

## Результати оцінки ефективності бюджетної програми за 2025 рік

1. 612 Національне агентство України з питань державної служби  
(КВКВК ДБ) (найменування головного розпорядника коштів)
2. Апарат Національного агентства України з питань державної служби  
(найменування відповідального виконавця бюджетної програми)
3. 6121020 0950 Професійне навчання державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування  
(КПКВК ДБ) (КФКВК) (найменування бюджетної програми)

#### 4. Ціль державної політики:

Підвищення рівня професійної компетентності державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування

#### Мета бюджетної програми

Задоволення потреб державних органів та органів місцевого самоврядування у фахівцях з високим рівнем професіоналізму, здатних компетентно і відповідально виконувати управлінські функції.

#### Завдання бюджетної програми:

- 1) Підготовка здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю "Публічне управління та адміністрування" галузі знань "Публічне управління та адміністрування"
- 2) Підвищення кваліфікації державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування.

#### 5. Видатки / надання кредитів

##### 5.1. Видатки / надання кредитів за напрямами використання бюджетних коштів

(тис грн)

Напрямок використання бюджетних коштів	План	План зі змінами	Факт	Відхилення плану зі змінами від плану (+/-)	Відхилення факту від плану зі змінами (+/-)
1	2	3	4	5	6

ВСЬОГО за бюджетною програмою:	84 526,8	84 548,1	79 689,0	21,3	-4 859,1
у тому числі: загальний фонд	74 702,2	74 702,2	72 344,5	0,0	-2 357,7
спеціальний фонд	9 824,6	9 845,9	7 344,5	21,3	-2 501,4
Підготовка здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю "Публічне управління та адміністрування" галузі знань "Публічне управління та адміністрування", всього	19 080,2	18 085,9	17 152,6	-994,3	-933,3
у тому числі: загальний фонд	19 080,2	18 085,9	17 152,6	-994,3	-933,3
спеціальний фонд	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Підвищення кваліфікації за державним замовленням НАДС виконавцями, визначеними на конкурсній основі, всього	12 518,8	12 518,8	11 278,9	0,0	-1 239,9
у тому числі: загальний фонд	12 518,8	12 518,8	11 278,9	0,0	-1 239,9
спеціальний фонд	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Підвищення кваліфікації за державним замовленням НАДС у Вищій школі публічного управління, всього	35 583,2	36 299,8	36 115,3	716,6	-184,5
у тому числі: загальний фонд	35 583,2	36 299,8	36 115,3	716,6	-184,5
спеціальний фонд	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Організація додаткової (господарської) діяльності Вищої школи публічного управління, всього	9 824,6	9 845,9	7 344,5	21,3	-2 501,4
у тому числі: загальний фонд	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
спеціальний фонд	9 824,6	9 845,9	7 344,5	21,3	-2 501,4
Навчально-методичне та наукове забезпечення освітнього процесу у Вищій школі публічного управління, всього	7 520,0	7 797,7	7 797,7	277,7	0,0
у тому числі: загальний фонд	7 520,0	7 797,7	7 797,7	277,7	0,0
спеціальний фонд	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

#### Пояснення щодо відхилень:

- плану зі змінами від плану:

1. За результатами конкурсного відбору виконавців державного замовлення на підготовку здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» та відповідного адресного розміщення за державним замовленням НАДС у 2025 році, здійсненого в Єдиній державній електронній базі з питань освіти, здобувачами стали 371 особа із запланованих 650 осіб, у зв'язку з чим виникла економія бюджетних асигнувань.

Здійснено перерозподіл видатків загального фонду в межах загального обсягу бюджетних призначень згідно з довідкою Міністерства фінансів України про зміни до річного розпису бюджету на 2025 рік від 08.10.2025 № 07/28841 у сумі 994,3 тис. грн на напрями "Підвищення кваліфікації за державним замовленням НАДС у Вищій школі публічного управління" та "Навчально-методичне та наукове забезпечення освітнього процесу у Вищій школі публічного управління".

3, 5. Зважаючи на потребу Вищої школи публічного управління для забезпечення своєчасних і повних розрахунків за спожиті комунальні послуги та енергоносії, у зв'язку з недостатністю надходжень спеціального фонду для покриття запланованих витрат, у звітному періоді здійснено перерозподіл видатків загального фонду в межах загального обсягу бюджетних призначень згідно з довідкою Міністерства фінансів України про зміни до річного розпису бюджету на 2025 рік від 08.10.2025 № 07/28841 у сумі 994,3 тис. грн;

4. Враховуючи довідку про зміни до кошторису № 4 від 25.12.2025 (по спеціальному фонду відповідно до листа Вищої школи публічного управління від 22.12.2025 № 98.17.01/1572-25).

- факту від плану зі змінами:

1. Економія бюджетних асигнувань виникла у зв'язку з:

- відхиленням фактичних середніх витрат на одного здобувача вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування», визначених в державних контрактах / додаткових угодах, укладених між НАДС та виконавцями державного замовлення, від відповідних планових показників паспорту бюджетної програми;

- достроковим відрахуванням 58 здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю "Публічне управління та адміністрування" галузі знань "Публічне управління та адміністрування" (прийом 2024 року);

- недобором 279 осіб (прийом 2025 року).

2. Економія бюджетних асигнувань виникла у зв'язку з:

- відхиленням фактичних середніх витрат на одного учасника професійного навчання, визначених в державних контрактах / додаткових угодах, укладених між НАДС та виконавцями державного замовлення, від відповідних планових показників паспорту бюджетної програми;

- невиконанням державного замовлення у кількості 26 осіб від затвердженого обсягу.

