

ЗАТВЕРДЖУЮ

Голова Національного агентства України з
питань державної служби

(голова керівника державного органу / територіального
органу / бюджетної установи)


Наталія АЛЮШИНА
(підпис) (ім'я, прізвище)

«23» грудня 2025 року

Національне агентство України з питань державної служби
(назва державного органу / територіального органу / бюджетної установи)

**ПЛАН ДІЯЛЬНОСТІ З ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ
на 2026 – 2028 роки**

1. МЕТА (МІСІЯ) ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ

Метою внутрішнього аудиту – сприяти *Національному агентству України з питань державної служби (налі - НАДС)* покращенню ефективності та результативності в діяльності НАДС, його територіальних органів, Центру адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу та Вищої школи публічного управління, шляхом застосування систематичного, послідовного підходу до оцінки та вдосконалення організації та функціонування системи управління, внутрішнього контролю, управління ризиками.

За результатами здійснення аудиторських досліджень (оцінки з надання впевненості) та аудиторських консультацій (із застосуванням систематичного, послідовного та ризик-орієнтованого підходу до оцінки об'єкта внутрішнього аудиту) *Сектор з внутрішнього аудиту* надає *Голові НАДС* незалежні та об'єктивні аудиторські висновки та рекомендації щодо:

підвищення ефективності та результативності функціонування системи внутрішнього контролю, управління ризиками, удосконалення системи управління;

поліпшення політик та процедур, які забезпечують запобігання фактам незаконного, неефективного та нерезультативного використання фінансових та матеріальних ресурсів, виникнення помилок чи інших недоліків у діяльності НАДС, його територіальних органів, Центру адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу та Вищої школи публічного управління;

посиленні підзвітності та підвищенні ефективності діяльності НАДС, його територіальних органів, Центру адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу та Вищої школи публічного управління;

розвитку доброчесності через поступовий розвиток культури етичної поведінки, заснованої на дотриманні етичних цінностей.

II. ПІДХОДИ ДО ПЛАНУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ З ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ

Під час планування діяльності з внутрішнього аудиту враховано визначені законодавством ключові підходи, а саме:

визначення пріоритетів та результатів діяльності *Сектору з внутрішнього аудиту* на наступні три роки, що враховують стратегію (пріоритети) та цілі діяльності *НАДС*, щорічне визначення *Сектором з внутрішнього аудиту* аудиторських завдань з проведення аудиторських досліджень та аудиторських консультувань на наступний календарний рік з урахуванням визначених пріоритетів та результатів діяльності *Сектору з внутрішнього аудиту* на відповідний трірічний період;

з'ясування та врахування думки *Голови НАДС* та проведення консультацій з відповідальними за діяльність особами щодо проблемних питань та ризиків, які впливають на досягнення цілей діяльності *НАДС*;

визначення *Сектором з внутрішнього аудиту* простору внутрішнього аудиту, його формалізація та документування шляхом ведення бази даних щодо об'єктів внутрішнього аудиту, щорічне проведення *Сектором з внутрішнього аудиту* оцінки ризиків або її актуалізація з метою визначення ризикових сфер та пріоритетних об'єктів внутрішнього аудиту, які будуть досліджуватися впродовж наступних трьох років;

резервування робочого часу не більше 25 відсотків на здійснення позапланових аудиторських досліджень (оцінки з надання впевненості) та аудиторських консультувань, які проводяться за рішенням *Голови НАДС*;

забезпечення перегляду *Сектором з внутрішнього аудиту* та внесення змін до плану діяльності з внутрішнього аудиту у разі зміни стратегії (пріоритетів) та цілей діяльності *НАДС*, за результатами проведення оцінки ризиків або її актуалізації, а також з інших об'єктованих підстав.

III. СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ, ЗАВДАННЯ ТА КЛЮЧОВІ ПОКАЗНИКИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ, ЕФЕКТИВНОСТІ ТА ЯКОСТІ ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ НА 2026 – 2028 РОКИ

3.1. Стратегічні цілі внутрішнього аудиту, які сприяють досягненню визначеної мети (місії) внутрішнього аудиту

Стратегічні цілі внутрішнього аудиту	Роки виконання
	2026 – 2028 роки
1. Забезпечено результативність внутрішнього аудиту (здійснення аудиторських завдань з проведення аудиторських досліджень (оцінки з надання впевненості) та аудиторських консультавань).	
2. Результати внутрішнього аудиту (здійснення аудиторських завдань з проведення аудиторських досліджень (оцінки з надання впевненості) та аудиторських консультавань) належним чином сприйняті Головою НАДС та керівниками структурних підрозділів апарату НАДС, надані аудиторські рекомендації є корисними та впроваджені у практичну діяльність НАДС.	
3. Забезпечено ефективність та якість роботи Сектору з внутрішнього аудиту.	
4. Забезпечено професійний розвиток працівників Сектору з внутрішнього аудиту.	

