

НАГЛЯДОВА РАДА ВИЩОЇ ШКОЛИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ

ПРОТОКОЛ № 2

Дата проведення засідання:

28 липня 2026 року

Місце проведення засідання:

у режимі реального часу (Zoom)

Початок засідання: 11.00

Закінчення засідання: 12.00

НА ЗАСІДАННІ ПРИСУТНІ:

ЧЛЕНИ НАГЛЯДОВОЇ РАДИ:

Оксана ГАРНЕЦЬ – Президентка громадської організації «ДЕСПРО», голова Наглядової ради

Тарас ДОБРІВСЬКИЙ – Виконавчий директор Всеукраїнської асоціації органів місцевого самоврядування «Асоціація об'єднаних територіальних громад», член Наглядової ради

Олександр КОРНІЄНКО – Перший заступник Голови Верховної Ради України, член Наглядової ради

Лілія МАРТИНЮК – Керівник Департаменту управління персоналом Офісу Президента України, член Наглядової ради

Галина МЕЩЕРЯКОВА – Керівниця програм з питань гендерно відповідальних реформ та врядування Жінки в Україні, член Наглядової ради

В'ячеслав ПОТАПЕНКО – Заступник директора Національного інституту стратегічних досліджень, член Наглядової ради

Юлія ЧЕРНОБРОВ – Голова Національної комісії зі стандартів державної мови

Наталія ШАМРАЙ – Директор Департаменту (Центру) надання адміністративних послуг виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації)

ЗАПРОШЕНІ:

Олег ВОЙТОВИЧ – в. о. Голови Національного агентства України з питань державної служби

Юлія ЛИХАЧ – директор Вищої школи публічного управління

ПОРЯДОК ДЕННИЙ ЗАСІДАННЯ

1. Вступні слова

Олександр КОРНІЄНКО, перший заступник Голови Верховної Ради України, член Наглядової ради

ОЛЕГ ВОЙТОВИЧ, в. о. Голови Національного агентства України з питань державної служби

ОКСАНА ГАРНЕЦЬ, Голова Наглядової ради Вищої школи публічного управління

2. Про результати діяльності Вищої школи публічного управління у першому півріччі 2026 року

ЮЛІЯ ЛИХАЧ, Директор Вищої школи публічного управління

Вела засідання голова Наглядової ради Оксана ГАРНЕЦЬ.

1) **Слухали:** першого заступника Голови Верховної Ради України, члена Наглядової ради Олександра КОРНІЄНКА, який привітав членів Наглядової ради з черговим засіданням та Олега ВОЙТОВИЧА – з призначенням на посаду виконувача обов’язків Голови Національного агентства України з питань державної служби (далі – в. о. Голови НАДС).

Олександр КОРНІЄНКО окреслив чотири пріоритетні напрями діяльності Вищої школи публічного управління (далі – Вища школа).

Першим пріоритетним напрямом визначено забезпечення належного рівня підготовки та підвищення кваліфікації публічних службовців у сфері євроінтеграції. Зазначено, що євроінтеграція залишається ключовим напрямом навчання публічних службовців, з огляду на перехід держави від упровадження європейських правових норм до забезпечення та перевірки їхньої практичної імплементації.

Другим пріоритетним напрямом визначено посилення навчання посадових осіб місцевого самоврядування нарівні з державними службовцями. Олександр КОРНІЄНКО наголосив, що значна частина коштів міжнародної технічної допомоги (далі – МТД) спрямовується на регіональний рівень, а в подальшому обсяги такого фінансування можуть зростати. У зв’язку з цим особливої актуальності набуває підготовка фахових службовців на місцевому рівні, здатних розробляти, супроводжувати та ефективно реалізовувати проєкти за рахунок коштів МТД.

Третім пріоритетним напрямом визначено підготовку до відновлення конкурсів на зайняття посад державної служби, які планується поновити протягом найближчих шести місяців. У цьому контексті Олександр КОРНІЄНКО запропонував приділити особливу увагу тестуванню державних службовців категорії «А» з метою оцінювання та подальшого розвитку їхніх компетентностей, а також опрацювати можливість запровадження індивідуального профайлу посадовця категорії «А».