3. Протягом 2025 року касові видатки проведено на суму 36115,3 тис. грн, що становить 99,5 % від планових показників. Залишок невикористаних коштів становить 184,5 тис. грн, в тому числі: КЕКВ 2120 – 140,0 тис. грн, КЕКВ 2210 – 0,008 тис. грн, КЕКВ 2240 – 1,8 тис. грн, КЕКВ 2271 – 12,4 тис. грн, КЕКВ 2272 – 21,3 тис. грн, КЕКВ 2275 – 9,0 тис. грн. Економія виникла у зв'язку зі зменшенням фактичного обсягу споживання комунальних послуг та нарахувань на заробітну плату відповідно до частини 13 статті 8 Закону України "Про збір та облік єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування".

4. Зменшення фактичного обсягу надання платних послуг пов'язане зі зменшенням попиту на платні послуги. Надходження спеціального фонду у 2025 році складають 7312,4 тис. грн, з них: 5493,8 тис. грн від додаткової (господарської) діяльності, 47,8 тис. грн від оренди майна, 1770,8 тис. грн за послуги, що надаються бюджетними установами згідно з їх основною діяльністю. Також враховано залишки коштів на рахунку на початок звітного року у сумі 65,6 тис. грн та на кінець звітного періоду – 33,5 тис. грн.

## 5.2. Видатки / надання кредитів за кодами економічної класифікації видатків бюджету / класифікації кредитування бюджету

(тис грн)

КЕКВ / ККК	План		План зі змінами		Факт		Відхилення плану зі змінами від плану (+/-)		Відхилення факту від плану зі змінами (+/-)	
	Загальний фонд	Спеціальний фонд	Загальний фонд	Спеціальний фонд	Загальний фонд	Спеціальний фонд	Загальний фонд	Спеціальний фонд	Загальний фонд	Спеціальний фонд
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2111	33 483,4	2 315,7	33 483,4	2 315,7	33 483,4	2 310,6	0,0	0,0	0,0	-5,1
2120	7 366,3	509,5	7 366,3	509,5	7 226,3	463,1	0,0	0,0	-140,0	-46,4
2210	168,0	2 212,0	118,0	1 432,0	118,0	1 380,9	-50,0	-780,0	0,0	-51,1
2220	0,0	15,0	0,0	15,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-15,0
2240	763,6	1 841,0	763,6	1 541,0	761,8	809,5	0,0	-300,0	-1,8	-731,5
2271	383,9	519,0	662,7	919,0	650,3	594,9	278,8	400,0	-12,4	-324,1
2272	74,5	285,5	175,5	285,5	154,2	187,5	101,0	0,0	-21,3	-98,0
2273	481,1	1 466,4	967,8	1 466,4	967,8	495,5	486,7	0,0	0,0	-970,9
2274	320,0	518,7	497,8	518,7	497,8	343,8	177,8	0,0	0,0	-174,9
2275	57,4	71,8	57,4	71,8	48,4	1,6	0,0	0,0	-9,0	-70,2

2282	31 599,0	0,0	30 604,7	0,0	28 431,5	0,0	-994,3	0,0	-2 173,2	0,0
2800	5,0	70,0	5,0	670,0	5,0	657,3	0,0	600,0	0,0	-12,7
3110	0,0	0,0	0,0	101,3	0,0	99,8	0,0	101,3	0,0	-1,5
Всього:	74 702,2	9 824,6	74 702,2	9 845,9	72 344,5	7 344,5	0,0	21,3	-2 357,7	-2 501,4

Кількість змін до плану 6, з них змін на підставі пропозицій головного розпорядника 2.

Пояснення щодо відхилень:

В колонці «План зі змінами» враховано зміни, внесені до розпису державного бюджету на 2025 рік по загальному та спеціальному фонду, відповідно до довідок про зміни до кошторису Вищої школи публічного управління на 2025 рік:

- довідка про зміни до кошторису № 1 від 18.03.2025 (по спеціальному фонду відповідно до листа Вищої школи публічного управління від 18.03.2025 № 98.17.01/245-25);
- довідка про зміни до кошторису № 1 від 10.06.2025 (по загальному фонду відповідно до довідки Міністерства фінансів України від 06.06.2025 № 07/16153);
- довідка про зміни до кошторису № 2 від 08.07.2025 (по спеціальному фонду відповідно до листа Вищої школи публічного управління від 04.07.2025 № 98.17.01/737-25);
- довідка про зміни до кошторису № 3 від 29.08.2025 (по спеціальному фонду відповідно до листа Вищої школи публічного управління від 18.08.2025 № 98.17.01/934-25);
- довідка про зміни до кошторису № 2 від 16.10.2025 (по загальному фонду відповідно до довідки Міністерства фінансів України від 08.10.2025 № 07/28841);
- довідка про зміни до кошторису № 4 від 25.12.2025 (по спеціальному фонду відповідно до листа Вищої школи публічного управління від 22.12.2025 № 98.17.01/1572-25);

Також враховано зміни, внесені до розпису державного бюджету на 2025 рік по загальному фонду відповідно до довідки про зміни до кошторису НАДС:

- довідка про зміни до кошторису № 1 від 13.10.2025 (по загальному фонду відповідно до довідки Міністерства фінансів України від 08.10.2025 № 07/28841).

