

НАЦІОНАЛЬНЕ АГЕНТСТВО УКРАЇНИ З ПИТАНЬ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ

Частини А та D Проєкту «Програма підтримки управління державними
фінансами в Україні»

ФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ СПЕЦІАЛЬНОГО ПРИЗНАЧЕННЯ

За період з 01 січня 2025 року по 10 жовтня 2025 року

Разом із звітом незалежного аудитора

ЧАСТИНИ А ТА D ПРОЄКТУ «ПРОГРАМА ПІДТРИМКИ УПРАВЛІННЯ ДЕРЖАВНИМИ ФІНАНСАМИ В УКРАЇНІ»

ФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ СПЕЦІАЛЬНОГО ПРИЗНАЧЕННЯ

За період, з 01 січня 2025 року по 10 жовтня 2025 року

в ЄВРО

Зміст:

ЗВІТ НЕЗАЛЕЖНОГО АУДИТОРА	I-III
ЗАЯВА ПРО ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ КЕРІВНИЦТВА ЗА ПІДГОТОВКУ ТА ЗАТВЕРДЖЕННЯ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ СПЕЦІАЛЬНОГО ПРИЗНАЧЕННЯ	1
ЗВЕДЕННЯ ДЖЕРЕЛ ТА ВИКОРИСТАННЯ КОШТІВ	2
ВІДОМІСТЬ ЗНЯТТЯ КОШТІВ З РАХУНКУ ГРАНТУ	3
ВІДОМІСТЬ ЗНЯТТЯ КОШТІВ ЧЕРЕЗ ПРОЦЕДУРУ СКЛАДАННЯ ВИТРАТНИХ ВІДОМОСТЕЙ	4
ВІДОМІСТЬ ЗНЯТТЯ КОШТІВ ЗІ СПЕЦІАЛЬНИХ РАХУНКІВ	5
ЗВІТ ПРО СПЕЦІАЛЬНІ РАХУНКИ	6
ВІДОМІСТЬ ФАКТИЧНИХ ВИТРАТ В НАЦІОНАЛЬНІЙ ВАЛЮТІ	7
ЗВІРКА МІЖ ЗАПИСАМИ НАДС ТА БАНКУ	8
ПРИМІТКИ ДО ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ СПЕЦІАЛЬНОГО ПРИЗНАЧЕННЯ	9
1. Опис проєкту	9
2. Основа подання інформації	10
3. Облікова політика	10
Основа підготовки	10
Звітний період	10
Кінцеву дату закриття Гранту	10
Спеціальний банківський рахунок	10
Визнання надходжень та витрат	10
Операції в іноземній валюті	10
Витратні відомості	10
4. Бюджет	11
5. Економічне середовище	11
6. Події після звітної дати	13
WORLD BANK AUDIT DOCUMENTATION CHECKLIST	15

ЗВІТ НЕЗАЛЕЖНОГО АУДИТОРА

Національному агентству України з питань державної служби

Думка

Ми провели аудит фінансової звітності спеціального призначення Національного агентства України з питань державної служби (далі НАДС), яка додається, за частинами А та D Проєкту «Програма підтримки управління державними фінансами в Україні» (далі - Проєкт), який фінансується з коштів Гранту № TF0B6630 від 09 лютого 2022 року, яка складається зі:

- Зведення джерел та використання коштів станом на 10 жовтня 2025 року та за період з 01 січня 2025 року по зазначену дату;
- Звітності стосовно витратних відомостей станом на 10 жовтня 2025 та за період з 01 січня 2025 року по зазначену дату;
- Звіту по Спеціальному рахунку станом на 10 жовтня 2025 та за період з 01 січня 2025 року по зазначену дату;
- Опису важливих аспектів облікової політики та інші пояснювальні примітки.

На нашу думку, фінансова звітність спеціального призначення дає коректне та справедливе уявлення про джерела та використання коштів Гранту № TF0B6630, щодо частин А та D Проєкту «Програма підтримки управління державними фінансами в Україні» станом на 10 жовтня 2025 року та за період з 01 січня 2025 року по зазначену дату, відповідно до умов Грантової угоди та правил Банку. Зовнішні кошти використані відповідно до вимог відповідних загальних умов, фінансових домовленостей та листа щодо використання коштів з належною увагою до ефективності й економності, та використовувались тільки за відповідним цільовим призначенням.

Умовами Грантової угоди № TF0B6630 не передбачено використання коштів партнерів.

Послуги закуплені згідно з відповідними загальними умовами, відповідними фінансовими домовленостями та листом щодо використання коштів.

Облік та зберігання необхідних допоміжних документів, облікових даних та рахунків щодо всіх операцій Проєкту, включаючи ті, що стосуються витрат, викладених у Звітах про фактичні витрати здійснюється належним чином. Між даними бухгалтерського обліку та фінансовими звітами, наданими Світовому банку присутній чіткий взаємозв'язок.

Складена фінансова звітність спеціального призначення задовольняє вимогам загально прийнятих принципів та практики бухгалтерського обліку та інструкцій Світового банку та відображає правдиво та неупереджено фінансове становище Проєкту станом на 10 жовтня 2025 року та ресурси і витрати коштів за період з 01 січня 2025 року по 10 жовтня 2025 року.

Окрема думка щодо витрат

Крім того, стосовно витрат за період з 01 січня 2025 року по 10 жовтня 2025 року, велась адекватна допоміжна документація, що підтверджує заявки, направлені до Банку для відшкодування витрат, що мали місце, а також зазначені в заявках витрати підлягають фінансуванню згідно з умовами Гранту № TF0B6630.