3.2. Завдання внутрішнього аудиту та ключові показники результативності, ефективності та якості внутрішнього аудиту, спрямовані на досягнення стратегічної цілі внутрішнього аудиту

Завдання внутрішнього аудиту	Ключові показники результативності, ефективності та якості внутрішнього аудиту	Роки виконання/Рівень виконання		
		2026 рік	2027 рік	2028 рік
Стратегічна ціль внутрішнього аудиту 1: Забезпечено результативність внутрішнього аудиту (здійснення аудиторських завдань з проведення аудиторських досліджень (оцінки з надання впевненості) та аудиторських консультавань)				
Забезпечити здійснення аудиторських завдань з проведення аудиторських досліджень з оцінки ефективності, результативності та якості виконання досліджень з оцінки ефективності, завдань та функцій, визначених актами законодавства, в загальній результативності та якості виконання кількості здійснених внутрішніх аудитів за рік (відсоток досліджень)	Частка здійснених аудиторських завдань з проведення аудиторських досліджень з оцінки ефективності, результативності та якості виконання досліджень з оцінки ефективності, завдань та функцій, визначених актами законодавства, в загальній результативності та якості виконання кількості здійснених внутрішніх аудитів за рік (відсоток досліджень)	60	60	60
Забезпечити здійснення аудиторських завдань з проведення аудиторських консультавань з консультувань	Частка своєчасних та у повному обсязі здійснених аудиторських завдань з проведення аудиторських консультацій у загальній кількості визначених Головою НАДС (відсоток консультацій)	100	100	100

Забезпечити охоплення внутрішнім аудитом об'єктів внутрішнього аудиту з «дуже високим»/«високим» ступенем ризику	Рівень охоплення внутрішнім аудитом об'єктів внутрішнього аудиту з «дуже високим»/«високим» ступенем ризику від загальної кількості запланованих об'єктів внутрішнього аудиту на рік (відсоток об'єктів)	не нижче 33	не нижче 50	не нижче 25
--	--	-------------	-------------	-------------

Забезпечити результативність впровадження рекомендацій, наданих за результатами здійснення аудиторських завдань з проведення досліджень та аудиторських консультавань	Досягнення рівня впроваджених рекомендацій (повністю або частково, без урахування рекомендацій, щодо яких не настав строк виконання) за результатами здійснення аудиторських завдань з проведення аудиторських досліджень (відсоток рекомендацій)	до 95	до 95	до 95
---	---	-------	-------	-------

Стратегічна ціль внутрішнього аудиту 2: Результати внутрішнього аудиту (здійснення аудиторських завдань з проведення аудиторських досліджень (оцінки з надання вивченості) та аудиторських консультавань) належним чином сприйняті вищим керівництвом та керівниками структурних підрозділів апарату НАДС, надані аудиторські рекомендації є корисними та впроваджені у практичну діяльність НАДС

Забезпечити ефективну взаємодію з вищим керівництвом та керівниками структурних підрозділів апарату НАДС під час здійснення аудиторських завдань з проведення аудиторських досліджень та аудиторських консультавань	Середня за рік рейтингова оцінка, яка надана відповідальними за діяльність особами за результатами здійснення аудиторських завдань з проведення аудиторських досліджень та аудиторських консультавань (за 10-ти бальною шкалою)	більше 6 балів	більше 6 балів	більше 6 балів
---	---	----------------	----------------	----------------

Частка відповідальних за діяльність осіб, які вважають, що їх постійно інформували про хід виконання аудиторського завдання (відсоток осіб)	90	90	90
Частка відповідальних за діяльність осіб, які задоволені якістю здійсненого аудиторського завдання з проведення аудиторського дослідження та аудиторського консультування (відсоток осіб)	50	50	60
Частка аудиторських рекомендацій, прийнятих Головою НАДС (відсоток рекомендацій)	80	80	80

Стратегічна ціль внутрішнього аудиту 3: Забезпечено ефективність та якість роботи підрозділу внутрішнього аудиту