## 6. Стан фінансової дисципліни

(тис грн)

КЕКВ / ККК	Дебіторська заборгованість			Кредиторська заборгованість		
	на початок звітного року	на кінець звітного року		на початок звітного року	на кінець звітного року	
		всього	з неї прострочена		всього	з неї прострочена
1	2	3	4	5	6	7
ВСЬОГО за бюджетною програмою:	165,5	277,6	0,0	6,2	20,0	0,0
Загальний фонд, всього	165,5	277,6	0,0	0,0	0,0	0,0
2271	0,0	177,8	0,0	0,0	0,0	0,0
2274	165,5	99,8	0,0	0,0	0,0	0,0
Спеціальний фонд, всього	0,0	0,0	0,0	6,2	20,0	0,0
2210	0,0	0,0	0,0	6,2	0,0	0,0
2240	0,0	0,0	0,0	0,0	20,0	0,0

Пояснення щодо наявності та збільшення обсягів дебіторської та кредиторської заборгованостей:

На кінець звітного періоду у Вищої школи публічного управління наявна дебіторська заборгованість по загальному фонду за виданими авансами у сумі 277,6 тис. грн – це попередня оплата за теплову енергію (177,8 тис. грн) та постачання природнього газу (99,8 тис. грн).

## 7. Результативні показники

### 7.1. Результативні показники бюджетної програми за звітний період

Результативний показник	План	План зі змінами	Факт	Відхилення плану зі змінами від плану (+/-)	Відхилення факту від плану зі змінами (+/-)
1	2	3	4	5	6

<b>Підготовка здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю "Публічне управління та адміністрування" галузі знань "Публічне управління та адміністрування"</b>					
Загальна потреба органів влади на підготовку здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю "Публічне управління та адміністрування" галузі знань "Публічне управління та адміністрування" (осіб)	2 604,0	2 604,0	2 604,0	0,0	0,0
Кількість здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю "Публічне управління та адміністрування" галузі знань "Публічне управління та адміністрування" за заочною формою навчання (прийом) (осіб)	650,0	371,0	371,0	-279,0	0,0
Кількість здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю "Публічне управління та адміністрування" галузі знань "Публічне управління та адміністрування" за заочною формою навчання (випуск) (осіб)	894,0	894,0	836,0	0,0	-58,0
Середньорічна кількість здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю "Публічне управління та адміністрування" галузі знань "Публічне управління та адміністрування" за заочною формою навчання (осіб)	1 110,7	1 017,7	988,8	-93,0	-28,9
Середньорічна вартість підготовки одного здобувача вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю "Публічне управління та адміністрування" галузі знань "Публічне управління та адміністрування" за заочною формою навчання (гривень)	17 179,0	17 771,9	17 346,3	592,9	-425,6
Рівень виконання державного замовлення на підготовку здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю "Публічне управління та адміністрування" галузі знань "Публічне управління та адміністрування" за заочною формою навчання (відсотків)	85,0	85,0	93,5	0,0	8,5
Рівень задоволення загальної потреби органів влади у підготовці здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю "Публічне управління та адміністрування" галузі знань "Публічне управління та адміністрування" (відсотків)	25,0	14,2	14,2	-10,8	0,0

Пояснення щодо досягнення запланованих результатів

3. Розбіжність фактичного від запланованого показника виникла у зв'язку з достроковим відрахуванням 58 здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю "Публічне управління та адміністрування" галузі знань "Публічне управління та адміністрування" упродовж 2024 – 2025 років на підставі пункту 37 Порядку прийому на навчання за освітньо-професійною програмою підготовки магістрів за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 29 липня 2009 року № 789, за незалежних від НАДС причин, зокрема:

- у зв'язку з припиненням перебування на державній службі або службі в органах місцевого самоврядування – 29 осіб;
- за власним бажанням – 6 осіб;
- у зв'язку з невиконанням навчального плану – 22 особи;
- у зв'язку з перебуванням в академічній відпустці – 1 особа.

4. Розбіжність фактичного від запланованого показника виникла у зв'язку з рухом здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю "Публічне управління та адміністрування", які навчалися в закладах освіти, відібраних на конкурсній основі виконавцями державного замовлення, упродовж календарного року та різницею фактичних середніх витрат на одного здобувача вищої освіти порівняно з плановим показником паспорту бюджетної програми.
5. Розбіжність фактичного від запланованого показника виникла у зв'язку з рухом контингенту здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю "Публічне управління та адміністрування" упродовж календарного року.
6. Розбіжність фактичного від запланованого показника виникла у зв'язку з достроковим відрахуванням 58 здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» галузі знань «Публічне управління та адміністрування» (прийом 2024 року).

**Підвищення кваліфікації за державним замовленням НАДС виконавцями, визначеними на конкурсній основі**

Загальна потреба органів влади на підвищення кваліфікації державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування за напрямками підвищення кваліфікації (осіб)	272 299,0	272 299,0	272 299,0	0,0	0,0
Кількість державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування, які підвищують кваліфікацію за державним замовленням НАДС в закладах освіти, відібраних на конкурсній основі (прийом) (осіб)	18 410,0	18 410,0	18 384,0	0,0	-26,0
Кількість державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування, які підвищили кваліфікацію за державним замовленням НАДС в закладах освіти, відібраних на конкурсній основі (випуск) (осіб)	18 410,0	18 410,0	18 384,0	0,0	-26,0
Середні витрати на одного слухача, який підвищить кваліфікацію за державним замовленням НАДС в закладах освіти, відібраних на конкурсній основі (гривень)	680,0	680,0	613,5	0,0	-66,5
Рівень виконання державного замовлення на підвищення кваліфікації державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування за напрямками підвищення кваліфікації (відсотків)	90,0	90,0	99,9	0,0	9,9
Рівень задоволення загальної потреби органів влади у підвищенні кваліфікації державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування за напрямками підвищення кваліфікації (відсотків)	16,4	16,4	16,4	0,0	0,0
Рівень задоволення опитуваних слухачів якістю підвищення кваліфікації (відсотків)	100,0	100,0	99,4	0,0	-0,6