Окрема думка щодо Звіту по Спеціальному рахунку

На нашу думку, фінансова звітність по Спеціальному рахунку дає коректне та справедливе уявлення про фінансовий стан по спеціальному рахунку Проєкту станом на 10 жовтня 2025 року та за період з 01 січня 2025 року по зазначену дату згідно з правилами Світового Банку.

Ці рахунки велися згідно з положеннями відповідних загальних умов, відповідних фінансових домовленостей та листа щодо використання коштів.

Основа для думки

Ми провели аудит відповідно до Міжнародних стандартів аудиту (МСА). Нашу відповідальність згідно з цими стандартами викладено в розділі «Відповідальність аудитора за аудит фінансової звітності спеціального призначення» нашого звіту. Ми є незалежними по відношенню до Національного агентства України з питань державної служби згідно з Кодексом етики професійних бухгалтерів Ради з Міжнародних стандартів етики для бухгалтерів (Кодекс РМСЕБ) та етичними вимогами, застосовними в Україні до нашого аудиту фінансової звітності, а також виконали інші обов'язки з етики відповідно до цих вимог та кодексу РМСЕБ. Ми вважаємо, що отримані нами аудиторські докази є достатніми і прийнятними для використання їх як основи для нашої думки.

Суттєва невизначеність, що стосується безперервності діяльності

Кінцева дата використання коштів Гранту

Ми звертаємо увагу на Примітку 3 до фінансової звітності спеціального призначення, в якій сказано, що кінцевою датою використання коштів Гранту згідно із внесеними змінами 11 червня 2025 року є 11 вересня 2025 року, а кінцевою датою надання коштів - 11 жовтня 2025 року, або така пізніша дата, яку встановлює Банк.

Військова агресія російської федерації проти України

Ми звертаємо увагу на Примітки 5 та 6 до фінансової звітності спеціального призначення Проєкту, у яких зазначається, що 24 лютого 2022 року розпочалося та триває військове вторгнення в Україну з боку російської федерації, яке стало підставою введення воєнного стану в Україні із 05 години 30 хвилин 24 лютого 2022 року відповідно до Закону України «Про затвердження Указу Президента України "Про введення воєнного стану в Україні"» № 2102-ІХ, яка триває і на дату затвердження цієї фінансової звітності спеціального призначення по Проєкту. Перелічені події вказують, що існує суттєва невизначеність, що може поставити під сумнів здатність реалізації Національним агентством України з питань державної служби Проєкту на безперервній основі.

Нашу думку не було модифіковано з вищевказаних питань.

Відповідальність управлінського персоналу та тих, кого наділено найвищими повноваженнями, за фінансову звітність спеціального призначення

Управлінський персонал несе відповідальність за складання і достовірне подання фінансової звітності спеціального призначення відповідно до правил Світового Банку та за таку систему внутрішнього контролю, яку управлінський персонал визначає потрібною для того, щоб забезпечити складання фінансової звітності спеціального призначення, що не містить суттєвих викривлень внаслідок шахрайства або помилки.

При складанні фінансової звітності спеціального призначення управлінський персонал несе відповідальність за оцінку здатності Проєкту продовжувати свою діяльність на період використання коштів, тобто до 11 жовтня 2025 року або до такої пізнішої дати, яку встановлює Банк на безперервній основі, розкриваючи, де це застосовно, питання, що стосуються безперервності діяльності, та використовуючи припущення про безперервність діяльності бухгалтерського обліку, крім випадків, якщо управлінський персонал або планує закрити Проєкт чи припинити діяльність, або не має інших реальних альтернатив цьому.

Ті, кого наділено найвищими повноваженнями, несуть відповідальність за нагляд за процесом фінансового звітування Проєкту.

Відповідальність аудитора за аудит фінансової звітності спеціального призначення

Нашими цілями є отримання обґрунтованої впевненості, що фінансова звітність спеціального призначення в цілому не містить суттєвого викривлення внаслідок шахрайства або помилки, та випуск звіту аудитора, що містить нашу думку. Обґрунтована впевненість є високим рівнем впевненості, проте не гарантує, що аудит, проведений відповідно до МСА, завжди виявить суттєве викривлення, якщо воно існує. Викривлення можуть бути результатом шахрайства або помилки; вони вважаються суттєвими, якщо окремо або в сукупності, як обґрунтовано очікується, вони можуть вплинути на економічні рішення користувачів, що приймаються на основі цієї фінансової звітності спеціального призначення.

Виконуючи аудит відповідно до вимог МСА, ми використовуємо професійне судження та професійний скептицизм протягом усього завдання з аудиту. Крім того, ми:

- ідентифікуємо та оцінюємо ризики суттєвого викривлення фінансової звітності спеціального призначення внаслідок шахрайства чи помилки, розробляємо й виконуємо аудиторські процедури у відповідь на ці ризики, а також отримуємо аудиторські докази, що є достатніми та прийнятними для використання їх як основи для нашої думки. Ризик невиявлення суттєвого викривлення внаслідок шахрайства є вищим, ніж для викривлення внаслідок помилки, оскільки шахрайство може включати змову, підробку, навмисні пропуски, неправильні твердження або нехтування заходами внутрішнього контролю;
- отримуємо розуміння заходів внутрішнього контролю, що стосуються аудиту, для розробки аудиторських процедур, які б відповідали обставинам, а не для висловлення думки щодо ефективності системи внутрішнього контролю;
- оцінюємо прийнятність застосовуваних облікових політик та обґрунтованість облікових оцінок і відповідних розкриттів інформації, зроблених управлінським персоналом;
- доходимо висновку щодо прийнятності використання управлінським персоналом припущення про безперервність діяльності як основи для бухгалтерського обліку та, на основі отриманих аудиторських доказів, робимо висновок, чи існує суттєва невизначеність щодо подій або умов, які поставили б під значний сумнів можливість Проекту продовжувати безперервну діяльність. Якщо ми доходимо висновку щодо існування такої суттєвої невизначеності, ми повинні привернути увагу в своєму звіті аудитора до відповідних розкриттів інформації у фінансовій звітності спеціального призначення або, якщо такі розкриття інформації є неналежними, модифікувати свою думку. Наші висновки ґрунтуються на аудиторських доказах, отриманих до дати нашого звіту аудитора. Втім майбутні події або умови можуть примусити Проект припинити свою діяльність на безперервній основі;
- оцінюємо загальне подання, структуру та зміст фінансової звітності спеціального призначення включно з розкриттям інформації, а також те, чи показує фінансова звітність спеціального призначення операції та події, що покладені в основу її складання так, щоб досягти достовірного відображення.