Забезпечити здійснення запланованих аудиторських завдань з проведення аудиторських досліджень (оцінки з надання вивченості) та аудиторських консультавань, а також заходів з іншої діяльності з внутрішнього аудиту	Рівень виконання плану діяльності з внутрішнього аудиту (відсоток фактично та у поєднанні з виконанням аудиторських завдань та заходів з іншої діяльності з внутрішнього аудиту)	100	100	100
---	--	-----	-----	-----

Забезпечити ефективний розподіл та використання робочого часу працівниками підрозділу внутрішнього аудиту	Коефіцієнт участі у внутрішніх аудитах (здійсненні аудиторських завдань з проведення аудиторських досліджень (з оцінки надання впевненості) та аудиторських консультавань) за рік у середньому на одного працівника підрозділу внутрішнього аудиту	не менше 0,6	не менше 0,6	не менше 0,6
---	--	--------------	--------------	--------------

Середня кількість здійснених аудиторських завдань з проведення аудиторських досліджень (з оцінки надання впевненості) та аудиторських консультавань за рік на одного працівника підрозділу внутрішнього аудиту	не менше 2	не менше 2	не менше 3
--	------------	------------	------------

Забезпечити проведення внутрішніх оцінок якості внутрішнього аудиту	Рівень виконання заходів, визначених Програмою забезпечення та підвищення якості внутрішнього аудиту (<i>відсоток часу та у повному обсязі виконаних заходів</i>)	80	85	85
---	---	----	----	----

Результати внутрішньої оцінки якості внутрішнього аудиту (<i>за 5-ти бальною шкалою</i>)	не менше 4	не менше 4	не менше 4
--	------------	------------	------------

Кількість зауважень Мінфіну до роботи підрозділу внутрішнього аудиту	0	0	0
--	---	---	---

Стратегічна ціль внутрішнього аудиту 4: Забезпечено професійний розвиток працівників підрозділу внутрішнього аудиту

Забезпечити участь у проведенні навчань та підвищенні кваліфікації працівниками підрозділу внутрішнього аудиту	Рівень виконання заходів, передбачених Планом навчання та підвищення кваліфікації працівників підрозділу внутрішнього аудиту (<i>відсоток заходів виконаних у повному обсязі</i>)	100	100	100
--	---	-----	-----	-----

IV. ВИЗНАЧЕНІ ДЛЯ ДОСЛІДЖЕННЯ РИЗИКОВІ СФЕРИ ТА ПРІОРИТЕТНІ ОБ'ЄКТИ ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ НА 2026 – 2028 РОКИ (за результатами оцінки ризиків)

№ з/п	Ризикова сфера внутрішнього аудиту	№ з/п	Пріоритетний об'єкт внутрішнього аудиту	Роки дослідження		
				2026 рік	2027 рік	2028 рік
1	2	3	4	5	6	7
1.	Загальні процеси	1.1.	Захист інформації в інформаційних системах (ІТ-безпека)		✓	
		1.2.	Організація та діяльність підрозділу інформаційних технологій (ІТ-підрозділу)	✓		
		1.3.	Організація та ведення технічної підтримки, забезпечення безперерйного функціонування ІТ-інфраструктури		✓	
		1.4.	Публічні закупівлі		✓	
		1.5.	Діловодство та виконавська дисципліна	✓		
		1.6.	Кадрова робота			✓
		1.7.	Процес організації та здійснення договірної роботи			✓
2.	Бюджетні програми	2.1.	Планування та виконання бюджетної програми за КПКВК 6121060 «Адаптація системи управління персоналом державної служби до стандартів ЄС»			✓
3.	Фінансово-господарська діяльність	3.	Фінансова та бюджетна звітність, бухгалтерський облік, дотримання актів законодавства в міжрегіональних управліннях НАДС	✓	✓	✓

У. ЗДІЙСНЕННЯ ВНУТРІШНІХ АУДИТІВ У 2026 РОЦІ (за результатами оцінки ризиків)

№ з/п	Пріоритетний об'єкт внутрішнього аудиту	Орієнтовний обсяг дослідження	Назва структурного підрозділу/установи/ підприємства/організації, в якій здійснюватиметься внутрішній аудит	Період, що охоплюється внутрішнім аудитом	Термін здійснення внутрішнього аудиту
1	2	3	4	5	6

Аудиторські дослідження (оцінка з надання вivenessності)