**Пояснення щодо досягнення запланованих результатів**

- 2, 3. Розбіжність фактичного від запланованого показника виникла у зв'язку з невиконанням державного замовлення на підвищення кваліфікації одним із закладів освіти, відібраним на конкурсній основі виконавцем державного замовлення, у кількості 26 осіб.
4. Розбіжність фактичного від запланованого показника виникла у зв'язку з різницею фактичних середніх витрат на одного учасника професійного навчання, який підвищив кваліфікацію в закладах освіти, відібраних на конкурсній основі виконавцями державного замовлення.
5. Розбіжність фактичного від запланованого показника виникла у зв'язку з невиконанням державного замовлення на підвищення кваліфікації у кількості 26 осіб.
7. У 2025 році за результатами підвищення кваліфікації державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування участь в анкетуванні взяли 41865 осіб, з них 41619 осіб або 99,4% від запланованої кількості повністю задоволені якістю навчання.

**Підвищення кваліфікації за державним замовленням НАДС у Вищій школі публічного управління**

Кількість установ (одиниць)	1,0	1,0	1,0	0,0	0,0
Загальна кількість штатних одиниць, у тому числі: (одиниць)	136,0	136,0	136,0	0,0	0,0
адміністративний персонал (одиниць)	104,0	104,0	101,0	0,0	-3,0
педагогічний персонал (одиниць)	8,0	8,0	8,0	0,0	0,0

робітники (одиниць)	24,0	24,0	27,0	0,0	3,0
З них загальна кількість штатних одиниць за рахунок коштів загального фонду, у тому числі: (одиниць)	119,0	119,0	119,0	0,0	0,0
адміністративний персонал (одиниць)	97,0	97,0	98,0	0,0	1,0
педагогічний персонал (одиниць)	8,0	8,0	8,0	0,0	0,0
робітники (одиниць)	14,0	14,0	13,0	0,0	-1,0
Кількість державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування, які підвищили кваліфікацію за державним замовленням НАДС у Вищій школі публічного управління (випуск) (осіб)	26 300,0	26 300,0	26 300,0	0,0	0,0
Кількість державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування, які підвищують кваліфікацію за державним замовленням НАДС у Вищій школі публічного управління (прийом) (осіб)	26 300,0	26 300,0	26 300,0	0,0	0,0
Середні витрати на одного слухача, який підвищить кваліфікацію за державним замовленням НАДС у Вищій школі публічного управління (гривень)	1 353,0	1 380,2	1 373,2	27,2	-7,0

Пояснення щодо досягнення запланованих результатів

3, 5, 7, 9. Наказ Вищої школи публічного управління від 01.10.2025 № 143-ОД/25 "Про введення в дію Структури та Штатних розписів Вищої школи публічного управління".

12. Зменшення середніх витрат на одного учасника професійного навчання, пов'язане зі зменшенням фактичного обсягу споживання комунальних послуг та нарахувань на заробітну плату відповідно до частини 13 статті 8 Закону України "Про збір та облік єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування".

#### **Організація додаткової (господарської) діяльності Вищої школи публічного управління**

Кількість ліжко-місць у гуртожитку, спальному корпусі та житлових приміщеннях (штук)	348,0	348,0	348,0	0,0	0,0
Середні витрати на одне ліжко-місце в рік (гривень)	28 231,6	28 231,6	15 786,6	0,0	-12 445,0

Пояснення щодо досягнення запланованих результатів

2. Розбіжність фактичного від запланованого показника виникла у зв'язку зі зменшенням фактичного обсягу платних послуг, наданих Вищою школою публічного управління.

#### **Навчально-методичне та наукове забезпечення освітнього процесу у Вищій школі публічного управління**

Кількість організованих та проведених науково-практичних конференцій, семінарів, круглих столів, засідань тощо (одиниць)	16,0	52,0	69,0	36,0	17,0
Кількість розроблених програм підвищення кваліфікації та підготовлених науково-методичних матеріалів (посібників, монографій, досліджень тощо) (одиниць)	80,0	125,0	134,0	45,0	9,0
Середня вартість організації та проведення однієї науково-практичної конференції, семінару, круглого столу, засідання тощо (гривень)	188 000,0	60 000,0	45 217,4	-128 000,0	-14 782,6
Середні витрати на розробку однієї розробленої програми підвищення кваліфікації / одного підготовленого науково-методичного матеріалу (посібника, монографії, дослідження тощо) (гривень)	56 400,0	37 421,6	34 908,2	-18 978,4	-2 513,4
Рівень виконання плану заходів з навчально-методичного та наукового забезпечення освітнього процесу у Вищій школі публічного управління (відсотків)	90,0	90,0	114,7	0,0	24,7

Пояснення щодо досягнення запланованих результатів

1. Розбіжність фактичного від запланованого показника пов'язана зі збільшенням попиту на проведення заходів з питань діяльності органів публічної влади.

2. Розбіжність фактичного від запланованого показника пов'язана зі збільшенням запиту на розробку програм підвищення кваліфікації, зокрема, за сім'ями посад, з питань європейської інтеграції, безбар'єрності, кібербезпеки та штучного інтелекту.
3. Середня вартість організації та проведення однієї науково-практичної конференції, семінару, круглого столу, засідання тощо зменшилась за рахунок збільшення кількості фактично проведених заходів.
4. Середні витрати на розробку однієї розробленої програми підвищення кваліфікації / одного підготовленого науково-методичного матеріалу (посібника, монографії, дослідження тощо) зменшились у зв'язку зі збільшенням кількості фактично розроблених програм підвищення кваліфікації та підготовлених науково-методичних матеріалів.
5. Збільшення фактичного від запланованого показника пов'язане з потребою проведення заходів з актуальних питань, зокрема, з питань європейської інтеграції, безбар'єрності, кібербезпеки тощо.

