році пройшли навчання та підвищили свою кваліфікацію, становить 370 осіб (19% від загальної кількості викладачів, залучених до навчального процесу в РЦПК у 2024 році), у тому числі з питань використання сучасних методів навчання дорослих – 148 осіб, з питань розвитку цифрових навичок – 142 особи, з питань навчання осіб з особливими освітніми потребами (інклюзивного навчання) – 80 осіб.

Підвищення кваліфікації у РЦПК здійснювалось за рахунок коштів державного та місцевих бюджетів, інших джерел, не заборонених законодавством. Загальний обсяг витрат на підвищення кваліфікації у 2024 році склав 77 460 837 грн, що на 5 186 437 грн (7,2%) більше у порівнянні з 2023 роком. Водночас у порівнянні з 2022 роком обсяги фінансування у 2024 році збільшився на 13 268 521 грн (20,7%) (рис. 20).

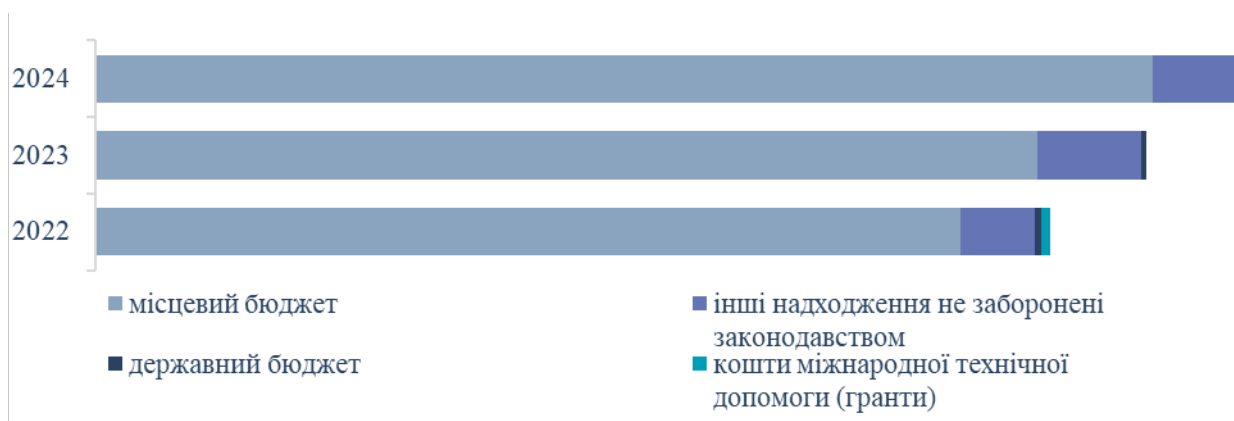


Рис. 20. Загальний обсяг фінансування підвищення кваліфікації в РЦПК у 2022-2024 роках, грн

У 2024 році, як і у попередні роки, фінансування підвищення кваліфікації учасників навчання в РЦПК здійснювалось переважно за рахунок коштів місцевих бюджетів – 71 527 766 грн або 92,3% від загального обсягу фінансування, з них: за рахунок фінансування засновників – 71 054 019 грн та за рахунок закупівлі органами місцевого самоврядування послуг з підвищення кваліфікації своїх працівників – 473 747 грн. Фінансування з інших джерел, не заборонених законодавством, склало 5 644 352 грн (7,3%), з них за власні кошти учасників навчання – 3 804 4056 грн. Також 288 718 грн (0,4% від загального обсягу фінансування підвищення кваліфікації) було залучено з державного бюджету (за рахунок закупівлі державними органами послуг з підвищення кваліфікації своїх працівників).

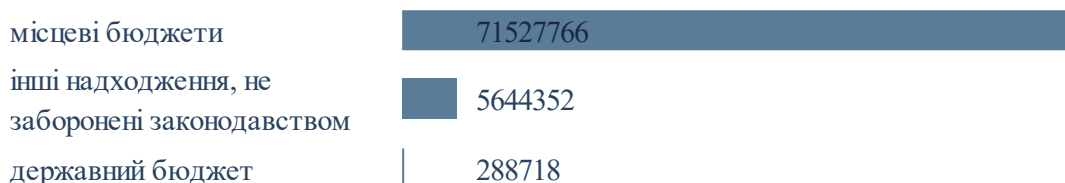


Рис. 21. Загальна структура джерел та обсягів фінансування у РЦПК підвищення кваліфікації учасників навчання у 2024 році, грн

Як показано на рис. 22, кошти з державного бюджету (за рахунок закупівлі державними органами послуг з підвищення кваліфікації своїх працівників) на фінансування освітньої діяльності з підвищення кваліфікації учасників навчання отримали Вінницький, Черкаський та Сумський РЦПК. Виключно за рахунок коштів місцевого та державного бюджетів у 2024 році здійснював діяльність Черкаський РЦПК.