1.	Організація та діяльність підрозділу інформаційних технологій (ІТ-підрозділу)	1. Дослідження процесу організації діяльності ІТ-підрозділу: закріплення функцій та завдань, розподіл обов'язків, регламентація процесів та результати їх виконання.	Генеральний департамент з питань цифровізації у сфері державної служби	2025 рік - I півріччя 2026 року	II півріччя 2026 року
2.	Діловодство та виконавська дисципліна	Організація внутрішнього контролю в НАДС щодо виконання доручень вищих органів влади: Верховної Ради України, Президента України та Кабінету Міністрів України	Відділ документообігу, доступу до публічної інформації та внутрішнього контролю, структурні підрозділи апарату НАДС	2025 рік - I півріччя 2026 року	II півріччя 2026 року
3.	Фінансова та бюджетна звітність, бухгалтерський облік, дотримання актів законодавства в міжрегіональних управліннях НАДС	1. Дослідження питання планування та використання бюджетних коштів. 2. Дослідження питання ведення касових операцій, розрахунків з підзвітними особами та операцій на реєстраційних рахунках. 3. Дослідження питання штатної дисципліна. Оплата праці працівників установи та нарахувань на заробітну плату. 4. Дослідження питання стану розрахункової дисципліни та виконання господарських угод. 5. Дослідження питання стану збереження майна, використання оборотних та необоротних активів. 6. Дослідження питання організації та здійснення державних закупівель.	Західне міжрегіональне управління НАДС	2023-2025 роки	I півріччя 2026 року

		7. Дослідження питання правильності ведення бухгалтерського обліку та складання бюджетної та фінансової звітності				
Аудиторські консультації						
1.	-	-	-	-	-	-

VI. ЗДІЙСНЕННЯ ВНУТРІШНІХ АУДИТІВ У 2026 РОЦІ (за дорученням / зверненням)

№ з/п	Об'єкт внутрішнього аудиту	Підстава для включення об'єкту внутрішнього аудиту	Орієнтовний обсяг дослідження	Назва структурного підрозділу/установи/ підприємства/організації, в якій здійснюватиметься внутрішній аудит	Період, що охоплюється внутрішнім аудитом	Термін здійснення внутрішнього аудиту
1	2	3	4	5	6	7

Аудиторські дослідження (оцінка з надання вivenessності)

1.	Виконання функцій та завдань установою, що належить до сфери управління НАДС	Окреме доручення Голови НАДС від 17.12.2025 № 40-25/ОД	Оцінка ефективності виконання функцій і завдань в 2024-2025 роках Центром адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу	Центр адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу	2024-2025 роки	I півріччя 2025 року
----	--	--	--	--	----------------	----------------------

Аудиторські консультування

1.	-	-	-	-	-	-
----	---	---	---	---	---	---

VI. ЗДІЙСНЕННЯ ВНУТРІШНІХ АУДИТІВ У 2026 РОЦІ (розпочаті та не завершені у попередньому році)

№ з/п	Пункт плану за попередній рік, відповідно до якого розпочато внутрішній аудит	Об'єкт внутрішнього аудиту	Орієнтовний обсяг дослідження	Назва структурного підрозділу/установи/ підприємства/організації, в якій здійснюватиметься внутрішній аудит	Період, що охоплюється внутрішнім аудитом	Термін здійснення внутрішнього аудиту
1	2	3	4	5	6	7
Аудиторські дослідження (оцінка з надання втєненості)						
1.	-	-	-	-	-	-
Аудиторські консультування						
1.	-	-	-	-	-	-

УПІ. ЗДІЙСНЕННЯ ІНШОЇ ДІЯЛЬНОСТІ З ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ У 2026 – 2028 РОКАХ