Зазначено, що такий профайл доцільно формувати з урахуванням результатів оцінювання під час конкурсного відбору, результатів щорічного оцінювання службової діяльності та підвищення кваліфікації, а також рекомендацій щодо програм професійного навчання у Вищій школі, проходження яких відповідним державним службовцем є необхідним.

Четвертим пріоритетним напрямом визначено активізацію роботи щодо залучення ветеранів до державної служби та служби в органах місцевого самоврядування. Олександр КОРНІЄНКО зазначив, що за однакових результатів конкурсу на зайняття посад державної служби категорії «А» ветеранам має бути забезпечено переважне право відповідно до законодавства.

Також наголошено на необхідності вже на цьому етапі посилити роботу із залучення ветеранів до зайняття посад державної служби категорій «Б» і «В», а також

посад в органах місцевого самоврядування. З цією метою Вищій школі запропоновано розробити спеціальні програми професійної адаптації ветеранів до роботи у сфері публічної служби.

В. о. Голови НАДС Олег ВОЙТОВИЧ привітав учасників засідання Наглядової ради Вищої школи та подякував їм за готовність поділитися своїм професійним досвідом, незалежним поглядом та експертними оцінками з метою подальшого розвитку Вищої школи та вдосконалення системи професійного навчання публічних службовців.

Олег ВОЙТОВИЧ окреслив основні пріоритети подальшого розвитку Вищої школи, зокрема: удосконалення системи професійного навчання публічних службовців; розвиток освітніх програм відповідно до європейських стандартів; забезпечення професійної підготовки державних службовців вищого корпусу державної служби; посилення міжнародного співробітництва; підтримку процесів відновлення та модернізації системи публічного управління.

Окремо Олег ВОЙТОВИЧ наголосив на необхідності відновлення конкурсів на зайняття посад державної служби як одному з пріоритетних напрямів діяльності. Зазначив, що наразі опрацьовується процедура відновлення конкурсів, здійснюється оновлення тестових завдань на знання законодавства, а також розробляється підхід до проведення тестування для оцінювання професійних компетентностей кандидатів.

На завершення в. о. Голови НАДС подякував членам Наглядової ради за готовність долучитися до роботи та висловив упевненість у подальшій конструктивній співпраці, спрямованій на розвиток Вищої школи публічного управління та вдосконалення системи професійного навчання публічних службовців.

Голову Наглядової ради Оксану ГАРНЕЦЬ, яка привітала членів Наглядової ради з черговим засіданням та побажала плідної роботи.

Оксана ГАРНЕЦЬ представила порядок денний засідання та винесла його на голосування.

Рішення про схвалення порядку денного другого засідання Наглядової ради Вищої школи виноситься на голосування.

Результати голосування:

«ЗА»: 8 (вісім)

«ПРОТИ»: 0 (нуль)

«УТРИМАЛИСЬ»: 0 (нуль).

За результатами голосування одностайно прийнято рішення:
Схвалити порядок денний другого засідання Наглядової ради Вищої школи публічного управління.

2) З другого питання порядку денного

Слухали: директора Вищої школи публічного управління Юлію ЛИХАЧ, яка представила звіт про діяльність Вищої школи у I півріччі 2026 року.

Юлія ЛИХАЧ зазначила, що за перше півріччя 2026 року Вищою школою забезпечено навчання 18077 публічних службовців та виконано 67 % державного замовлення.

Директорка Вищої школи поінформувала про основні напрями діяльності, за якими здійснювалася робота у звітному періоді, зокрема: європейська та євроатлантична інтеграція; підвищення кваліфікації державних службовців вищого корпусу державної служби; безбар'єрність; ветеранська політика; регіональний розвиток та місцеве самоврядування; перехідне правосуддя; кібербезпека та протидія дезінформації; мовна підготовка.

Окремо Юлія ЛИХАЧ зазначила, що третій рік поспіль Вища школа проводить конференції за міжнародної участі, присвячені питанням використання штучного інтелекту у публічному управлінні.

