

# НАГЛЯДОВА РАДА ВИЩОЇ ШКОЛИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ

## ПРОТОКОЛ № 1

**Дата проведення засідання:**

22 лютого 2023 року

**Місце проведення засідання:**

у режимі реального часу (Zoom)

Початок засідання: 10.00

Закінчення засідання: 11.35

### НА ЗАСІДАННІ ПРИСУТНІ:

Наталія АЛЮШИНА – Голова Національного агентства України з питань державної служби

Юлія ЛИХАЧ – директор Вищої школи публічного управління

### ЧЛЕНИ НАГЛЯДОВОЇ РАДИ:

Оксана ГАРНЕЦЬ – керівник проєкту «Підтримка децентралізації в Україні» (DESPRO), голова Наглядової ради

Олександр КОРНІЄНКО – перший заступник Голови Верховної Ради України, член Наглядової ради

Лілія МАРТИНЮК – керівник Департаменту управління персоналом Офісу Президента України, член Наглядової ради

Наталія КОЗЛОВСЬКА – Генеральний директор Директорату публічної адміністрації Кабінету Міністрів України, член Наглядової ради

В'ячеслав КУЧЕР – член Національного агентства кваліфікацій, член Наглядової ради

В'ячеслав ПОТАПЕНКО – керівник Центру внутрішньополітичних досліджень Національного інституту стратегічних досліджень, член Наглядової ради

Юрій ПІЖУК – голова Професійної спілки працівників державних установ України, член Наглядової ради.

### ПОРЯДОК ДЕННИЙ ЗАСІДАННЯ

1. Відкриття засідання Наглядової ради. Привітання учасників  
Наталія АЛЮШИНА, Голова НАДС
2. Вітальне слово та затвердження регламенту Наглядової ради Вищої школи  
Оксана ГАРНЕЦЬ, голова Наглядової ради

3. Представлення звіту «Про роботу Вищої школи публічного управління у 2022 році»

Юлія ЛИХАЧ, директор Вищої школи

4. Розгляд Стратегії розвитку Вищої школи публічного управління

Юлія ЛИХАЧ, директор Вищої школи

5. Підбиття підсумків

Оксана ГАРНЕЦЬ, голова Наглядової ради.

### **1) З першого питання порядку денного**

**Слухали:** Голову НАДС Наталію АЛЮШИНУ, яка привітала членів Наглядової ради Вищої школи і наголосила на важливості її створення для забезпечення прозорості та відкритості діяльності Вищої школи. Вона відзначила якісний склад Ради, зауваживши, що до неї увійшли авторитетні та з відповідним досвідом особи, а також окреслила основні завдання Наглядової ради, серед яких – визначення місії, стратегічних цілей Вищої школи, оцінювання результатів її діяльності, сприяння створенню позитивного іміджу та ефективній взаємодії Вищої школи з державними органами та органами місцевого самоврядування, науковими, освітніми, громадськими організаціями тощо.

Голова НАДС представила Голову Наглядової ради Вищої школи – Оксану ГАРНЕЦЬ, керівника проєкту «Підтримка децентралізації в Україні» (DESPRO) і надала їй слово.

### **2) З другого питання порядку денного**

**Слухали:** Голову Наглядової ради Оксану ГАРНЕЦЬ, яка подякувала за довіру знову очолити Наглядову раду і зазначила, що Вища школа має оперативно відповідати на виклики, які постали перед кадровим потенціалом державної служби в умовах реформ та під час воєнного стану і стати динамічним ядром у справі підготовки державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування. Вона висловила сподівання, що Наглядова рада стане креативним центром для активізації та успішної діяльності Вищої школи, при цьому найпершим кроком визначила розгляд та затвердження Регламенту Наглядової ради Вищої школи (додається).

*Рішення про затвердження регламенту Наглядової ради Вищої школи вноситься на голосування.*

#### **Результати голосування:**

«ЗА»: 7 (сім)

«ПРОТИ»: 0 (нуль)

«УТРИМАЛИСЬ»: 0 (нуль).

