

НАГЛЯДОВА РАДА ВИЩОЇ ШКОЛИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ

ПРОТОКОЛ № 1

Дата проведення засідання:

12 лютого 2026 року

Місце проведення засідання:

у режимі реального часу (Zoom)

Початок засідання: 10.30

Закінчення засідання: 11.30

НА ЗАСІДАННІ ПРИСУТНІ:

ЧЛЕНИ НАГЛЯДОВОЇ РАДИ:

Оксана ГАРНЕЦЬ – Президентка громадської організації «ДЕСПРО», голова Наглядової ради

Тарас ДОБРІВСЬКИЙ – Виконавчий директор Всеукраїнської асоціації органів місцевого самоврядування «Асоціація об'єднаних територіальних громад», член Наглядової ради

Олександр КОРНІЄНКО – Перший заступник Голови Верховної Ради України, член Наглядової ради

Лілія МАРТИНЮК – Керівник Департаменту управління персоналом Офісу Президента України, член Наглядової ради

Галина МЕЩЕРЯКОВА – Керівниця програм з питань гендерно відповідальних реформ та врядування Жінки в Україні, член Наглядової ради

Юрій ПЖУК – Голова Професійної спілки працівників державних установ України, член Наглядової ради

В'ячеслав ПОТАПЕНКО – Заступник директора Національного інституту стратегічних досліджень, член Наглядової ради

Юлія ЧЕРНОБРОВ – Голова Національної комісії зі стандартів державної мови

Наталія ШАМРАЙ – Директор Департаменту (Центру) надання адміністративних послуг виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)

ЗАПРОШЕНІ:

Наталія АЛЮШИНА – Голова Національного агентства України з питань державної служби

Юлія ЛИХАЧ – директор Вищої школи публічного управління

ПОРЯДОК ДЕННИЙ ЗАСІДАННЯ

1. Представлення нового складу Наглядової ради Вищої школи публічного управління

Наталія АЛЮШИНА, Голова НАДС

2. Про регламент роботи Наглядової ради Вищої школи публічного управління

ОКСАНА ГАРНЕЦЬ, Голова Наглядової ради Вищої школи публічного управління

3. Про пріоритети діяльності Вищої школи публічного управління у 2026 році

ЮЛІЯ ЛИХАЧ, Директор Вищої школи публічного управління

Вела засідання голова Наглядової ради Оксана ГАРНЕЦЬ.

1) 3 першого питання порядку денного

Слухали: Голову Національного агентства України з питань державної служби (далі – Голова НАДС) Наталію АЛЮШИНУ, яка привітала учасників засідання, наголосивши, що у зв'язку із закінченням трирічного терміну повноважень попереднього складу Наглядової ради було затверджено оновлений її склад. Окрім того наголосила, що були внесені деякі зміни до Положення про Вищу школу, затверджено Положення про Наглядову раду Вищої школи.

Голова НАДС висловила подяку членам попереднього складу Наглядової ради за професійну та відповідальну роботу, підкресливши, що в умовах повномасштабної війни Вища школа не лише зберегла інституційну спроможність у надзвичайно складних умовах, а й продемонструвала розвиток, гнучкість і здатність швидко реагувати на потреби публічної служби.

Наталія АЛЮШИНА представила членів Наглядової ради, поінформувавши про їхній професійний досвід відмітивши, Наглядова рада у нинішньому складі поєднує унікальний досвід парламенту й уряду, місцевого самоврядування, громадянського суспільства, міжнародних організацій, профспілок та аналітичних центрів. Це саме той міжсекторальний формат, який потрібен Україні для ефективного відновлення та модернізації системи публічного управління.

Вона наголосила, що повномасштабна війна змінила не лише безпекову ситуацію – вона докорінно трансформувала підходи до управління, ухвалення рішень і відповідальності влади перед суспільством. Сьогодні державні службовці та посадові особи місцевого самоврядування забезпечують безперервність роботи органів влади, підтримують життєдіяльність громад, організовують гуманітарну допомогу, відновлюють зруйновану інфраструктуру, взаємодіють із військовими, волонтерами та міжнародними партнерами. Саме на них лягає відповідальність за управління кризами, швидке реагування та довіру людей до держави.

Національне агентство України з питань державної служби, усвідомлюючи ці виклики, зосереджує свою діяльність на розвитку людського капіталу публічної служби як стратегічного ресурсу держави. НАДС формує сучасну політику професійного навчання, орієнтовану на потреби воєнного часу, повоєнного відновлення та європейської інтеграції. У свою чергу Вища школа публічного управління є ключовою інституцією, яка перетворює цю політику на конкретні знання, навички та управлінські рішення.

Голова НАДС побажала Наглядовій раді плідної, відповідальної та результативної роботи. Представила Голову Наглядової ради Вищої школи – Оксану ГАРНЕЦЬ, президентку громадської організації «ДЕСПРО» і надала їй слово.

2) З другого питання порядку денного

Слухали: Голову Наглядової ради Оксану ГАРНЕЦЬ, яка подякувала за довіру вкотре очолити Наглядову раду та привітала новий склад Наглядової ради Вищої школи. Нею було представлено регламент роботи Наглядової ради Вищої школи публічного управління, який базується на затвердженому наказом НАДС Положенні про Наглядову раду Вищої школи та винесла на голосування питання про схвалення регламенту роботи.

Рішення про схвалення регламенту роботи Наглядової ради Вищої школи вноситься на голосування.

Результати голосування:

«ЗА»: 9 (дев'ять)

«ПРОТИ»: 0 (нуль)

«УТРИМАЛИСЬ»: 0 (нуль).

