

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Національного агентства
України з питань державної служби
04 серпня 2025 року № 104-25
(в редакції наказу Національного
агентства України з питань
державної служби
від 22 серпня 2026 року № 7-26)

Перелік пріоритетних напрямів (тем) підвищення кваліфікації голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників за загальними професійними (сертифікатними) та короткостроковими програмами у 2026 році¹

1. Пріоритетні напрями (теми) підвищення кваліфікації за загальними професійними (сертифікатними) програмами підвищення кваліфікації:
для голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників (не рідше одного разу на три роки);
удосконалення рівня володіння іноземною мовою, яка є офіційною мовою Ради Європи.

2. Пріоритетні напрями (теми) підвищення кваліфікації за загальними короткостроковими програмами:
аналіз, управління ризиками та планування на основі спроможностей (посилення спроможності державних органів проводити ідентифікацію загроз, виявляти вразливості та оцінювати ризики національній безпеці);
антикорупційна тематика (добросесність, запобігання корупції, стандарти добросесної та етичної поведінки);
використання даних та аналітичних інструментів у процесі прийняття рішень;
використання можливостей залучення коштів міжнародної технічної допомоги, зокрема в рамках реалізації проєктів та програм ЄС;
деокупація та реінтеграція тимчасово окупованої території та управління деокупованою територією;

¹ Цей перелік не є вичерпним та може бути доповнений іншими напрямами (темами) підвищення кваліфікації відповідно до завдань, визначених відповідними регіональними, місцевими програмами, стратегіями, а також у разі внесення змін до стратегічних документів державного рівня або прийняття нових нормативно-правових актів, що передбачатимуть необхідність підвищення кваліфікації посадових осіб місцевого самоврядування за іншими напрямами (темами).

державна гендерна політика;
 євроатлантична інтеграція;
 європейська інтеграція;
 забезпечення національної стійкості;
 забезпечення післявоєнного відновлення та розвитку України;
 забезпечення прав і свобод людини / запобігання та протидія дискримінації
 за ознаками расового, етнічного походження, мовними ознаками;
 забезпечення прав та інтересів осіб з інвалідністю / створення безбар'єрного
 простору / питання універсального дизайну і доступності;
 забезпечення психологічної підтримки та адаптації у період воєнного стану
 та після його припинення чи скасування;
 запобігання виникненню загроз і настанню кризових ситуацій;
 застосування Закону України «Про адміністративну процедуру» / нові
 засади здійснення адміністративної процедури;
 застосування міжнародного гуманітарного права в умовах збройного
 конфлікту;
 кібербезпека та захист критичної інфраструктури;
 кризове управління та прийняття рішень у разі загрози сталому
 функціонуванню державних органів;
 національний спротив;
 організація діяльності голів місцевих державних адміністрацій, їх перших
 заступників та заступників;
 публічні консультації та інші форми діалогу із залученням всіх суспільних
 груп / стандарти і кращі практики проведення публічних консультацій;
 реалізація ветеранської політики / адаптація ветеранів та ветеранок до
 роботи на публічній службі;
 розроблення, виконання, проведення моніторингу та оцінки виконання
 документів національної системи стратегічного планування (після набрання
 чинності Законом України щодо врегулювання питання розбудови національної
 системи стратегічного планування);
 стратегічне управління та планування;
 транскордонне співробітництво;
 удосконалення рівня володіння іноземною мовою, яка є офіційною мовою
 Ради Європи;
 управління державною службою в місцевій державній адміністрації;
 управління персоналом та управління результативністю;
 управління публічними інвестиціями / залучення інвестицій;
 формування та реалізація молодіжної політики / молодіжна робота.

**Директор Генерального департаменту
 з питань професійного розвитку
 державних службовців та посадових осіб
 місцевого самоврядування**



Людмила РИКОВА