

НАГЛЯДОВА РАДА ВИЩОЇ ШКОЛИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ

ПРОТОКОЛ № 4

Дата проведення засідання:
29 січня 2025 року

Місце проведення засідання:
у режимі реального часу (Zoom)

Початок засідання: 11.00

Закінчення засідання: 12.30

НА ЗАСІДАННІ ПРИСУТНІ:

Наталія АЛЮШИНА – Голова Національного агентства України з питань державної служби

Юлія ЛИХАЧ – директор Вищої школи публічного управління

ЧЛЕНИ НАГЛЯДОВОЇ РАДИ:

Оксана ГАРНЕЦЬ – керівник проєкту «Підтримка децентралізації в Україні» (DESPRO), голова Наглядової ради

Олександр КОРНІЄНКО – перший заступник Голови Верховної Ради України, член Наглядової ради

Наталія КОЗЛОВСЬКА – Генеральний директор Директорату публічної адміністрації Кабінету Міністрів України, член Наглядової ради

В'ячеслав КУЧЕР – член Національного агентства кваліфікацій, член Наглядової ради

Лілія МАРТИНЮК – керівник Департаменту управління персоналом Офісу Президента України, член Наглядової ради

Галина МЕЩЕРЯКОВА – Програмна спеціалістка ООН Жінки в Україні / менеджерка проєкту, член Наглядової ради

Володимир МОЗГУНОВ – член Національної комісії зі стандартів державної мови, член Наглядової ради

Юрій ПІЖУК – голова Професійної спілки працівників державних установ України, член Наглядової ради

Валентина ПОЛТАВЕЦЬ – голова правління ГО «Центр якості місцевого самоврядування», член Наглядової ради

В'ячеслав ПОТАПЕНКО – керівник Центру внутрішньополітичних досліджень Національного інституту стратегічних досліджень, член Наглядової ради

ПОРЯДОК ДЕННИЙ ЗАСІДАННЯ

1. Вступне слово

Наталія АЛЮШИНА, Голова НАДС

2. Про результати роботи Вищої школи у 2024 році

Юлія ЛИХАЧ, директор Вищої школи

3. Різне

Оксана ГАРНЕЦЬ, голова Наглядової ради.

Вела засідання голова Наглядової ради Оксана ГАРНЕЦЬ.

1) З першого питання порядку денного

Слухали: Голову НАДС Наталію АЛЮШИНУ, яка наголосила, що оскільки професійний розвиток персоналу є дієвим інструментом посилення інституційної спроможності органів державної влади і органів місцевого самоврядування в сучасних умовах, увага членів Наглядової ради Вищої школи до її діяльності є надзвичайно важливою. НАДС щороку визначає пріоритетні напрями професійного навчання та на їх основі здійснює аналіз навчальних потреб працівників органів публічної влади. На Вищу школу покладено завдання щодо здійснення практико-орієнтованого професійного навчання. Наявність системи практико-орієнтованого професійного навчання публічних службовців є одним із чинників посилення стійкості та подальшого розвитку системи державного управління. Тому так важливо забезпечити безперервний процес професійного розвитку публічних службовців.

Наталія АЛЮШИНА зазначила, що за два роки свого функціонування Вища школа стала інноваційним навчальним хабом, де знання перетворюються на реальні зміни, а публічні службовці здобувають сучасні компетенції. Заклад посилив співпрацю з освітніми установами, неурядовими організаціями, урядовими структурами та міжнародними партнерами для вдосконалення навчально-методичного, наукового та практичного забезпечення освітнього процесу. Підтвердженням цього є започаткування низки актуальних освітніх проєктів.

Голова НАДС висловила впевненість, що пропозиції, сформульовані членами Наглядової ради за результатами заслуховування звіту про результати роботи Вищої школи у 2024 році, допоможуть зробити її діяльність ще більш актуальною в умовах європейської інтеграції та повоєнного відновлення.

Голова Наглядової ради Оксана ГАРНЕЦЬ подякувала Голові НАДС Наталії АЛЮШИНІЙ та надала слово директору Вищої школи публічного управління Юлії ЛИХАЧ для презентації звіту про результати роботи Вищої школи у 2024 році.

2) З другого питання порядку денного

Слухали: директора Вищої школи публічного управління Юлію ЛИХАЧ, яка представила звіт про результати роботи Вищої школи у 2024 році (додається).

Виступили:

Оксана ГАРНЕЦЬ, яка подякувала Юлії ЛИХАЧ за представлення звіту про діяльність Вищої школи у 2024 році. Вона запросила членів Наглядової ради до обговорення.