## 7.2. Результативні показники у порівнянні із результативними показниками попереднього року

Напрямок використання бюджетних коштів / результативний показник	2024 рік (факт за рік, що передувє звітному)	2025 рік (факт за звітний рік)	Відхилення (+/-)
1	2	3	4
<b>Підготовка здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю "Публічне управління та адміністрування" галузі знань "Публічне управління та адміністрування" (тис. грн)</b>			
у тому числі: загальний фонд	15 700,2	17 152,6	1 452,4
спеціальний фонд	0,0	0,0	0,0
Загальна потреба органів влади на підготовку здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю "Публічне управління та адміністрування" галузі знань "Публічне управління та адміністрування" (осіб)	3 347,0	2 604,0	-743,0
Кількість здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю "Публічне управління та адміністрування" галузі знань "Публічне управління та адміністрування" за заочною формою навчання (прийм) (осіб)	894,0	371,0	-523,0
Кількість здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю "Публічне управління та адміністрування" галузі знань "Публічне управління та адміністрування" за заочною формою навчання (випуск) (осіб)	613,0	836,0	223,0
Середньорічна кількість здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю "Публічне управління та адміністрування" галузі знань "Публічне управління та адміністрування" за заочною формою навчання (осіб)	928,3	988,8	60,5
Середньорічна вартість підготовки одного здобувача вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю "Публічне управління та адміністрування" галузі знань "Публічне управління та адміністрування" за заочною формою навчання (гривень)	16 912,3	17 346,3	434,0
Рівень виконання державного замовлення на підготовку здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю "Публічне управління та адміністрування" галузі знань "Публічне управління та адміністрування" за заочною формою навчання (відсотків)	94,3	93,5	-0,8
Рівень задоволення загальної потреби органів влади у підготовці здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю "Публічне управління та адміністрування" галузі знань "Публічне управління та адміністрування" (відсотків)	26,7	14,2	-12,5
Пояснення щодо досягнення запланованих результатів			

1. Порівняльний аналіз показників потреб державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування у навчанні за освітньо-професійною програмою підготовки здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» галузі знань «Публічне управління та адміністрування» вказує на зменшення потреби на 2025 рік у порівнянні з 2024 роком, а саме з 3347 до 2604 осіб або на 22 %.
2. З 2025 року вступ на навчання за освітнім ступенем магістра за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» за державним замовленням НАДС здійснюється на загальних засадах відповідно до положень Порядку прийому на навчання для здобуття вищої освіти в 2025 році (наказ Міністерства освіти і науки України від 10 лютого 2025 року № 168, зареєстрований в Міністерстві юстиції України 26 лютого 2025 року за № 312/43718), зокрема за результатами зовнішніх іспитів: єдиного фахового вступного випробування і єдиного вступного іспиту (раніше вступники здавали іспити в закладах вищої освіти). Відповідно до вищезазначеного порядку після адресного розміщення в Єдиній державній електронній базі з питань освіти 371 вступнику, який за результатами іспитів отримав достатній конкурсний бал, було надано рекомендації до зарахування на навчання за державним замовленням НАДС. Таким чином, у зв'язку зі змінами умов вступу на навчання здобувачами вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» за державним замовленням НАДС у 2025 році стали 371 особа з 650, тобто 57,1% від затвердженої кількості.
3. У 2025 році порівняно з 2024 роком кількість здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» галузі знань «Публічне управління та адміністрування» заочної форми навчання, які завершили навчання, збільшилася на 223 особи або на 36,4 %, оскільки у 2024 році зараховано на навчання 910 осіб (випуск 2025 року), а у 2023 році – 650 осіб (випуск 2024 року).
4. Середньорічна кількість здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» галузі знань «Публічне управління та адміністрування» заочної форми навчання у 2025 році порівняно з 2024 роком зросла на 6,5 % за рахунок збільшення кількості здобувачів вищої освіти, які отримали диплом про вищу освіту.
5. Розбіжність фактичного від запланованого показника пов'язана зі зміною структури оплати праці в закладах освіти, а саме зміною складу науково-педагогічних працівників, збільшенням тарифів на комунальні послуги та інші видатки.
6. У 2024 році диплом про вищу освіту за освітнім ступенем магістра за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» галузі знань «Публічне управління та адміністрування» отримали 613 осіб з 650 запланованих, рівень виконання державного замовлення склав 94,3 %. Кількість осіб, які не завершили навчання, становила 37 осіб або 5,7 % від затвердженого обсягу. У 2025 році диплом про вищу освіту за освітнім ступенем магістра за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» галузі знань «Публічне управління та адміністрування» отримали 836 осіб з 894 запланованих, рівень виконання державного замовлення склав 93,5 %. Кількість осіб, які не завершили навчання, становила 58 осіб або 6,5 % від затвердженого обсягу. Порівняльний аналіз показників 2024 та 2025 років вказує на незначне зниження рівня виконання державного замовлення у 2025 році на 0,8 %.
7. У 2025 році порівняно з 2024 роком рівень задоволення потреби органів влади у підготовці здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» галузі знань «Публічне управління та адміністрування» зменшився у зв'язку зі зменшенням потреби органів влади на 22,2 %, а також зменшенням кількості осіб, які були зараховані на навчання для здобуття вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування».