Ми повідомляємо тим, кого наділено найвищими повноваженнями, інформацію про запланований обсяг і час проведення аудиту та суттєві аудиторські результати, включаючи будь-які суттєві недоліки заходів внутрішнього контролю, виявлені нами під час аудиту.

Ми також надаємо тим, кого наділено найвищими повноваженнями, твердження, що ми виконали відповідні етичні вимоги щодо незалежності, та повідомляємо їм про всі стосунки й інші питання, які могли б обґрунтовано вважатись такими, що впливають на нашу незалежність, а також, де це застосовно щодо відповідних застережних заходів.

Аудит здійснювався під управлінням ключового партнера з аудиту О. М. Ніколаєнко.

Ключовий партнер з аудиту

О. М. Ніколаєнко

Номер реєстрації у Реєстрі аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності: 101534

10 жовтня 2025 року

м. Київ

Товариство з обмеженою відповідальністю «БДО». Ідентифікаційний код за ЄДРПОУ: 20197074. Номер реєстрації у Реєстрі аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності: 2868. Юридична адреса: 49070, м. Дніпро, вул. Андрія Фабра, 4. Тел 044-393-26-91.

ТОВ «БДО» включено до Реєстру аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності до розділу 4 «Суб'єкти аудиторської діяльності, які мають право проводити обов'язків аудит фінансової звітності підприємств, що становлять суспільний інтерес». Посилання на реєстр: <https://www.apu.com.ua/subjekty-audytorskoj-dijalnosti-jaki-majut-pravo-provodyty-obovjazkovyj-audyt-finansovoi-zvitnosti-pidpryjemstv-shho-stanovljat-suspilnyj-interes/>



ЗАЯВА ПРО ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ КЕРІВНИЦТВА ЗА ПІДГОТОВКУ ТА ЗАТВЕРДЖЕННЯ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ СПЕЦІАЛЬНОГО ПРИЗНАЧЕННЯ

Наведена заява, яку слід розглядати у зв'язку з відповідальністю незалежного аудитора, яка міститься в представленому на сторінках I-III Звіту незалежного аудитора, зроблена з метою розділення відповідальності керівництва та зазначеного незалежного аудитора щодо фінансової звітності спеціального призначення Національного агентства України з питань державної служби (далі НАДС), за частинами А та D Проєкту «Програма підтримки управління державними фінансами в Україні» (далі - Проєкт), який фінансується з коштів Гранту № TF0B6630 від 09 лютого 2022 року, станом на 10 жовтня 2025 року та за період з 01 січня 2025 року по зазначену дату.

Керівництво НАДС відповідає за підготовку фінансової звітності спеціального призначення, яка відображає правдиво та неупереджено фінансовий стан Проєкту станом на 10 жовтня 2025 року та ресурси і витрати коштів за період з 01 січня 2025 року до 10 жовтня 2025 року.

При підготовці фінансової звітності спеціального призначення керівництво НАДС несе відповідальність за:

- Належний вибір та застосування облікової політики;
- Представлення інформації, у тому числі даних про облікову політику, у формі, що забезпечує прийнятність, достовірність, співставність та зрозумілість такої інформації;
- Додаткове розкриття інформації у примітках та додатках у випадках, коли відповідність вимогам положень облікової політики, які викладені у Примітці 3, є недостатньою для розуміння впливу конкретних операцій, інших подій та умов на фінансову звітність спеціального призначення за Проєктом;
- Здійснення оцінки реалізації НАДС Проєкту продовжувати свою діяльність на безперервній основі.

Керівництво НАДС та Проєкту також несе відповідальність за:

- Розробку, впровадження та забезпечення функціонування ефективної і надійної системи внутрішнього контролю в рамках реалізації Проєкту;
- Ведення належної облікової документації, яка дозволяє в будь-який час розкрити інформацію з достатньою точністю щодо фінансового стану Проєкту і яка гарантує, що дана фінансова звітність спеціального призначення за Проєктом відповідає положенням облікової політики, які викладені у Примітці 3;
- Вживання заходів в межах своєї компетенції для забезпечення збереження активів Проєкту;
- Запобігання та виявлення фактів шахрайства та інших зловживань.

Фінансова звітність спеціального призначення за період з 01 січня 2025 року до 10 жовтня 2025 року затверджена 10 жовтня 2025 року.



Голова НАДС

Алюшина Н. О.