Олександр КОРНІЄНКО, який зазначив, що окреслені в доповіді напрями діяльності Вищої школи є вкрай актуальними. Він наголосив на готовності партнерів із Литви, Хорватії, Франції, інших країн підтримувати Україну в її євроінтеграційних прагненнях, сприяти в реалізації відповідних проєктів, допомагати ресурсами, тож НАДС і Вища школа мають стати центрами модерації й розповсюдження цих ресурсів для підвищення рівня професіоналізму публічних службовців. Це непросте завдання, зважаючи, зокрема, і на демографічні виклики, що постали перед Україною. І якщо в бізнесі мігранти є рішенням проблеми нестачі працівників, то в управлінській сфері зовсім інші вимоги до кадрового потенціалу, і навряд чи можна йти аналогічним шляхом. У 2025 році буде і реформа оплати праці, і повернення конкурсів на посади державної служби, і ще низка нововведень планується, тож треба бути готовими до роботи в умовах впровадження змін.

Насамкінець Олександр КОРНІЄНКО підкреслив, що Вища школа є потужною інституцією, спроможною виконувати свої задачі, інтегрувати набутий досвід, здійснювати підтримку публічних службовців через освіту та розвиток.

Оксана ГАРНЕЦЬ, яка погодилася із виступаючим щодо його оцінки звіту, зауваживши, що представлений матеріал справляє приємне враження, адже і за різноманітністю, і за підходами є змістовним.

Юрій ПІЖУК, який зауважив, що заслуханий звіт представляє реальну роботу; це не просто презентація, це цілий пласт людських стосунків, людської енергії, людських напрацювань. Він наголосив, що нечасто можна почути такий детальний звіт про роботу. Важливо, що у Вищій школі було забезпечено функціонування інноваційної освітньої платформи STUDYIA, де вже доступні онлайн-курси з євроінтеграції, взаємодії з ветеранами та ветеранками, СНПК, бюджетного процесу тощо. Актуальними є і пріоритети діяльності на 2025 рік – розробка програм та організація навчання за сім'ями посад, професійна адаптація та комунікація з ветеранами та ветеранками, вивчення англійської мови, цифровізація професійного навчання, створення комунікаційної платформи з актуальних питань діяльності органів публічної влади, розвиток тренерської майстерності та міжнародна співпраця.

Юрій Піжук зазначив, що як голова профспілки державних установ він рекомендує посилити роботу щодо обізнаності корпусу державних службовців з питань соціального діалогу. Ці проблеми є актуальними в Європі і в усьому світі. У Вищій школі вже є відповідні програми, але це лише початок. Багатьом службовцям слід підвищувати свою кваліфікацію у цій сфері, адже війна рано чи пізно завершиться, і потрібно буде відбудовувати країну, тож треба бути конкурентоздатними. Нам потрібно створювати умови і правила гри, які будуть дієвими. Виступаючий закликав посилити цей блок, адже якщо люди будуть

розумітися на трудових відносинах, у них менше буде питань, пов'язаних із антикорупційними ризиками, тими економічними непорозуміннями які інколи трапляються, управлінськими рішеннями. Сьогодні соціальний діалог мав би відіграти роль локомотива, який посилить решту напрямків, і люди будуть розуміти, що це дійсно важливо і корисно.

Валентина ПОЛТАВЕЦЬ, яка висловила захоплення об'ємом виконаної роботи, що включає в себе і реалізацію програм підвищення кваліфікації, і проведення різноманітних заходів, що є надзвичайно актуальними, адже це те, що сьогодні проживають і вся країна, і органи державної влади, органи місцевого самоврядування. Вона висловила вдячність за належне реагування на нагальні потреби сьогодення.

Валентина ПОЛТАВЕЦЬ зауважила, що закон «Про службу в органах місцевого самоврядування» запрацює після скасування воєнного стану, але можна вже сьогодні багато речей впроваджувати. І все, що вже напрацьовано НАДС, всі положення, всі порядки, їх вже можна вмонтовувати в діяльність органів місцевого самоврядування. Це передусім стосується служб управління персоналом. І те, що можна вже робити – це популяризувати. Центр якості місцевого самоврядування пілотував 10 громад минулого року. І так само з U-Lead зроблено вдалий пілот для 10 громад по безбар'єрності. Тож слід продумати, як масштабувати цю практику поширення знань про те, як інституційно органи місцевого самоврядування можуть політику безбар'єрності в громадах реалізовувати.