**Підвищення кваліфікації за державним замовленням НАДС виконавцями, визначеними на конкурсній основі (тис. грн)**

у тому числі: загальний фонд	12 299,3	11 278,9	-1 020,4
спеціальний фонд	0,0	0,0	0,0
Загальна потреба органів влади на підвищення кваліфікації державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування за напрямом підвищення кваліфікації (осіб)	278 467,0	272 299,0	-6 168,0
Кількість державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування, які підвищать кваліфікацію за державним замовленням НАДС в закладах освіти, відібраних на конкурсній основі (прийом) (осіб)	18 325,0	18 384,0	59,0
Кількість державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування, які підвищили кваліфікацію за державним замовленням НАДС в закладах освіти, відібраних на конкурсній основі (випуск) (осіб)	18 325,0	18 384,0	59,0
Середні витрати на одного слухача, який підвищить кваліфікацію за державним замовленням НАДС в закладах освіти, відібраних на конкурсній основі (гривень)	671,2	613,5	-57,7
Рівень виконання державного замовлення на підвищення кваліфікації державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування за напрямом підвищення кваліфікації (відсотків)	100,0	99,9	-0,1

Рівень задоволення загальної потреби органів влади у підвищенні кваліфікації державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування за напрямками підвищення кваліфікації (відсотків)	17,2	16,4	-0,8
Рівень задоволення опитуваних слухачів якістю підвищення кваліфікації (відсотків)	99,2	99,4	0,2
Пояснення щодо досягнення запланованих результатів			
1. Порівняльний аналіз потреби у підвищенні кваліфікації державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування вказує на зменшення потреб на 2025 рік у порівнянні з 2024 роком, а саме з 278467 до 272299 осіб або на 2,3 %.			
2, 3. У 2025 році порівняно з 2024 роком зменшення середніх витрати на одного учасника професійного навчання, який підвищив кваліфікацію за державним замовленням НАДС в закладах освіти, відібраних на конкурсній основі виконавцями державного замовлення, дало можливість збільшити обсяги державного замовлення на підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування на 59 осіб або 0,3 %.			
4. Зменшення середніх витрат на одного учасника професійного навчання пов'язано з фактичною економією коштів закладами освіти, відібраних на конкурсній основі виконавцями державного замовлення, зокрема, на енергоносії, нарахування на заробітну плату тощо.			
5. У 2024 році рівень виконання державного замовлення на підвищення кваліфікації державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування за напрямками підвищення кваліфікації становив 100 %, у 2025 році – 99,9 %, у зв'язку з невиконанням державного замовлення на підвищення кваліфікації одним із закладів освіти, відібраним на конкурсній основі виконавцем державного замовлення, у кількості 26 осіб. Порівняльний аналіз показників 2024 та 2025 років вказує на незначне зниження рівня виконання державного замовлення у 2025 році на 0,1%.			
6. У 2025 році рівень задоволення потреби органів влади у підвищенні кваліфікації державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування зменшився у зв'язку зі зменшенням потреби органів влади на 2,2 %.			
7. Рівень задоволення учасників професійного навчання якістю підвищення кваліфікації визначається за результатами анкетування і залежить від кількості респондентів, які взяли участь в опитуванні.			
<b>Підвищення кваліфікації за державним замовленням НАДС у Вищій школі публічного управління (тис. грн)</b>			
у тому числі: загальний фонд	38 074,6	36 115,3	-1 959,3
спеціальний фонд	0,0	0,0	0,0
Загальна кількість державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування, які підвищили кваліфікацію за державним замовленням НАДС у Вищій школі публічного управління (у тому числі навчання з іноземних мов) (осіб)	28 600,0	0,0	-28 600,0
Кількість установ (одиниць)	1,0	1,0	0,0
Загальна кількість штатних одиниць, у тому числі: (одиниць)	136,0	136,0	0,0
адміністративний персонал (одиниць)	104,0	101,0	-3,0
педагогічний персонал (одиниць)	8,0	8,0	0,0
робітники (одиниць)	24,0	27,0	3,0
З них загальна кількість штатних одиниць за рахунок коштів загального фонду, у тому числі: (одиниць)	119,0	119,0	0,0
адміністративний персонал (одиниць)	97,0	98,0	1,0
педагогічний персонал (одиниць)	8,0	8,0	0,0
робітники (одиниць)	14,0	13,0	-1,0
Кількість державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування, які підвищили кваліфікацію за державним замовленням НАДС у Вищій школі публічного управління (випуск) (осіб)	29 600,0	26 300,0	-3 300,0