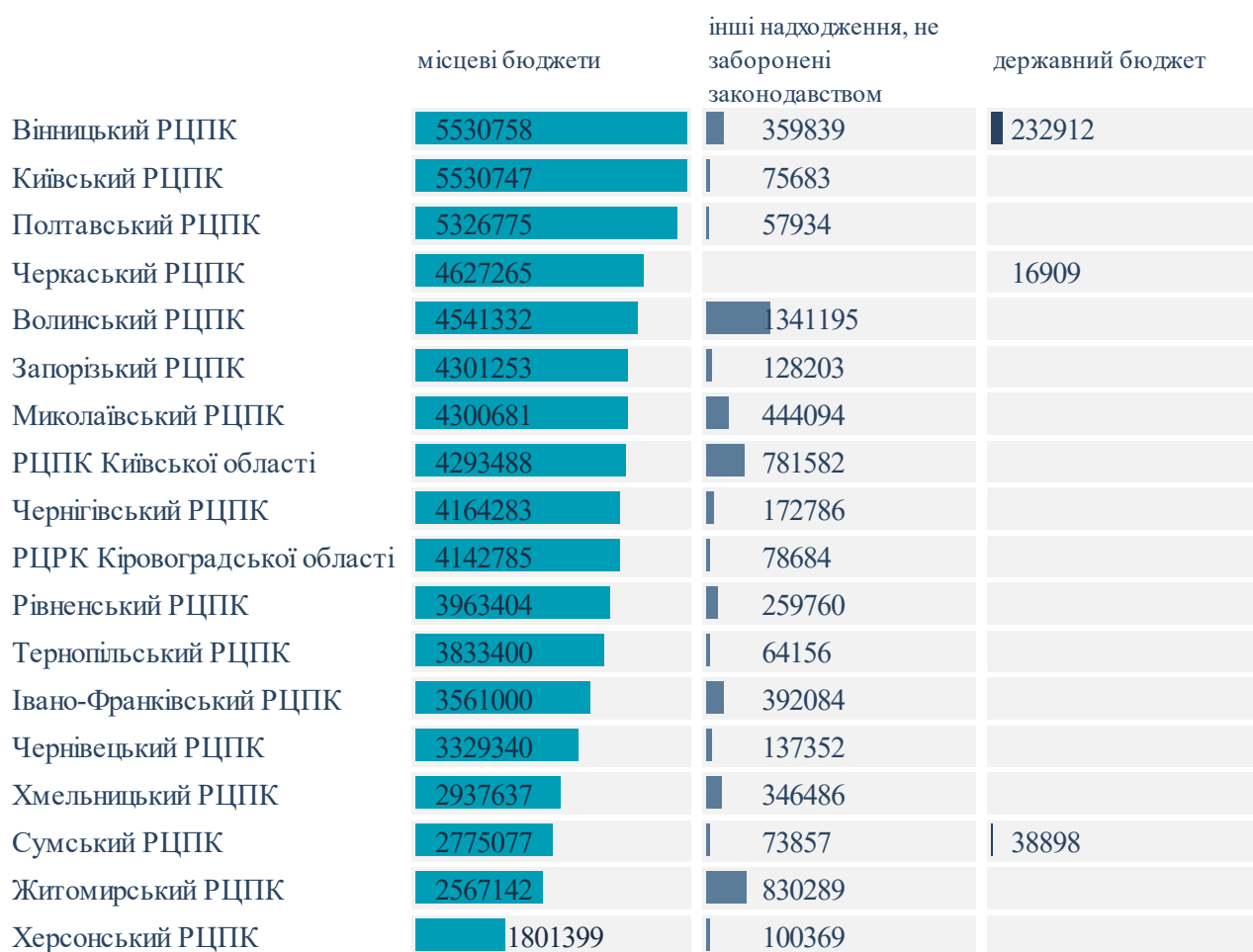


Рис. 22. Обсяги та джерела фінансування підвищення кваліфікації в РЦПК у 2024 році, грн