Частини А та D Проекту «Програма підтримки управління державними фінансами в Україні»

ЗВЕДЕННЯ ДЖЕРЕЛ ТА ВИКОРИСТАННЯ КОШТІВ

За період, з 01 січня 2025 року по 10 жовтня 2025 року

в Євро

	Фактичні	
	За період	Сукупні
Залишок на початок періоду		
Спеціальний рахунок АТ "Укресімбанк" - євро	-	-
Рахунок ДКСУ - гривня	63 086	-
Разом доступних коштів на початок періоду:	63 086	-
Джерела коштів:		
Грант від Міжнародного банку Реконструкцій і Розвитку і Міжнародної асоціації розвитку	195 111	352 111
Фінансування разом:	195 111	352 111
Витрати за проектом:		
Категорія 1: Товари, роботи, консультаційні послуги; навчання; та операційні витрати згідно з частинами А та D проекту	258 078	351 992
Витрати за проектом разом:	258 078	351 992
Платежі у зв'язку з поверненням невикористаного залишку	119	119
Залишок на кінець періоду		
Спеціальний рахунок АТ "Укресімбанк" - євро	-	-
Рахунок ДКСУ - гривня	-	-
Разом доступних коштів на кінець періоду:	-	-

Голова НАДС



Алюшина Н. О.

ЧАСТИНИ А ТА Д ПРОЄКТУ «ПРОГРАМА ПІДТРИМКИ УПРАВЛІННЯ ДЕРЖАВНИМИ ФІНАНСАМИ В УКРАЇНІ»

ВІДОМІСТЬ ЗНЯТТЯ КОШТІВ З РАХУНКУ ГРАНТУ

За період, з 01 січня 2025 року по 10 жовтня 2025 року

в ЄВРО

Номер заявки	Категорія	Дата зняття	Оплата		EUR еквівалент
			Валюта	Сума	
NACS-12	DA-A	03.03.2025	EUR	12 000	12 000
NACS-14	1	18.06.2025	EUR	56 236	56 236
NACS-15	DA-A	30.06.2025	EUR	36 000	36 000
NACS-18	DA-A	22.08.2025	EUR	22 500	22 500
NACS-20	1	19.09.2025	EUR	52 649	52 649
NACS-22	1	26.09.2025	EUR	21 169	21 169
Refunds Application	Ran :RN000000445428	09.10.2025	EUR	- 5 443	-5 443
Разом:					195 111

Зведена відомість по категоріям:	
Refunding	-5 443
1	130 054
DA-A	70 500
Разом:	195 111

Частина А та Д ПРОЕКТУ «ПРОГРАМА ПІДТРИМКИ УПРАВЛІННЯ ДЕРЖАВНИМИ ФІНАНСАМИ В УКРАЇНІ»
ВІДОМІСТЬ ЗНЯТТЯ КОШТІВ ЧЕРЕЗ ПРОЦЕДУРУ СКЛАДАННЯ ВИТРАТНИХ ВІДОМОСТЕЙ
 За період, з 01 січня 2025 року по 10 жовтня 2025 року
 в ЄВРО

Номер заявки	Категорія 1	Разом
1. Витрати, що фактично були понесені до 01.01.2025р., та відшкодовані Світовим Банком протягом періоду 01.01.2025р. - 10.10.2025р.		
NACS-11	24 153	24 153
Разом	24 153	24 153
2. Заявки, що були надані до Світового Банку та відшкодовані в період 01.01.2025р. - 10.10.2025 р.		
NACS -13	40 205	40 205
NACS -16	26 385	26 385
NACS -21	61 435	61 435
Разом	128 025	128 025
3. Витрати, що фактично були понесені за період з 01 січня 2025 року по 10 жовтня 2025 року		
З рахунку Гранту	-	-
Зі спецрахунків	-	-
З поточних рахунків в національній валюті	128 025	128 025
Разом	128 025	128 025
4. Таблиця розбіжностей в витратах за Проектом між записами Світового Банку та ГУП за період з 01 січня 2025 року по 10 жовтня 2025 року		
Відшкодовано згідно з даними МБРР і МАР	128 025	128 025
Сума витрат, не наданих до відшкодування станом на 10.10.2025 року	0	0
Згідно з даними ГУП	128 025	128 025

ВІДОМІСТЬ ЗНЯТТЯ КОШТІВ ЗІ СПЕЦІАЛЬНИХ РАХУНКІВ

За період, з 01 січня 2025 року по 10 жовтня 2025 року

в ЄВРО

Категорія	Дата зняття	Оплата		EUR
		Валюта	Сума	Сума еквіваленту
Sub_account	03.03.2025	EUR	12 000	12 000
Sub_account	01.07.2025	EUR	36 000	36 000
Sub_account	26.08.2025	EUR	22 500	22 500
Refunding	08.10.2025	EUR	5 443	5 443
Bank charges	08.10.2025	EUR	30	30
Разом:				75 973

Зведено по категоріям	
Sub_account	70 500
Refunding	5 443
Bank charges	30
Разом:	75 973

ЗВІТ ПРО СПЕЦІАЛЬНІ РАХУНКИ

За період, з 01 січня 2025 року по 10 жовтня 2025 року

в ЄВРО

Депозитний банк	Ukreximbank
Рахунок №	UA62322310000025301000000172
Позика №	TF0B6630
Валюта	EUR
ЗАЛИШОК НА ПОЧАТОК ПЕРІОДУ	-
Надходження: Фонди отримані	70 500
Повернення коштів з рахунку ДКСУ	5 473
Нараховані відсотки	
ВСЬОГО ФОНДИ ОТРИМАНІ	75 973
Утримання: витрати	
Зняття коштів з рахунку Гранту	70 500
Прямі платежі зі спецрахунку	-
Повернення коштів на рахунок Гранту	5 443
Оплата банківських послуг	30
ВСЬОГО ВИТРАТ	75 973
ЗАЛИШОК НА КІНЕЦЬ ПЕРІОДУ	-