За результатами голосування одностайно прийнято рішення:

Схвалити Регламент Наглядової ради Вищої школи публічного управління.

3) З третього питання порядку денного

Слухали: директора Вищої школи публічного управління Юлію ЛИХАЧ, яка привітала присутніх і подякувала членам Наглядової ради за готовність допомагати Вищій школі розвиватись та ставати кращими. Юлія Лихач презентувала пріоритети діяльності Вищої школи на 2027 рік, окресливши ключові пріоритети, серед яких проведення навчання державних службовців категорії посад державної служби «А»; навчання державних службовців за сім'ями посад; формування у публічних службовців професійних компетентностей з питань: європейської та євроатлантичної інтеграції, прав людини, гендерної рівності, цифрової грамотності, безбар'єрності, домедичної допомоги, післявоєнного відновлення та розвитку України тощо; мовна підготовка, зокрема володіння жестовою мовою. Було наголошено, що у 2026 році тільки за державним замовленням відбудеться навчання за 38 напрямів 30000 публічних службовців, крім того планується проведення навчання в межах реалізації проєктів міжнародної технічної допомоги.

Окремою сферою діяльності визначено забезпечення проведення конкурсів на зайняття посад державної служби; іспитів на рівень володіння державною мовою; проведення днів відкритих дверей та розробка рекомендацій щодо переліку вимог до компетентностей та професійних знань, розробки короткострокових програм підвищення кваліфікації.

Виступили:

Оксана ГАРНЕЦЬ, яка подякувала Юлії ЛИХАЧ за представлення пріоритети діяльності Вищої школи публічного управління у 2026 році відмітила, що вони є ґрунтовними, а також закликала членів Наглядової ради до обговорення.

Юлія ЧЕРНОБРОВ, яка подякувала Вищій школі за багаторічну плідну співпрацю. Відмітила амбітність планів на 2026 рік та побажала успіху в їх реалізації, завіривши, що Національне. Також, вона попросила детальніше розповісти про опитування щодо використання на публічній службі жестової мови.

Юлія ЛИХАЧ, яка зазначила, що наприкінці минулого року було розроблено програму з української жестової мови, адже багато публічних службовців, які працюють з громадянами, потребують таких знань, а також в багатьох органах влади працюють особи, для яких жести́мова мова є основним засобом спілкування з колегами. Відмітила, що з метою отримання інформації про кількісний проказник щодо потреб у навчанні жестовій мові, Вищою школою було проведено опитування серед ЦОВВ, обласних та районних державних адміністрацій. Відповідно до результатів опитування, близько 3700 публічних службовців потребують такого навчання. Особливо активно на цьому наголосили представники обласних, районних рад та ЦНАПів, а саме ті публічні службовці, які працюють з громадянами, які потребують соціальних послуг від держави.

Директорка Вищої школи зазначила, що самі результати опитування будуть представлені вже під час освітнього марафону.

Наталія ШАМРАЙ, яка вказала, що навчання жестовій мові досить актуальне питання. Відмітила, що ЦНАПи самостійно організовують навчання з оволодіння відповідними навичками серед своїх працівників. Наголосила, що головними проблемами у навчанні жестовій мові є висока плинність кадрів у мережі ЦНАП та потреба в офлайн навчанні. Вказала, що навчання володінню жестовою мовою для працівників ЦНАП є актуальним та готовність долучитися до проходження відповідних курсів.

Олександр КОРНІЄНКО, який привітав оновлений склад Наглядової ради Вищої школи та Голову НАДС і директора Вищої школи публічного управління. Зазначив, що Вища школа завжди була за розвиток, постійно розробляючи нові програми підвищення кваліфікації, додаючи нові напрями у свою діяльність, ефективно використовуючи ті фінансові ресурси, які виділяються на її діяльність державою. Відзначив, що незважаючи на побутові проблеми, викликані війною, в країні зростає система надання послуг, зокрема ЦНАПи стають свого роду мультицентрами. У зв'язку з цим, запропонував звернути увагу на навчання відповідної категорії службовців. Також наголосив на важливості мовної підготовки серед публічних службовців, особливо вивчення іноземних мов. Запропонував Вищій школі долучитися до навчання осіб пенсійного віку, у тому числі і ветеранів, які мають бажання долучитися до роботи на публічній службі. Звернув увагу на питання ментального здоров'я публічних службовців, відзначивши, що частину своїх фінансових та тренерських ресурсів Вищій школі доречно приділити для роботи у поданому напрямку.

Наостанок, Олександр КОРНІЄНКО зазначив, що уряд працює над введенням частини нового Закону України «Про службу в органах місцевого самоврядування», зокрема тієї, що стосується підвищення кваліфікації посадових осіб місцевого

самоврядування. Він відмітив, що навчання актуальним темам публічного управління, як державних службовців, так і посадових осіб місцевого самоврядування однією установою, зменшить розрив між державною службою та органами місцевого самоврядування.

Рішення щодо погодження пріоритетів діяльності Вищої школи у 2026 році вноситься на голосування.

Результати голосування:

«ЗА»: 9 (дев'ять)

«ПРОТИ»: 0 (нуль)

«УТРИМАЛИСЬ»: 0 (нуль).

За результатами голосування одностайно прийнято рішення:

Погодити пріоритети діяльності Вищої школи у 2026 році та сприяти їх успішній реалізації.

Голова Наглядової ради Оксана ГАРНЕЦЬ подякувала Наталії Алюшиній та Юлії Лихач і повідомила, що розглянуті усі заплановані питання порядку денного, прийняті відповідні рішення. Засідання оголошено закритим.

Голова Наглядової ради



Оксана ГАРНЕЦЬ