Також Валентина ПОЛТАВЕЦЬ сказала, що авторитет Вищої школи і масштаби охоплення аудиторії навчання могли б сприяти у поширенні знань посадових осіб місцевого самоврядування щодо Закону «Про адміністративну процедуру», який є важливим для взаємодії органів виконавчої влади та місцевого самоврядування з громадянами та бізнесом. Добре було б організувати інформаційну кампанію разом із асоціаціями.

Лілія МАРТИНЮК, яка сказала, що звіт, дійсно, потужний, і робота пророблена – надзвичайна. Серед ключових проєктів 2024 року було названо Школу стратегів, Літню школу тренерської майстерності та міжнародний семінар «Гендерно відповідальна та інклюзивна публічна служба» який відбувся в рамках Рішельє-форуму публічної служби. Кожне рішення має прямий вплив на долю держави. Ми всі розуміємо, що лише освічені кадри, лише сильні, віддані державницькій ідеї особистості можуть змінювати державу на краще. Робота Вищої школи йде в правильному руслі. Вона відмітила новацію щодо семінарів з актуальних питань, зауваживши, що це потрібна справа, і слід більше інформувати про такі заходи. Лілія МАРТИНЮК запропонувала розглянути питання щодо створення відповідної інформаційної платформи, адже бувають такі моменти в державній службі, коли видається якийсь певний указ, ухвалюється певне рішення, і наразі ще немає офіційних роз'яснень, а вже потрібно робити. Тож якщо створити платформу, де будуть зібрані такі актуальні питання, це пришвидшуватиме і реакцію державних органів, і, напевно, буде спрощувати роботу щодо актуалізації цих таких нагальних питань.

Наталія КОЗЛОВСЬКА, яка наголосила, що радіє з можливості привітати Вищу школу з гарними результатами, з якими вона прийшла до завершення 2024 року, адже приємно чути про позитивні підсумки. Була висловлена щира подяка усій команді Вищої школи публічного управління, бо завдяки програмам, тренінгам, практичним курсам, які проводяться для державних службовців, вони здобувають актуальні знання, і це їм допомагає більш ефективно виконувати свої обов'язки. З-поміж важливих тем було названо стратегічне планування та формування політики, ухвалення ефективних рішень, управління ефективністю та розвиток персоналу, євроатлантична інтеграція, доброчесність.

Як представник Секретаріату Кабінету Міністрів України, Наталія КОЗЛОВСЬКА зазначила, що високо цінує співпрацю з Вищою школою і розраховує на її продовження в 2025 році. Вона запропонувала в 2025 році зробити акцент на навчанні державних службовців у сфері оптимізації процесів в органах влади. Як ніколи це питання стало сьогодні актуальним для навчання і для категорії А, і для працівників цих органів, які будуть займатися оптимізацією процесів. Було висловлено сподівання, що Вища школа публічного управління, яка має всі необхідні ресурси для розробки і впровадження відповідних навчальних курсів і тренінгів, допоможе організувати цю роботу, провести навчання. Зі свого боку Секретаріат Кабінету Міністрів України готовий підтримати цю ініціативу, сприяти її реалізації і працювати спільно з Вищою школою над втіленням цього проєкту в життя. Насамкінець Наталія КОЗЛОВСЬКА висловила сподівання на подальшу конструктивну співпрацю з реалізації спільних проєктів.

Юлія ЛИХАЧ, яка подякувала за високу оцінку роботи Вищої школи та висловлені пропозиції, а також наголосила на необхідності продовжувати співпрацю в подальшому.

Оксана ГАРНЕЦЬ, яка запропонувала проголосувати за схвалення звіту про результати роботи Вищої школи у 2024 році.

Рішення щодо схвалення звіту про результати роботи Вищої школи у 2024 році виноситься на голосування.

Результати голосування:

«ЗА»: 10 (десять)

«ПРОТИ»: 0 (нуль)

«УТРИМАЛИСЬ»: 0 (нуль).

За підсумками голосування одноставно прийнято рішення щодо схвалення звіту про результати роботи Вищої школи у 2024 році.

3) З третього питання порядку денного

Виступила:

Оксана ГАРНЕЦЬ, яка закликала членів Наглядової ради за наявності пропозицій стосовно роботи Наглядової ради надсилати їх для опрацювання та

узагальнення на ту електронну адресу, з якої надходять листи-запрошення на засідання та інформаційні матеріали. Також вона подякувала НАДС і Вищій школі за суспільно значущу роботу.

Голова Наглядової ради Оксана ГАРНЕЦЬ повідомила про те, що порядок денний засідання вичерпаний, і після висловленої подяки членам Наглядової ради оголосила засідання закритим.

Голова Наглядової ради



Оксана ГАРНЕЦЬ