Загальні показники діяльності РЦПК у 2024 році наведено у додатку 1, зокрема щодо:

кількості реалізованих нормативно-правових актів;

кількості учасників навчання;

обсягу фінансування за рахунок коштів засновників, залучення інших джерел фінансування, не заборонених законодавством, в тому числі, за власний рахунок учасників навчання та за рахунок коштів державних органів, органів місцевого самоврядування (з державного та місцевих бюджетів);

кількості програм підвищення кваліфікації, погоджених НАДС у 2021-2024 рр., що були чинні у 2024 році (з урахуванням трирічного строку чинності програм підвищення кваліфікації);

кількість реалізованих у 2024 році загальних, спеціальних, типових/розроблених на основі типових програм.

За кожним із таких показників сформовано рейтинговий бал РЦПК.

Додаток 2 графічно зображує позицію РЦПК за кожним із вищезазначених показників та рейтинговим балом.

## ВИСНОВКИ

У 2024 році РЦПК продемонстрували свою спроможність належним чином реагувати на потреби державних органів та органів місцевого самоврядування щодо навчання персоналу у період дії правового режиму воєнного стану, посівши важливе місце у національній системі підвищення кваліфікації державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування та депутатів місцевих рад.

Фінансування РЦПК на підвищення кваліфікації учасників навчання у 2024 році здійснювалось переважно за рахунок коштів місцевих бюджетів (92,3% від загального обсягу фінансування). Також РЦПК укладали договори на надання освітніх послуг з підвищення кваліфікації із державними органами та органами місцевого самоврядування.

Загалом у порівнянні з 2023 роком кількість учасників навчання збільшилась на 0,8% (або 1 085 осіб). Завдяки активному впровадженню технологій дистанційного навчання в організацію навчального процесу за дистанційною формою навчання підвищили кваліфікацію 117 647 осіб, що склало 90,1% від загальної кількості учасників навчання.

РЦПК велика увага приділялась методичному забезпеченню професійного навчання, зокрема змісту програм підвищення кваліфікації. В основу концепції формування тематики програм підвищення кваліфікації було закладено принцип практичної орієнтованості навчання з урахуванням потреб воєнного періоду, соціальних та економічних чинників, а також індивідуальних потреб учасників навчання, зокрема, в умовах воєнного стану та з урахуванням потреб у навчанні у післявоєнний період відновлення України.

У 2024 році зберігся попит на програми підвищення кваліфікації, які охоплюють як загальні питання державного управління та місцевого самоврядування, так і питання удосконалення особистісних та професійних компетентностей.

Водночас на відміну від 2023 року у топі навчання за загальними програмами підвищення кваліфікації з'явилися такі напрями (теми), як: діалог як підхід до вирішення чутливих питань, розв'язання конфліктів, загальні питання державного управління, зміни у законодавстві з питань державної служби, стратегічні комунікації.

У 2024 році РЦПК продовжили роботу над забезпеченням виваженого балансу між теоретичною підготовкою та розвитком практичних навичок учасників навчання. У 2024 році з цією метою до навчального процесу було залучено 1047 фахівців-практиків із досвідом роботи в державних органах, органах місцевого самоврядування. Крім того, у якості тренерів до проведення навчання було залучено 279 представників та експертів інститутів громадянського суспільства та 121 експерт програм (проектів) міжнародної технічної допомоги.

Ураховуючи виклики, що виникають у зв'язку з воєнною агресією російської федерації, а також орієнтуючись на завдання щодо підготовки резерву працівників державних органів для роботи на деокупованих територіях України та потреби державних органів та органів місцевого самоврядування у навчанні персоналу щодо післявоєнного відновлення України, система професійного

навчання в середньостроковій перспективі має зосередитися на збереженні та розвитку потенціалу РЦПК, які здійснюють підвищення кваліфікації державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування та депутатів місцевих рад.