Кількість державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування, які підвищать кваліфікацію за державним замовленням НАДС у Вищій школі публічного управління (прийом) (осіб)	29 200,0	26 300,0	-2 900,0
Середні витрати на одного слухача, який підвищить кваліфікацію за державним замовленням НАДС у Вищій школі публічного управління (гривень)	1 286,3	1 373,2	86,9
Пояснення щодо досягнення запланованих результатів			
1. З 2025 року показник для порівняння відсутній.			
4, 6, 8, 10 У зв'язку зі зміною структури Вищої школи публічного управління, затвердженої наказом від 01.10.2025 року № 143-ОД/25 "Про введення в дію Структури та Штатних розписів Вищої школи публічного управління".			
11, 12. У 2025 році затверджений загальний обсяг видатків за бюджетною програмою за загальним фондом зменшився на 5,9 % порівняно з 2024 роком, що призвело до зменшення обсягів державного замовлення (прийом/випуск) на підвищення кваліфікації державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування у Вищій школі публічного управління.			
13. Розбіжність показника пов'язана зі збільшенням тарифів на комунальні послуги та інші видатки, а також зі зменшенням кількості учасників професійного навчання.			
<b>Організація додаткової (господарської) діяльності Вищої школи публічного управління (тис. грн)</b>			
у тому числі: загальний фонд	0,0	0,0	0,0
спеціальний фонд	6 355,8	7 344,5	988,7
Кількість ліжко-місце у гуртожитку, спальному корпусі та житлових приміщеннях (штук)	348,0	348,0	0,0
Середні витрати на одне ліжко-місце в рік (гривень)	15 943,6	15 786,6	-157,0
Пояснення щодо досягнення запланованих результатів			
2. У 2025 році роком зменшилися середні витрати на одне ліжко - місце у зв'язку зі зменшенням обсягу фактичних надходжень коштів до спеціального фонду за платні послуги, що надаються Вищою школою публічного управління згідно з її додатковою (господарською діяльністю), порівняно з 2024 роком на 25,3 %.			
<b>Навчально-методичне та наукове забезпечення освітнього процесу у Вищій школі публічного управління (тис. грн)</b>			
у тому числі: загальний фонд	9 640,0	7 797,7	-1 842,3
спеціальний фонд	0,0	0,0	0,0
Кількість організованих та проведених науково-практичних конференцій, семінарів, круглих столів, засідань тощо (одиниць)	62,0	69,0	7,0
Кількість розроблених програм підвищення кваліфікації та підготовлених науково-методичних матеріалів (посібників, монографій, досліджень тощо) (одиниць)	116,0	134,0	18,0
Середня вартість організації та проведення однієї науково-практичної конференції, семінару, круглого столу, засідання тощо (гривень)	66 129,0	45 217,4	-20 911,6
Середні витрати на розробку однієї розробленої програми підвищення кваліфікації / одного підготовленого науково-методичного матеріалу (посібника, монографії, дослідження тощо) (гривень)	47 758,6	34 908,2	-12 850,4
Рівень виконання плану заходів з навчально-методичного та наукового забезпечення освітнього процесу у Вищій школі публічного управління (відсотків)	148,3	114,7	-33,6
Пояснення щодо досягнення запланованих результатів			
1. У 2025 році порівняно з 2024 роком відбулося збільшення кількості організованих та проведених науково-практичних конференцій, семінарів, круглих столів, засідань тощо на 7 одиниць у зв'язку зі збільшенням попиту на проведення заходів з питань діяльності органів публічної влади.			

2. У 2025 році порівняно з 2024 роком відбулося збільшення кількості розроблених програм підвищення кваліфікації та підготовлених науково-методичних матеріалів (посібників, монографій, досліджень тощо) у зв'язку зі збільшенням запиту на розробку програм підвищення кваліфікації за сім'ями посад, з питань європейської інтеграції, безбар'єрності, кібербезпеки та штучного інтелекту тощо.
3. У 2025 році порівняно з 2024 роком зменшення середніх витрат пов'язане зі збільшенням кількості фактично проведених науково-практичних конференцій, семінарів, круглих столів, засідань тощо на 18 одиниць.
4. У 2025 році порівняно з 2024 роком зменшення середніх витрат пов'язане із зростанням кількості фактично розроблених програм підвищення кваліфікації та підготовлених науково-методичних матеріалів (посібників, монографій, досліджень тощо) на 7 одиниць.
5. У 2025 році порівняно з 2024 роком розбіжність показника пов'язана з збільшенням необхідності проведення заходів з актуальних питань європейської інтеграції, безбар'єрності, кібербезпеки тощо.

Пояснення щодо змін у структурі напрямів використання бюджетних коштів:

## 8. Інформація про результати контрольних заходів, проведених органами, уповноваженими на здійснення контролю за дотриманням бюджетного законодавства

№ з/п	Найменування контрольного заходу	Пропозиція за результатами контрольного заходу	Стан врахування пропозицій за результатами контрольного заходу
1	2	3	4
1			

## 9. Узагальнений висновок про ефективність бюджетної програми:

### рівень досягнення мети та виконання завдань бюджетної програми

Бюджетна програма за КПКВК 6121020 «Професійне навчання державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування» залишається актуальною. У 2025 році здійснено всі необхідні заходи для забезпечення реалізації мети та цілі бюджетної програми щодо підвищення рівня професійної компетентності державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування, а також створено умови для забезпечення професійного розвитку та безперервної освіти зазначених осіб.

### ефективність надання публічних послуг

У 2025 році за результатами автоматизованого конкурсного відбору виконавцями державного замовлення НАДС визначено 26 закладів вищої освіти на підготовку 371 здобувача вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування». З 2025 року вступ на навчання за другим магістерським рівнем за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» за державним замовленням НАДС здійснюється на загальних засадах відповідно до положень Порядку прийому на навчання для здобуття вищої освіти в 2025 році (наказ Міністерства освіти і науки України від 10 лютого 2025 року № 168, зареєстрований в Міністерстві юстиції України 26 лютого 2025 року за № 312/43718), зокрема за результатами зовнішніх іспитів: єдиного фахового вступного випробування і єдиного вступного іспиту (раніше вступники здавали іспити в закладах вищої освіти). Відповідно до вищезазначеного порядку після адресного розміщення в Єдиній державній електронній базі з питань освіти 371 вступнику, який за результатами іспитів отримав достатній конкурсний бал, було надано рекомендації до зарахування на навчання за державним замовленням НАДС. Також у 2025 році диплом про вищу освіту за освітнім ступенем магістра за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» галузі знань «Публічне управління та адміністрування» отримали 836 державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників (вступ 2024 року), що становить 93,5% від запланованої кількості. Упродовж 2024 – 2025 років достроково відраховано 58 здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» галузі знань «Публічне управління та адміністрування» за незалежних від НАДС причин.