За результатами голосування одностайно прийнято рішення:

**Затвердити Регламент Наглядової ради Вищої школи публічного управління.**

### **3) З третього питання порядку денного**

**Слухали:** директора Вищої школи публічного управління Юлію ЛИХАЧ, яка привітала присутніх і подякувала членам Наглядової ради за готовність допомагати Вищій школі розвиватися і ставати одним із кращих провайдерів освітніх послуг для державних службовців. Директор Вищої школи Юлія ЛИХАЧ представила звіт «Про роботу Вищої школи публічного управління у 2022 році» (додається).

#### **Виступили:**

Оксана ГАРНЕЦЬ, яка подякувала Юлії ЛИХАЧ за представлення річного звіту Вищої школи та відмітила, що звіт є ґрунтовним, а також закликала членів Наглядової ради до обговорення.

Олександр КОРНІЄНКО, який подякував Юлії Лихач за доповідь та поставив уточнююче запитання стосовно адаптації системи навчання державних службовців у Вищій школі до євроінтеграційних процесів України. Він сказав про можливість ініціювання Верховною Радою перегляду співвідношення бюджетних програм та виступив з ініціативою про лобіювання питання сприяння співпраці у справі підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування на рівні країн Європейського Союзу, зокрема на дипломатичному полі у Брюсселі та Страсбурзі. Зокрема він наголосив на можливості звернутися з цього приводу до Єврокомісара з питань інновацій, досліджень, культури, освіти та молоді пані Марії Габріель, а також Віце-президента Єврокомісії та Комісара з питань цінностей та прозорості Вери Юрової для поглиблення співпраці. При цьому Олександр Корнієнко зауважив, що задля посилення співпраці на міжнародному рівні необхідно окреслити потреби та вектори руху розвитку Вищої школи і її подальшого розвитку.

Юлія ЛИХАЧ висловила вдячність Олександру Корнієнку за запитання і пропозиції, а також зауважила, що маючи великий досвід роботи у напрямку євроінтеграції, підтримує думку, що окреслене питання є надзвичайно актуальним. Вона поінформувала членів Наглядової ради про створення робочої групи з питань розроблення програм щодо європейської інтеграції, а також зауважила про важливість домовленостей щодо подальшої співпраці з партнерами у розробці відповідних програм, оскільки є розуміння, що наразі бракує належної кількості експертів, які дійсно могли б надати фахову підтримку у розробці програм.

Юлія Лихач повідомила, що Вища школа спільно з Секретаріатом Кабінету Міністрів України розробили програми з оцінки реформи державного управління відповідно до методології Програми підтримки вдосконалення врядування та менеджменту SIGMA, що є важливим елементом європейської інтеграції України, оскільки діяльність Програми SIGMA побудована на адаптації до системи державного управління Європейського Союзу. Вона зазначила, що розроблено 2 таких програми, і реалізовуватися вони будуть теж за безпосередньої участі експертів Програми SIGMA. Крім того, Вищою школою розроблено 5 проєктів програм за відповідними розділами права Європейського Союзу, і вони найближчим часом будуть передані на розгляд експертно-консультативної ради.

Юлія Лихач додала, що на даний час вже є домовленість про співпрацю з кількома європейськими школами, а також були направлені до всіх європейських шкіл публічного управління листи про співпрацю з ініціюванням обміну досвідом у навчанні з питань європейської інтеграції. Наразі проведено перемовини з Національною школою публічного управління KSAP (Польща) щодо співпраці, зокрема, організації спільних поїздок задля обміну досвідом та підготовки програм. Також укладено договір про співпрацю з Академією Міністерства фінансів Грузії, в якому йдеться саме про розробку програм інтеграції до Європейського Союзу.

Юлія Лихач зазначила, що в минулому році Вища школа вийшла з ініціативою організації навчального спеціалізованого проєкту щодо Освітнього хабу у сфері європейської інтеграції; вже підготовлено технічне завдання для цього міжнародного проєкту. Юлія Лихач висловила сподівання, що за підтримки Європейського Союзу цей проєкт зможе бути реалізованим, оскільки там передбачається розробка навчальних програм і їх реалізація, підготовка навчально-методичних комплексів, розробка окремої онлайн-платформи, підготовка окремих програм для навчання іноземним мовам – загалом весь комплекс програм, які необхідні для професійного навчання публічних службовців у сфері європейської інтеграції. Вона наголосила, що Вища школа продовжує свою роботу, але відчувається велика потребу з боку державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування в контексті впровадження цих програм.