Серед перспективних напрямів діяльності НАДС у цій сфері залишається робота над збереженням мережі закладів освіти, які надають послуги з підвищення кваліфікації, та посиленням їх інституційної спроможності, забезпеченням якості професійного навчання в умовах воєнного стану, розробленням та впровадженням освітніх інновацій у сфері професійного навчання, залученням кращого іноземного досвіду.

Для забезпечення єдиних підходів до підвищення кваліфікації посадових осіб місцевого самоврядування, вперше призначених на посади в органах місцевого самоврядування, вперше обраних на виборну посаду (для підвищення кваліфікації протягом року після призначення/набуття повноважень), НАДС забезпечено розроблення та затвердження типових загальних професійних (сертифікатних) програм підвищення кваліфікації для посадових осіб місцевого самоврядування, вперше призначених на посади в органах місцевого самоврядування (наказ НАДС від 25.12.2024 № 177-24), посадових осіб місцевого самоврядування, вперше обраних на місцевих виборах, обраних або затверджених відповідними радами на посади в органах місцевого самоврядування (наказ НАДС від 04.02.2025 № 17-25). Також продовжується робота над розробленням та затвердженням відповідно до законодавства інших типових програм підвищення кваліфікації посадових осіб місцевого самоврядування.

Розвиток міжнародного співробітництва у сфері підвищення кваліфікації учасників навчання, обмін досвідом, академічна мобільність, покращення навчально-методичного забезпечення, навчання представників та керівників РЦПК щодо ефективної організації внутрішнього моніторингу якості професійного навчання, ефективного менеджменту закладу освіти – це ті напрями діяльності НАДС, над якими буде продовжено роботу для забезпечення інституційної стійкості та посилення спроможності РЦПК.