ЧАСТИНИ А ТА D ПРОЕКТУ «ПРОГРАМА ПІДТРИМКИ УПРАВЛІННЯ ДЕРЖАВНИМИ ФІНАНСАМИ В УКРАЇНІ»
ВІДОМІСТЬ ФАКТИЧНИХ ВИТРАТ В НАЦІОНАЛЬНІЙ ВАЛЮТІ
За період, з 01 січня 2025 року по 10 жовтня 2025 року
в ЄВРО

	----- Оплата -----		EUR Еквівалент Сума
	Валюта	Сума	
Категорія 1: Товари, роботи, консультаційні послуги; навчання; та операційні витрати згідно з частинами А та D проекту	UAH	12 214 746	258 078
Разом витрат періоду		12 214 746	258 078

ЧАСТИНИ А ТА D ПРОЄКТУ «ПРОГРАМА ПІДТРИМКИ УПРАВЛІННЯ ДЕРЖАВНИМИ ФІНАНСАМИ В УКРАЇНІ»

ЗВІРКА МІЖ ЗАПИСАМИ НАДС ТА БАНКУ

За період, з 01 січня 2025 року по 10 жовтня 2025 року

в ЄВРО

Сума Гранту		2 867 000
Відняти:		
Витрати за проектом:		
Категорія 1: Товари, роботи, консультаційні послуги; навчання; та операційні витрати згідно з частинами А та D проекту	351 992	
Разом:		(351 992)
Платежі у зв'язку з поверненням невикористаного залишку		(119)
Спеціальний рахунок АТ "Укрексімбанк" - євро	-	
Рахунок ДКСУ - гривня	-	
Разом доступних коштів		-
Разом зняття:		(352 111)
Залишок станом на 10 жовтня 2025 р.		2 514 889

ПРИМІТКИ ДО ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ СПЕЦІАЛЬНОГО ПРИЗНАЧЕННЯ

За період, з 01 січня 2025 року по 10 жовтня 2025 року

в Євро

1. Опис проєкту

Україна в особі Міністерства економіки, довкілля та сільського господарства України отримала Грант № TF0B6630 від Міжнародного банку реконструкції та розвитку та Міжнародної асоціації розвитку («Банк»), які діють як адміністратор грантових коштів, наданих Європейською Комісією від імені Європейського Союзу («Донор») у рамках Програми партнерства ЄС та Світового банку, Частина III для програм Європи та Центральної Азії Цільовий фонд єдиного донора (TF073423). Грант № TF0B6630 у сумі 3 809 000 євро (три мільйони вісімсот дев'ять тисяч) євро, отримано на основі Угоди про Грант від 09 лютого 2022 року на фінансування Проєкту «Програма підтримки управління державними фінансами в Україні».

Міністерства економіки, довкілля та сільського господарства України на основі договору № 1455/60.1-22 04 квітня 2022 року про надання повноважень на впровадження Проєкту «Програма підтримки управління державними фінансами в Україні», що фінансується із коштів Гранту № TF0B6630, надало повноваження НАДС на провадження Проєкту.

Проєкт складається з чотирьох частин: Частина А «Запровадження HRMIS в межах усієї країни» (Частина А Проєкту), Частина В «Покращення управління державними інвестиціями» (Частина В Проєкту), Частина С «Покращення управління та нагляд за державними підприємствами» (ДП) (Частина С Проєкту) та Частина D «Підтримка в управлінні та впровадженні Проєкту» (Частина D Проєкту).

Частина А та частково частина D Проєкту, що впроваджуються Національним агентством України з питань державної служби загальною вартістю 2 867 000 євро, спрямовані на підтримку НАДС у впровадженні інформаційної системи управління персоналом («HRMIS») в установах державної служби по всій країні.

Метою Проєкту є покращення управління державними ресурсами шляхом: (i) запуску загальнонаціональної Інформаційної системи з управління людськими ресурсами (HRMIS); (ii) переоцінки та підвищення ефективності системи PIM; і (iii) покращення управління SOEs.

Проєкт складається з наступних частин:

Частина А: Загальнонаціональний запуск HRMIS.

Підтримка запуску HRMIS в масштабах всієї країни завдяки:

- (i) функціональному розширенню HRMIS шляхом розробки модулів для оцінки ефективності, професійних компетенцій, аналізу та звітності;
- (ii) підключення державних установ на національному та субнаціональному рівнях до HRMIS, включно з міграцією та перевіркою даних;
- (iii) інтеграція HRMIS з відповідними реєстрами та інформаційними системами в державному управлінні;
- (iv) розробка специфікацій інтерфейсу програмування застосунків (API), які будуть використовуватися як стандарти для обміну даними (інтероперабельність з іншими системами);
- (v) навчання майбутніх користувачів і управління змінами;
- (vi) удосконалення політико-методологічної бази для впровадження основних функціональних модулів HRMIS (перегляд практик і процесів управління персоналом, підготовка урядових рішень щодо впровадження HRMIS, включно із створенням потенціалу окремих державних органів у сфері управління персоналом); і
- (vii) проведення щорічної технологічної модернізації та адаптивних і еволюційних змін в HRMIS.

Частина D: Управління проєктом та підтримка впровадження

Підтримка в управлінні проєктом і його реалізації, зокрема, серед іншого, надання товарів, послуг консультантів і навчання, а також покриття додаткових операційних витрат (включно з фінансовим аудитом).