№ з/п	Заходи з іншої діяльності з внутрішнього аудиту	Роки виконання		
		2026 рік	2027 рік	2028 рік
1	2	3	4	5
Здійснення іншої діяльності з внутрішнього аудиту: методологічна робота				
1.	Моніторинг та аналіз змін у нормативно-правових актах з питань внутрішнього аудиту з метою актуалізації основних внутрішніх документів з питань внутрішнього аудиту (підготовка проектів основних внутрішніх документів з питань внутрішнього аудиту, їх погодження та затвердження відповідно до визначених внутрішніх процедур та регламентів)	✓	✓	✓
Здійснення іншої діяльності з внутрішнього аудиту: ризик-орієнтоване планування діяльності з внутрішнього аудиту				
2.	Формалізація та документування простору внутрішнього аудиту шляхом ведення бази даних, забезпечення у базі даних підтримки інформації щодо об'єктів внутрішнього аудиту в актуальному стані	✓	✓	✓
3.	Проведення та документування результатів оцінки ризиків та ризик-орієнтованого відбору об'єктів внутрішнього аудиту, перегляд та актуалізація оцінки ризиків та застосованих фактів відбору для здійснення планових внутрішніх аудитів, проведення консультацій з керівником та структурними підрозділами НАДС щодо проблемних питань та ризиків у діяльності НАДС	✓	✓	✓
4.	Формування та затвердження Головою НАДС плану діяльності з внутрішнього аудиту на підставі результатів оцінки ризиків, оприлюднення плану діяльності з внутрішнього аудиту (плану із змінами) на офіційному веб-сайті НАДС, направлення Мініфіну копії затвердженого плану діяльності з внутрішнього аудиту (плану із змінами) у визначені терміни	✓	✓	✓
5.	Перегляд та внесення змін до плану діяльності з внутрішнього аудиту у разі зміни стратегії (пріоритетів) та цілей діяльності НАДС, за результатами проведення оцінки ризиків або її актуалізації, а також з інших обумовлених підстав	✓	✓	✓
Здійснення іншої діяльності з внутрішнього аудиту: моніторинг врахування рекомендацій за результатами внутрішнього аудиту				
6.	Моніторинг впровадження аудиторських рекомендацій, за потреби – направлення відповідальним за діяльність особам нагадувань про необхідність впровадження аудиторських рекомендацій	✓	✓	✓
7.	Узагальнення та аналіз інформації щодо стану впровадження аудиторських рекомендацій, включення відповідної інформації до матеріалів справ, сформованих за результатами здійснення внутрішніх аудитів, та бази даних щодо моніторингу врахування рекомендацій за результатами внутрішнього аудиту	✓	✓	✓
Здійснення іншої діяльності з внутрішнього аудиту: звітування (внутрішнє та зовнішнє) про діяльність підрозділу внутрішнього аудиту				

8. Узагальнення та аналіз інформації про діяльність підрозділу внутрішнього аудиту за відповідний рік, підготовка письмових звітів про результати діяльності Сектору з внутрішнього аудиту Голові НАДС та Мініфіну за визначеною структурою / формою	✓	✓	✓
--	---	---	---

Здійснення іншої діяльності з внутрішнього аудиту: проведення внутрішніх оцінок якості внутрішнього аудиту

9. Відстеження стану виконання заходів, передбачених Програмою забезпечення і підвищення якості внутрішнього аудиту на поточний рік	✓	✓	✓
10. Здійснення постійного моніторингу діяльності з внутрішнього аудиту та проведення періодичних оцінок діяльності з внутрішнього аудиту	✓	✓	✓
11. Підготовка та затвердження Програми забезпечення і підвищення якості внутрішнього аудиту на наступний рік, забезпечення виконання у повному обсязі заходів, передбачених Програмою	✓	✓	✓
12. Підготовка Голові НАДС інформації про результати внутрішньої оцінки якості внутрішнього аудиту, у тому числі про заходи, які потрібно взяти для вдосконалення діяльності з внутрішнього аудиту	✓	✓	✓

Здійснення іншої діяльності з внутрішнього аудиту: професійний розвиток працівників підрозділу внутрішнього аудиту

13. Проведення навчань у підрозділі внутрішнього аудиту (внутрішні навчання), участь у навчальних заходах (тренінгах, семінарах, конференціях тощо), організованих іншими органами, установами, організаціями, вивчення вітчизняного та міжнародного досвіду з питань внутрішнього аудиту (законодавства, методичних посібників тощо) (самоосвіта)	✓	✓	✓
--	---	---	---

ІХ. ОБСЯГИ РОБОЧОГО ЧАСУ НА ЗДІЙСНЕННЯ ВНУТРІШНІХ АУДИТІВ ТА ВИКОНАННЯ ЗАХОДІВ З ІНШОЇ ДІЯЛЬНОСТІ З ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ НА 2026 РІК

№ з/п	Посада працівника підрозділу внутрішнього аудиту	Загальна кількість робочих днів на рік	Кількість посад (за фактом)	Загальний плановий обсяг робочого часу, людино-дні	Визначений коефіцієнт участі у здійсненні внутрішніх аудитів для відповідної посади	Плановий обсяг робочого часу на здійснення внутрішніх аудитів, людино-дні		Плановий обсяг робочого часу на виконання заходів з іншої діяльності з внутрішнього аудиту, людино-дні
						всього	у тому числі на планові внутрішні аудити	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I.	Завідувач Сектору внутрішнього аудиту	261	1	224*	0,6	134	100	90
	Всього:	x	1	224	x	134	100	90

*224 р.-д. (261-37 відп.=224)

Завідувач Сектору з внутрішнього аудиту

Тетяна КУРЕННА



23 грудня 2025 року
(дата складання плану)