

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Національного агентства України  
з питань державної служби

08 серпня 2025 року № 104-25

**Перелік пріоритетних напрямів (тем) підвищення кваліфікації голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників за загальними професійними (сертифікатними) та короткостроковими програмами у 2026 році<sup>1</sup>**

1. Пріоритетні напрями (теми) підвищення кваліфікації за загальними професійними (сертифікатними) програмами підвищення кваліфікації:

для голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників (не рідше одного разу на три роки);

удосконалення рівня володіння іноземною мовою, яка є офіційною мовою Ради Європи.

2. Пріоритетні напрями (теми) підвищення кваліфікації за загальними короткостроковими програмами:

аналіз, управління ризиками та планування на основі спроможностей (посилення спроможності державних органів проводити ідентифікацію загроз, виявляти вразливості та оцінювати ризики національній безпеці);

антикорупційна тематика (добросесність, запобігання корупції, стандарти добросесної та етичної поведінки);

використання даних та аналітичних інструментів у процесі прийняття рішень;

використання можливостей залучення коштів міжнародної технічної допомоги, зокрема в рамках реалізації проектів та програм ЄС;

деокупація та реінтеграція тимчасово окупованої території та управління деокупованою територією;

державна гендерна політика;

євроатлантична інтеграція;

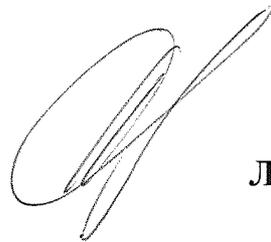
європейська інтеграція;

---

<sup>1</sup> Цей перелік не є вичерпним та може бути доповнений іншими напрямами (темами) підвищення кваліфікації відповідно до завдань, визначених відповідними регіональними, місцевими програмами, стратегіями, а також у разі внесення змін до стратегічних документів державного рівня або прийняття нових нормативно-правових актів, що передбачатимуть необхідність підвищення кваліфікації посадових осіб місцевого самоврядування за іншими напрямами (темами).

забезпечення національної стійкості;  
забезпечення післявоєнного відновлення та розвитку України;  
забезпечення прав і свобод людини / запобігання та протидія дискримінації за ознаками расового, етнічного походження, мовними ознаками;  
забезпечення прав та інтересів осіб з інвалідністю / створення безбар'єрного простору / питання універсального дизайну і доступності;  
забезпечення психологічної підтримки та адаптації у період воєнного стану та після його припинення чи скасування;  
запобігання виникненню загроз і настанню кризових ситуацій;  
застосування Закону України «Про адміністративну процедуру» / нові засади здійснення адміністративної процедури;  
застосування міжнародного гуманітарного права в умовах збройного конфлікту;  
кібербезпека та захист критичної інфраструктури;  
кризове управління та прийняття рішень у разі загрози сталому функціонуванню державних органів;  
організація діяльності голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників;  
публічні консультації та інші форми діалогу із залученням всіх суспільних груп / стандарти і кращі практики проведення публічних консультацій;  
реалізація ветеранської політики / адаптація ветеранів та ветеранок до роботи на публічній службі;  
стратегічне управління та планування;  
транскордонне співробітництво;  
удосконалення рівня володіння іноземною мовою, яка є офіційною мовою Ради Європи;  
управління державною службою в місцевій державній адміністрації;  
управління персоналом та управління результативністю;  
управління публічними інвестиціями / залучення інвестицій;  
формування та реалізація молодіжної політики / молодіжна робота.

**Директор Генерального департаменту  
з питань професійного розвитку  
державних службовців та посадових осіб  
місцевого самоврядування**



**Людмила РИКОВА**