2. Основа подання інформації

Ця фінансова звітність спеціального призначення за Проєктом підготовлена за касовим методом обліку та включає такі основні положення облікової політики, які в усіх суттєвих аспектах послідовно застосовувались, а також відповідає вимогам рекомендацій Комітету з питань фінансового управління Світового банку „Рекомендації: Щорічна фінансова звітність та аудит діяльності, яка фінансується Світовим банком”. Фінансування Проєкту визнається як джерело коштів за Проєктом у момент отримання грошових коштів. Витрати Проєкту визнаються як використання коштів за Проєктом у момент здійснення платежів.

Валютою звітності є ЄВРО. Статті, включені до складу фінансової звітності спеціального призначення за Проєктом, оцінюються із використанням валюти, яка найкраще відображає економічну сутність відповідних подій та обставин, які стосуються НАДС та Проєкту („функціональна валюта”). Функціональною валютою Проєкту є ЄВРО.

Операції, здійснені в інших валютах, перераховуються у ЄВРО за міжбанківським курсом обміну валют, який діяв на дату здійснення операції відповідної конвертації ЄВРО у валюту платежу. Залишки грошових коштів у інших валютах перераховуються у ЄВРО за міжбанківським курсом обміну валют останньої здійсненої конвертації ЄВРО у валюту платежу.

3. ОБЛІКОВА ПОЛІТИКА

Основа підготовки

Фінансова звітність спеціального призначення була підготована за касовим методом обліку. Облікова політика застосовувалась послідовно протягом всього періоду використання коштів Гранту.

Звітний період

Цей звіт покриває період використання коштів Частини А та D Проєкту, що фінансується із коштів Гранту № TF0B6630 за період з 01 січня 2025 року по 10 жовтня 2025 року.

Кінцеву дату закриття Гранту

Світовим банком було встановлено кінцеву дату закриття Гранту згідно із внесеними змінами 11 червня 2025 року - 11 вересня 2025 року, а кінцевою датою надання коштів - 11 жовтня 2025 року.

Спеціальний банківський рахунок

Згідно умов Угоди про Грант та для забезпечення виконання Проєкту для НАДС було відкрито Спеціальний рахунок в ЄВРО в ПАТ «Державний експортно-імпорتنний банк України» на умовах, погоджених з Банком.

Визнання надходжень та витрат

Проєкт веде свої записи та готує свої фінансові звіти за касовим методом. Надходження показані, коли вони здійснювались на банківських рахунках, які підтримуються авансами від Банку. Витрати реєструються на дату, коли має місце зняття коштів з рахунків.

Операції в іноземній валюті

Наведена фінансова звітність спеціального призначення подана у ЄВРО. Операції, здійснені в інших валютах, перераховуються у ЄВРО за фактичним обмінним курсом за яким ці валюти купувались, якщо не вказано інше.

Витратні відомості

Витратні відомості використовуються для визнання витрат по Гранту протягом календарного кварталу, які були сплачені з Спеціального рахунку.

Разом із витратними відомостями подаються первинні документи (інвойси, акти виконаних робіт, тощо).

ЧАСТИНИ А ТА D ПРОЄКТУ «ПРОГРАМА ПІДТРИМКИ УПРАВЛІННЯ ДЕРЖАВНИМИ ФІНАНСАМИ В УКРАЇНІ»

ПРИМІТКИ ДО ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ СПЕЦІАЛЬНОГО ПРИЗНАЧЕННЯ

За період, з 01 січня 2025 року по 10 жовтня 2025 року

в ЄВРО

4. БЮДЖЕТ

Одержувач може зняти кошти Гранту відповідно до положень (а) Статті III Стандартних умов для фінансування Прийнятих витрат у виділеній сумі та, за необхідності, в межах відсотка, зазначеного для кожної Категорії в наступній таблиці:

Категорія	Сума виділеного гранту (виражена в євро)	Відсоток витрат, що підлягають фінансуванню (з урахуванням податків)
Для НАДС: (1) Товари, роботи, консультаційні послуги; навчання; та операційні витрати в рамках Частини А та D Проєкту	2 867 000	100%
Для Міністерства економіки, довкілля та сільського господарства України: (2) Товари, роботи, консультаційні послуги, навчання та операційні витрати за Частинами В, С та D Проєкту	942 000	100%
ЗАГАЛЬНА СУМА	3 809 000	

Незважаючи на положення розділу 3.01 Грантової угоди № TF0B6630 (Лист-угода), зняття сум не допускається:

- (а) для платежів, здійснених до дати укладення цього Листа-угоди;
- (b) за категорією (1), доки Посібник НАДС не буде прийнятий НАДС, від імені Реципієнта, у формі та за змістом, що задовольняють Світовий банк; і
- (c) за категорією (2), доки Посібник Для Міністерства економіки, довкілля та сільського господарства України не буде прийнятий Для Міністерством економіки, довкілля та сільського господарства України, від імені Одержувача, у формі та за змістом, що задовольняють Світовий банк.

5. ЕКОНОМІЧНЕ СЕРЕДОВИЩЕ

Україні продовжується повномасштабна війна з російською федерацією та діє правовий режим воєнного стану. У 2024 році тривало відновлення економіки України, яке підтримував передусім стійкий внутрішній споживчий попит. У І кварталі 2025 року зростання економіки залишалося стриманим, зокрема через руйнування газової інфраструктури та спричинене цим збільшення потреб в імпорті газу. Попри певне пожвавлення ринку праці, вагомим стримуючим чинником, відповідно до опитувань бізнесу, залишався й зумовлений війною дефіцит кваліфікованих працівників. Загострення торговельних протистоянь у світі наразі не позначилося на українській економіці, проте надалі стримуватиме її відновлення. Тарифні війни, імовірно, призведуть до певного послаблення зовнішнього попиту на окремі товари українського експорту, хоча агропродукція залишатиметься затребуваною навіть в умовах охолодження світової економіки. Ураховуючи зазначені чинники, НБУ дещо погіршив свої оцінки динаміки економічного відновлення.