Олександр КОРНІЄНКО подякував за відповідь та висловив пропозицію про можливість залучення до складу Наглядової ради Вищої школи представників міжнародних інституцій. Зокрема, він запропонував розглянути можливість запросити до складу Наглядової ради Вищої школи представників/керівників Національної школи адміністрації ENA (Франція).

Юлія ЛИХАЧ запевнила, що неодмінно буде посилено міжнародну співпрацю у цьому напрямі. Вона зауважила, що Вища школа вже розпочала роботу з ENA; незабаром буде підписано Меморандум про співпрацю.

Олександр КОРНІЄНКО зауважив, що залучення до складу Наглядової ради Вищої школи представників/керівників ENA буде гарним кроком у подальшій співпраці, а також запропонував сприяння та підтримку Верховної Ради України в налагодженні співпраці.

*Рішення щодо заслуховування та оцінювання звіту «Про роботу Вищої школи публічного управління у 2022 році» виноситься на голосування.*

**Результати голосування:**

«ЗА»: 7 (сім)

«ПРОТИ»: 0 (нуль)

«УТРИМАЛИСЬ»: 0 (нуль).

За результатами голосування одностайно прийнято рішення:

**1. Заслухавши звіт «Про роботу Вищої школи публічного управління у 2022 році», визнати його таким, що повною мірою розкриває діяльність Вищої школи.**

**2. Надати позитивну оцінку діяльності Вищої школи у 2022 році.**

**4) З четвертого питання порядку денного**

**Слухали:** директора Вищої школи Юлію ЛИХАЧ, яка представила членам Наглядової ради Стратегію розвитку Вищої школи публічного управління (додається).

**Виступили:**

Оксана ГАРНЕЦЬ, яка високо оцінила якість підготовленого документу та звернулась до членів Наглядової ради з питанням про наявність зауважень або пропозицій.

Олександр КОРНІЄНКО відзначив змістовність роботи з розробки глобальної стратегії розвитку Вищої школи на найближчі декілька років. Він запропонував здійснити презентацію Стратегії Вищої школи на профільному комітеті Верховної ради України, відзначивши, що комітет може стати доволі потужним майданчиком та хабом для промоції освітніх програм Вищої школи, і в першу чергу тих, що стосуються місцевого самоврядування, що сприяло б підвищення рівня професіоналізації працівників органів місцевого самоврядування.

Олександр Корнієнко пообіцяв сприяти презентації стратегічних планів Вищої школи у Брюсселі для пошуку потенційних партнерів та джерел фінансування. Він висловив пропозицію створити тотальний онлайн-всеобуч, ймовірно у співпраці з Мінцифрою, з правових питань у Європейському союзі, який був би спрямований не тільки на державних службовців, але й був цікавим та змістовним для представників бізнесу, юридичної та економічної сфер, з метою розвінчання міфів про Євросоюз, які ширяться в українському суспільстві, подолання яких є пріоритетним на наступному етапі євроінтеграції. Акцентування уваги на компетентнісному підході у ході всеобуча сприятиме формуванню якісного кадрового складу в країні. Також Олександр Корнієнко повідомив про започаткування в найближчі місяці трирічної змістовної програми з прав меншин у країнах Європи та запропонував сприяти співробітництву в цьому напрямку з Радою Європи.

Юлія ЛИХАЧ подякувала за висловлені пропозиції та зазначила, що Вища школа готова до плідної співпраці з Радою Європи. Щодо питання підвищення кваліфікації працівників органів місцевого самоврядування, вона зауважила, що на даний час Вища школа не в змозі покрити тих потреб, які існують, але може зібрати досвід та найкращих експертів з відповідної тематики та розробити типові програми і забезпечити масштабування: надати регіональним центрам підвищення кваліфікації інструментарій та методичну базу, підготувати професійних тренерів та

тренерок, які вже будуть працювати безпосередньо з органами місцевого самоврядування.