## ДОДАТКИ

## Додаток 1

## Загальні показники діяльності РЦПК у 2024 році

| Загальний коефіцієнт | Регіональний центр підвищення кваліфікації (РЦПК) | Реалізація НПА у 2024 році (загальна кількість НПА – 33) |          | Загальна кількість учасників навчання у 2024 році, осіб |          | Обсяг фінансування РЦПК за рахунок засновника у 2024 році, грн |            | Інші надходження, не заборонені законодавством, в тому числі за власний рахунок учасників навчання та рахунок коштів роботодавців (з державного та місцевих бюджетів), грн |            | Кількість погоджених НАДС у 2021-2024 рр. загальних програм підвищення кваліфікації, що були чинні у 2024 році (з урахуванням трирічного строку чинності програми) |          | Кількість реалізованих у 2024 році загальних/спеціальних програм, типових програм/розроблених на основі типових програм |          |
|----------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|                      |                                                   | коефіц                                                   | показник | коефіц                                                  | показник | коефіц                                                         | показник   | коефіц                                                                                                                                                                     | показник   | коефіц                                                                                                                                                             | показник | коефіц                                                                                                                  | показник |
| 4,34                 | Вінницький РЦПК                                   | 1,00                                                     | 33       | 1,00                                                    | 15406    | 1,00                                                           | 5530758,00 | 0,44                                                                                                                                                                       | 592751,00  | 0,47                                                                                                                                                               | 55       | 0,42                                                                                                                    | 48       |
| 5,12                 | Волинський РЦПК                                   | 0,76                                                     | 25       | 0,93                                                    | 14325    | 0,82                                                           | 4541331,51 | 1,00                                                                                                                                                                       | 1341195,00 | 0,83                                                                                                                                                               | 96       | 0,79                                                                                                                    | 89       |
| 3,87                 | Житомирський РЦПК                                 | 0,79                                                     | 26       | 0,33                                                    | 5122     | 0,40                                                           | 2202282,10 | 0,89                                                                                                                                                                       | 1195149,00 | 0,95                                                                                                                                                               | 110      | 0,51                                                                                                                    | 58       |
| 3,97                 | Запорізький РЦПК                                  | 0,88                                                     | 29       | 0,48                                                    | 7329     | 0,78                                                           | 4301253,00 | 0,10                                                                                                                                                                       | 128203,00  | 1,00                                                                                                                                                               | 116      | 0,74                                                                                                                    | 84       |
| 3,60                 | Івано-Франківський РЦПК                           | 0,82                                                     | 27       | 0,56                                                    | 8698     | 0,64                                                           | 3561000,00 | 0,29                                                                                                                                                                       | 392084,00  | 0,59                                                                                                                                                               | 68       | 0,69                                                                                                                    | 78       |
| 3,08                 | Київський РЦПК                                    | 0,67                                                     | 22       | 0,41                                                    | 6268     | 1,00                                                           | 5530747,00 | 0,06                                                                                                                                                                       | 75683,00   | 0,62                                                                                                                                                               | 72       | 0,33                                                                                                                    | 37       |
| 3,31                 | Миколаївський РЦПК                                | 0,76                                                     | 25       | 0,42                                                    | 6418     | 0,78                                                           | 4300681,00 | 0,33                                                                                                                                                                       | 444094,00  | 0,51                                                                                                                                                               | 59       | 0,52                                                                                                                    | 59       |
| 4,63                 | Полтавський РЦПК                                  | 0,91                                                     | 30       | 0,78                                                    | 11996    | 0,96                                                           | 5326775,00 | 0,04                                                                                                                                                                       | 57934,00   | 0,94                                                                                                                                                               | 109      | 1,00                                                                                                                    | 113      |
| 3,27                 | Рівненський РЦПК                                  | 0,91                                                     | 30       | 0,34                                                    | 5296     | 0,72                                                           | 3963404,29 | 0,19                                                                                                                                                                       | 259760,00  | 0,46                                                                                                                                                               | 53       | 0,65                                                                                                                    | 73       |
| 2,90                 | РЦПК Київської області                            | 0,67                                                     | 22       | 0,60                                                    | 9312     | 0,78                                                           | 4293488,06 | 0,58                                                                                                                                                                       | 781581,60  | 0,15                                                                                                                                                               | 17       | 0,12                                                                                                                    | 14       |
| 2,64                 | РЦПК Кіровоградської області                      | 0,67                                                     | 22       | 0,30                                                    | 4559     | 0,75                                                           | 4142785,00 | 0,06                                                                                                                                                                       | 78684,00   | 0,32                                                                                                                                                               | 37       | 0,55                                                                                                                    | 62       |
| 2,88                 | Сумський РЦПК                                     | 0,97                                                     | 32       | 0,30                                                    | 4653     | 0,50                                                           | 2775076,97 | 0,08                                                                                                                                                                       | 112754,50  | 0,52                                                                                                                                                               | 60       | 0,50                                                                                                                    | 57       |
| 2,77                 | Тернопільський РЦПК                               | 0,88                                                     | 29       | 0,27                                                    | 4101     | 0,69                                                           | 3833400,00 | 0,05                                                                                                                                                                       | 64156,00   | 0,46                                                                                                                                                               | 53       | 0,42                                                                                                                    | 48       |
| 1,26                 | Херсонський РЦПК                                  | 0,61                                                     | 20       | 0,09                                                    | 1404     | 0,33                                                           | 1801399,00 | 0,07                                                                                                                                                                       | 100368,78  | 0,07                                                                                                                                                               | 8        | 0,10                                                                                                                    | 11       |
| 2,70                 | Хмельницький РЦПК                                 | 0,73                                                     | 24       | 0,27                                                    | 4192     | 0,51                                                           | 2828750,29 | 0,34                                                                                                                                                                       | 455373,02  | 0,48                                                                                                                                                               | 56       | 0,37                                                                                                                    | 42       |
| 2,81                 | Черкаський РЦПК                                   | 0,85                                                     | 28       | 0,18                                                    | 2750     | 0,84                                                           | 4627265,29 | 0,01                                                                                                                                                                       | 16908,63   | 0,50                                                                                                                                                               | 58       | 0,43                                                                                                                    | 49       |
| 3,00                 | Чернівецький РЦПК                                 | 0,85                                                     | 28       | 0,27                                                    | 4129     | 0,60                                                           | 3329339,69 | 0,10                                                                                                                                                                       | 137352,12  | 0,59                                                                                                                                                               | 69       | 0,58                                                                                                                    | 66       |
| 4,04                 | Чернігівський РЦПК                                | 0,97                                                     | 32       | 0,95                                                    | 14568    | 0,75                                                           | 4164283,00 | 0,13                                                                                                                                                                       | 172786,00  | 0,51                                                                                                                                                               | 59       | 0,73                                                                                                                    | 83       |

## Рейтинговий бал діяльності РЦПК