У першому кварталі 2025 року ВВП збільшився на 1.1% порівняно з попереднім роком, що свідчить про її адаптивність. Згідно з прогнозами, річне зростання ВВП дещо прискориться у порівнянні з попереднім роком до 3.1% у 2025 році. Цьому, зокрема, сприятимуть збільшення врожаїв та зменшення дефіциту електроенергії, що разом зі значними оборонними замовленнями підтримуватиме промисловість.

Війна триває. Російська агресія й надалі загрожує довгостроковим зниженням економічного потенціалу країни, зокрема через втрати людей, територій і виробництв. Швидкість повернення економіки до нормальних умов функціонування залежатиме від характеру й тривалості бойових дій.

Основні ризики, спричинені російською агресією, залишаються незмінними:

- виникнення додаткових бюджетних потреб, передусім для підтримання обороноздатності;
- подальше пошкодження інфраструктури, насамперед енергетичної, що обмежуватиме економічну активність і тиснутиме на ціни з боку собівартості виробництва продукції;
- поглиблення негативних міграційних тенденцій та подальше розширення дефіциту робочої сили на внутрішньому ринку праці, що дедалі сильніше обмежуватиме довгостроковий потенціал економіки.

Ці ризики додатково посилюються через зростання геополітичної невизначеності та активізацію деглобалізації, у тому числі через стрімке загострення торговельних протистоянь у світі.

Монетарна політика спрямовується на приведення інфляції, яка вимірюється індексом споживчих цін у річному вимірі, до цілі 5% на належному горизонті політики, що не перевищує трьох років.

У перші місяці року інфляція зростала доволі близько до траєкторії попереднього макропрогнозу НБУ та в березні сягнула 14.6% у річному вимірі. Така динаміка зумовлювалася залишковими ефектами гірших торішніх урожаїв, подальшим підвищенням цін на підакцизну продукцію, а також впливом фундаментальних чинників, зокрема з боку збільшення витрат підприємств на енергоресурси й оплату праці та стійкого споживчого попиту. Подальше зростання інфляції послуг теж є індикатором все ще суттєвого внутрішнього цінового тиску.

Для підтримання стійкості валютного ринку, збереження контрольованості очікувань та поступового приведення інфляції до цілі 5% на горизонті політики НБУ зберігає облікову ставку на рівні 15.5%

У межах режиму керованої гнучкості обмінний курс може змінюватися як в бік посилення, так і послаблення залежно від змін ринкової кон'юнктури. Для забезпечення гнучкості в обидва боки НБУ компенсує структурний дефіцит іноземної валюти в приватному секторі, спрямовуючи в економіку надлишок валюти з державного сектору (отриманої здебільшого як міжнародна допомога).

Наприкінці березня обмінний курс долара США залишався стабільним порівняно з попереднім кварталом на рівні 41.5 грн/дол. США, тоді як курс євро зріс на 2% до 44.7 грн/євро з тенденцією до зростання, що відображає коливання на світовому ринку. Міжнародні резерви залишалися стабільними на рівні 42.3 млрд дол. США, що покриває приблизно 5.2 місяця майбутнього імпорту.

Усвідомлюючи нагальність мінімізації викривлень на валютному ринку, необхідність поліпшення умов ведення бізнес-діяльності в Україні та виходу вітчизняного бізнесу на нові ринки, підтримки відновлення економіки та сприяння припливу нових інвестицій в Україну, НБУ в міру формування належних передумов здійснює поступове пом'якшення валютних обмежень.

У I кварталі 2025 року високі видатки бюджету й надалі підживлювали сукупний попит. На відміну від початку попереднього року ресурсів було достатньо для фінансування високих дефіцитів. Доходи зведеного бюджету без урахування грантів у I кварталі зросли (приблизно на 33% р/р) насамперед за рахунок підвищення низки податкових ставок у 2024 році. Також важливим джерелом бюджетних ресурсів була міжнародна підтримка, що сприяло накопиченню урядом значної валютної ліквідності. Це дало змогу збільшити видатки зведеного бюджету в I кварталі (на понад 36% р/р), які на початку року спрямовувалися насамперед на фінансування потреб обороноздатності, соціальні програми та проєкти відновлення.

Ключову роль у фінансуванні бюджетних потреб і надалі відіграватиме міжнародна фінансова допомога, так як в умовах війни Україна і надалі критично залежить від підтримки партнерів, зокрема для фінансування поточних бюджетних потреб. Відповідно до затвердженого бюджету на 2025 рік необхідний обсяг зовнішньої фінансової підтримки становить близько 38.4 млрд дол.

Цього року Україна може отримати суттєвіші, ніж очікувалося раніше, обсяги міжнародної фінансової допомоги за рахунок швидшого перерахування траншів за механізмом ERA Loans. Цих коштів буде достатньо не лише для фінансування дефіциту бюджету цього року, але й для формування запасу для державних фінансів на наступний рік, коли обсяги зовнішньої допомоги, ймовірно, почнуть зменшуватися. Значні цьогорічні надходження також дадуть змогу наростити міжнародні резерви України до 58 млрд дол. США у 2025 році, утримувати їх на високому рівні

протягом наступних років і відповідно зберігати стійкість валютного ринку. Останнє разом із заходами процентної політики сприятиме подальшому утриманню під контролем інфляційних очікувань і поступовому зниженню інфляції до цілі 5% на горизонті політики.