Також наголошено, що третій рік поспіль Вища школа здійснює навчання державних службовців за сім'ями посад, при цьому щороку збільшується кількість службовців, які завершили відповідне навчання. Паралельно працюють сім робочих груп, діяльність яких спрямована на опрацювання вимог до компетентностей та професійних знань, а також розроблення короткострокових програм підвищення кваліфікації за сім'ями посад. За результатами роботи зазначених груп буде підготовлено відповідні програми підвищення кваліфікації для кожної із сімей посад.

Юлія ЛИХАЧ також поінформувала, що Центром оцінювання кандидатів на зайняття посад державної служби, крім проведення іспитів на визначення рівня володіння державною мовою, забезпечено проведення трьох конкурсів на зайняття вакантних посад. Окремо зазначено, що Вища школа бере участь у проведенні оцінювання професійних компетентностей кандидатів на зайняття посад державної служби у зв'язку з відновленням конкурсної процедури.

Виступили:

Оксана ГАРНЕЦЬ, яка подякувала Юлії ЛИХАЧ за змістовний звіт про результати діяльності Вищої школи у першому півріччі 2026 року та закликала членів Наглядової ради до обговорення.

Юлія ЧЕРНОБРОВ, яка за результатами розгляду звіту зазначила, що Вища школа здійснює діяльність за широким спектром напрямів, актуальних для розвитку системи публічного управління. Вона зауважила, що перед державою постає дедалі більше викликів, і, хоча не всі з них можуть бути вирішені виключно за допомогою освітніх заходів, професійне навчання є важливим інструментом забезпечення професійного розвитку державних службовців.

Також Юлія ЧЕРНОБРОВ подякувала Вищій школі за надійне партнерство з Національною комісією зі стандартів державної мови та належну організацію проведення іспитів на визначення рівня володіння державною мовою.

Окремо наголошено, що Вища школа оперативно реагує на актуальні виклики та потреби сьогодення, своєчасно визначаючи пріоритетні теми, які користуються найбільшим попитом серед державних службовців. На завершення виступу Юлія

ЧЕРНОБРОВ висловила готовність до подальшої плідної та конструктивної співпраці між установами.

Лілія МАРТИНЮК, яка подякувала за представлений ґрунтовний звіт та наголосила на стратегічному значенні професійного навчання публічних службовців для розвитку держави.

Окремо Лілія МАРТИНЮК відзначила професійну спроможність керівництва Вищої школи оперативно реагувати на актуальні потреби у сфері професійного навчання державних службовців, прогнозувати майбутні потреби та відповідно формувати навчальні пропозиції. Зокрема, вона зазначила про готовність Вищої школи оперативно реагувати на навчальні запити Офісу Президента України та у стислі строки забезпечувати підготовку відповідних навчальних заходів.

Олег ВОЙТОВИЧ, який подякував членам Наглядової ради та директорці Вищої школи за плідну роботу. Він зазначив, що, попри наявність низки матеріально-технічних проблем, працівники Вищої школи демонструють високий рівень професійної відданості та відповідальності у виконанні покладених завдань.

Олег ВОЙТОВИЧ також наголосив, що НАДС та Вища школа надалі продовжуватимуть спільну роботу, спрямовану на професійний розвиток та підготовку кваліфікованих публічних службовців.

Рішення про схвалення звіту «Про результати діяльності Вищої школи публічного управління у першому півріччі 2026 року» виноситься на голосування.

Результати голосування:

«ЗА»: 8 (вісім)

«ПРОТИ»: 0 (нуль)

«УТРИМАЛИСЬ»: 0 (нуль).

За результатами голосування одностайно прийнято рішення:

Схвалити звіт «Про результати діяльності Вищої школи публічного управління у першому півріччі 2026 року»

Голова Наглядової ради Оксана ГАРНЕЦЬ подякувала Олегу ВОЙТОВИЧУ та Юлії ЛИХАЧ за участь у засіданні та зазначила, що питання порядку денного розглянуто, за результатами розгляду прийнято відповідне рішення.

Засідання Наглядової ради оголошено закритим.

Голова Наглядової ради



Оксана ГАРНЕЦЬ