Олександр КОРНІЄНКО поставив уточнююче запитання щодо обсягів держзамовлення на 2023 рік та поцікавився, чи може в його рамках бути збільшена кількість працівників органів місцевого самоврядування.

Юлія ЛИХАЧ відповіла, що держзамовлення складає 24 тисячі осіб та наголосила, що є програми лише для державних службовців, є спільні, і лише незначна частина стосується виключно органів місцевого самоврядування, адже програми підвищення кваліфікації працівників місцевого самоврядування містять окремі потреби.

Олександр КОРНІЄНКО ще раз звернув увагу на необхідність презентації Стратегії на профільному комітеті Верховної Ради України, який може виступити адвокатом та лобістом, зокрема, у питанні збільшення бюджету на наступний рік. Він відзначив, що для цього Вища школа мусить продемонструвати певну динаміку, а члени Наглядової ради у свою чергу намагатимуться сприяти вирішенню питання на інших напрямках. Також Олександр Корнієнко наголосив на потребі формування відповідних компетентностей у публічних службовців.

Юлія ЛИХАЧ повідомила, що за останні два тижні було вже розроблено 7 програм, спрямованих на створення кадрового резерву фахівців, які будуть працювати на деокупованій території. При цьому вона відзначила модульний характер програм та спрямованість їх на окремі компетентності. Юлія Лихач зауважила, що подібних програм планується створити більше, і вже існують напрацювання, зокрема, з тематики цивільного захисту та європейської політики. Вона підкреслила, що ведеться активна робота з партнерами щодо фахової експертизи цих програм.

*Рішення щодо погодження Стратегії розвитку Вищої школи публічного управління виноситься на голосування.*

**Результати голосування:**

«ЗА»: 7 (сім)

«ПРОТИ»: 0 (нуль)

«УТРИМАЛИСЬ»: 0 (нуль).

За результатами голосування одностайно прийнято рішення:

**Погодити Стратегію розвитку Вищої школи публічного управління та всіляко сприяти її успішній реалізації.**

**5) З п'ятого питання порядку денного**

**Слухали:** Голову Наглядової ради Оксану ГАРНЕЦЬ, яка подякувала директору Вищої школи Юлії Лихач за представлення звіту і Стратегії розвитку Вищої школи та зауважила, що це було надзвичайно обнадійливо і мотивуюче, враховуючи теперішній час. Вона сказала, що пророблена робота є надзвичайною, і

побажала реалізації всіх запланованих справ. Оксана Гарнець зазначила, що засідання Наглядової ради демонструє крок вперед, який вже зробила Вища школа у підготовці публічних службовців. Вона подякувала всім за участь у засіданні та запевнила, що члени Наглядової ради радо допоможуть керівництву Вищої школи по мірі потреби.

Лілія МАРТИНЮК відзначила фаховість та ґрунтовність доповідей директорки Вищої школи, високо оцінила якість оприлюдненого звіту та Стратегії розвитку Вищої школи. Вона побажала ефективної реалізації усього запланованого.

*Рішення щодо підбиття підсумків засідання виносяться на голосування.*

**Результати голосування:**

«ЗА»: 7 (сім)

«ПРОТИ»: 0 (нуль)

«УТРИМАЛИСЬ»: 0 (нуль).

**За результатами голосування прийнято одностайне рішення:**

1. В разі, якщо у членів Наглядової ради Вищої школи в ході детального опрацювання представлених на засіданні документів виникнуть коментарі чи додаткові пропозиції – протягом тижня надати їх керівництву Вищої школи у письмовому вигляді.

2. Наступне засідання Наглядової ради провести в другому півріччі 2023 року.

Голова Наглядової ради Оксана ГАРНЕЦЬ повідомила, що розглянуті усі заплановані питання порядку денного й з усіх питань прийняті відповідні рішення. Засідання оголошено закритим.

**Голова Наглядової ради**



**Оксана ГАРНЕЦЬ**