Станом на 1 червня 2025 року міжнародні резерви України, за попередніми даними, становили 44,535.5 млн дол. США. У квітні вони зросли на 10.2%. У травні вони зменшилися на 4,6%. Така динаміка зумовлювалася валютними інтервенціями НБУ та борговими виплатами країни в іноземній валюті. Ці операції були лише частково компенсовані надходженнями від міжнародних партнерів та від розміщення валютних облігацій внутрішньої державної позики (валютні ОВДП). Попри зменшення, обсяг міжнародних резервів є більшим, ніж на початок року, та достатнім для збереження стійкості валютного ринку.

Станом на 1 вересня 2025 року міжнародні резерви України, за попередніми даними, становили 46 032,7 млн. У серпні вони зросли на 7%. Така динаміка зумовлена, з одного боку, значними обсягами надходжень від міжнародних партнерів, а з іншого, — зменшенням обсягів чистого продажу валюти НБУ на валютному ринку.

Війна між Україною та російською федерацією триває, що призводить до значного руйнування майна, активів в Україні та інших суттєвих наслідків. Наслідки війни змінюються щодня, а їхній вплив у довгостроковій перспективі неможливо визначити. Подальший вплив на українську економіку залежить від того, яким чином завершиться повномасштабна війна, від успішної реалізації українським урядом нових реформ, стратегії відновлення та трансформації країни з метою набуття членства у ЄС, а також співробітництва з міжнародними фондами.

Керівництво та персонал НАДС та Проєкту розташовані поза зоною відкритих бойових дій та продовжують працювати в нормальному робочому режимі.

Ці фактори можуть мати вплив на результати діяльності НАДС та Проєкту у майбутніх періодах. Керівництво НАДС та Проєкту стежать за станом розвитку поточної ситуації та вживає заходів для мінімізації будь-яких негативних наслідків, наскільки це можливо.

При складанні цієї фінансової звітності спеціального призначення враховувалися відомі та такі, що можливо оцінити, результати впливу зазначених факторів на фінансову звітність спеціального призначення Проєкту у звітному періоді.

Керівництво НАДС та Проєкту не можуть передбачити всі зміни, які можуть мати вплив на економіку в цілому, а також те, які наслідки вони можуть мати на фінансову звітність спеціального призначення Проєкту та НАДС в майбутньому. Керівництво НАДС та Проєкту вважають, що здійснюють всі можливі заходи, необхідні для підтримки стабільної діяльності. Однак, подальша нестабільність умов здійснення діяльності може спричинити негативний вплив на результати діяльності та фінансовий стан НАДС та Проєкту, характер та наслідки якого, на поточний момент, визначити неможливо. Ця фінансова звітність спеціального призначення по Проєкту відображає поточну оцінку управлінського персоналу, щодо впливу умов здійснення діяльності в Україні на операційну діяльність та фінансовий стан НАДС та Проєкту. Майбутні умови здійснення діяльності можуть відрізнятись від поточної оцінки управлінського персоналу. На дату затвердження до випуску цієї фінансової звітності спеціального призначення по Проєкту існує суттєва невизначеність щодо безперервності діяльності пов'язана з реалізацією Проєкту.

6. Події після звітної дати

Як зазначено у примітці 5, до цієї фінансової звітності спеціального призначення по Проєкту, в Україні продовжується повномасштабна війна з росією та діє правовий режим воєнного стану. Надалі ключовим ризиком є затягування війни навіть у разі локалізації бойових дій. Це визначатиме необхідність тривалої роботи економіки в екстремальних умовах, загрожуватиме поглибленням її падіння та збільшуватиме потребу в допомозі від партнерів. Посилюватиметься вплив війни і на світову економіку.

Крім того, значними є ризики систематичних збоїв у ритмічності надходження міжнародної допомоги та/або суттєвого зниження її обсягів.

Ситуація продовжує розвиватися і її наслідки наразі є до кінця невизначеними. Наразі немає можливості передбачити всі зміни, які можуть мати вплив на економіку в цілому. Керівництво

Частини А та D Проєкту «Програма підтримки управління державними фінансами в Україні»

Примітки до фінансової звітності спеціального призначення

За період, з 01 січня 2025 року по 10 жовтня 2025 року

в ЄВРО

продовжує стежити за можливим впливом вказаних подій на Національне агентство України з питань державної служби та реалізацію Проєкту і вживатиме всіх можливих заходів для зменшення будь-яких наслідків.

Керівництво та персонал НАДС та Проєкту розташовані поза зоною відкритих бойових дій та продовжують працювати в нормальному робочому режимі.

WORLD BANK AUDIT DOCUMENTATION CHECKLIST

Name of Loan/Credit:	World Bank UKRAINE
Grant #	TF0B6630
Audit Report:	Year ended October 11, 2025

	Check if Included	Check if N/A
I. Audit report (Opinion):		
A. Applicable accounting standards noted	☒	☐
B. Applicable auditing standards noted	☒	☐
C. Opinion rendered on all forms of withdrawals:		
1. Statement of Expenditures	☒	☐
2. Special Account	☒	☐
D. All sources of financing for the project are noted	☒	☐
II. Financial Reports:		
A. Revenue Earning Entity (all of the following are required):		
1. Balance sheet	☐	☒
2. Cash Flow Statement	☐	☒
3. Income Statement	☐	☒
B. Non-Revenue Earning Entity (all of the following are required):		
1. Balance sheet	☐	☒
2. Summary of Sources and Uses of Funds	☒	☐
C. If applicable (refer to Loan Agreement):		
1. Statement of Expenditure (SOE) Statement	☒	☐
2. Special Account Statement	☒	☐
III. Notes to the Financial Statements	☒	☐
IV. Reconciliation between World Bank records and project records	☒	☐
V. Management Letter	☒	☐