У Вищій школі публічного управління та 22 закладах освіти, відібраних на конкурсній основі виконавцями державного замовлення, підвищили кваліфікацію 44684 державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, з них:

- 26300 державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників у Вищій школі публічного управління;

- 18384 державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування в закладах освіти, відібраних на конкурсній основі виконавцями державного замовлення. Таким чином, обсяги державного замовлення на підвищення кваліфікації державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування у 2025 році виконано на 99,9 % від затвердженої кількості.

#### **ефективність системи планування показників бюджетної програми**

Постановою Кабінету Міністрів України від 07 липня 2025 року № 812 «Про державне замовлення на підготовку фахівців, наукових, науково-педагогічних та робітничих кадрів, на підвищення кваліфікації та перепідготовку кадрів у 2025 році», в тому числі НАДС затверджено обсяги державного замовлення:

- на підготовку здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» у кількості 894 осіб (випуск) та 650 осіб (прийом);  
- на підвищення кваліфікації державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування у кількості 44710 осіб (прийом/випуск).

Затверджений обсяг фінансування державного замовлення на 2025 рік становив 67182,2 тис. грн, з них:

- на підготовку здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» – 19080,2 тис. грн;  
- на підвищення кваліфікації державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування – 48102,0 тис. грн.

За результатами конкурсного відбору виконавців державного замовлення на підготовку здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» та відповідного адресного розміщення за державним замовленням НАДС у 2025 році, здійсненого в ЄДЕБО, здобувачами стали 371 особа із запланованих 650 осіб, у зв'язку з чим виникла економія бюджетних асигнувань. Зважаючи на потребу Вищої школи публічного управління для забезпечення своєчасних і повних розрахунків за спожиті комунальні послуги та енергоносії, у зв'язку з недостатністю надходжень спеціального фонду для покриття запланованих витрат, у звітному періоді здійснено перерозподіл видатків загального фонду в межах загального обсягу бюджетних призначень згідно з довідкою Міністерства фінансів України про зміни до річного розпису бюджету на 2025 рік від 08.10.2025 № 07/28841 у сумі 994,3 тис. грн.

#### **стан фінансової дисципліни**

Освоєння коштів здійснювалось в межах бюджетних призначень за напрямами використання коштів, затверджених паспортом бюджетної програми.

#### **врахування результатів контрольних заходів**

Контрольних заходів, проведених органами, уповноваженими на здійснення контролю за дотриманням бюджетного законодавства у 2025 році не проводилось.

#### **ефективність системи управління бюджетними коштами**

Фактичний обсяг видатків державного замовлення на професійне навчання державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування у 2025 році за результатами завершення навчання та укладання додаткових угод до державних контрактів на кінець бюджетного періоду (станом на 31 грудня 2025 року) становив 64546,9 тис. грн, з них:

- на підготовку здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» – 17152,6 тис. грн або 89,9 % від запланованого обсягу;

- на підвищення кваліфікації державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування – 47394,3 тис. грн або 98,5 % від запланованого обсягу.

Економія бюджетних асигнувань виникла у зв'язку з:

- відхиленням фактичних середніх витрат на одного учасника професійного навчання виконавців державного замовлення НАДС у 2025 році від відповідних планових показників;  
- недобором 279 здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» (вступ 2025 року);  
- відрахуванням 58 здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» галузі знань «Публічне управління та адміністрування» (вступ 2024 року);  
- невиконанням державного замовлення на підвищення кваліфікації у кількості 26 осіб від затвердженого обсягу.

Крім того, обсяг видатків на навчально-методичне та наукове забезпечення освітнього процесу у Вищій школі публічного управління склав 7797,7 тис. грн, в рамках якого забезпечено розробку 134 програм підвищення кваліфікації та підготовку науково-методичних матеріалів (посібників, монографій, досліджень тощо) та організовано проведення 69 науково-практичних конференцій, семінарів, круглих столів, засідань тощо.

### вплив реалізації бюджетної програми на досягнення відповідних цілей державної політики

Фінансування за бюджетною програмою за КПКВК 6121020 «Професійне навчання державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування» дозволяє забезпечити безперервність професійного навчання державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування з метою підвищення рівня їх професійної компетентності, а також забезпечення ефективного управління на всіх рівнях державної системи.

### 10. Заходи із підвищення ефективності бюджетної програми

№ з/п	Напрямок підвищення ефективності бюджетної програми	Захід
1	2	3
1	Підвищення ефективності планування потреби у видатках за бюджетною програмою	Мінімізація суми повернення невикористаних бюджетних асигнувань до державного бюджету шляхом проведення аналізу фактичних витрат бюджетних коштів виконавцями державного замовлення на професійне навчання за бюджетною програмою за КПКВК 6121020 з метою коригування, у разі можливості, планових натуральних показників на наступний бюджетний період.

Голова

(підпис)

Наталія АЛЮШИНА

(Власне ім'я ПРІЗВИЩЕ)



РЕЗУЛЬТАТИ ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ БЮДЖЕТНОЇ ПРОГРАМИ за 2025 рік  
Національне агентство України з питань державної служби  
ід-44915 в АІС "ГРК-ВЕБ", КВК=612, КПК=6121020, тип консолідації=Зведена форма ГРК, номер версії=1  
24.02.2026 12:48:13 **Наталія АЛЮШИНА** (1158В8)  
24.02.2026 12:50:26 **відправлено: Національне агентство України з питань державної служби** (1158В6)  
8fa15340-f24a-4da6-b3ef-b90b4c39a6e8