

Звіт
про виконання паспорта бюджетної програми на 2025 рік

1. 612 Національне агентство України з питань державної служби
(КПКВК ДБ¹) (найменування головного розпорядника)
2. 6121000 Апарат Національного агентства України з питань державної служби
(КПКВК ДБ¹) (найменування відповідального виконавця)
3. 6121020 0950 Професійне навчання державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування
(КПКВК ДБ¹) (КФКВК²) (найменування бюджетної програми)

4. Цілі державної політики, на досягнення яких спрямована реалізація бюджетної програми

№ з/п	Ціль державної політики
1	Підвищення рівня професійної компетентності державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування

5. Мета бюджетної програми

Задоволення потреб державних органів та органів місцевого самоврядування у фахівцях з високим рівнем професіоналізму, здатних компетентно і відповідально виконувати управлінські функції.

6. Завдання бюджетної програми

№ з/п	Завдання
1	Підготовка здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю "Публічне управління та адміністрування" галузі знань "Публічне управління та адміністрування"
2	Підвищення кваліфікації державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування.

7. Видатки (надані кредити з бюджету) та напрями використання бюджетних коштів за бюджетною програмою

тис. гривень

№ з/п	Напрями використання бюджетних коштів	Затверджено у паспорті бюджетної програми			Касові видатки (надані кредити з бюджету)			Відхилення		
		загальний фонд	спеціальний фонд	разом	загальний фонд	спеціальний фонд	разом	загальний фонд	спеціальний фонд	разом
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Усього:	74 702,2	9 824,6	84 526,8	72 344,5	7 344,5	79 689,0	-2 357,7	-2 480,1	-4 837,8
1	Підготовка здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю "Публічне управління та адміністрування" галузі знань "Публічне управління та адміністрування"	18 085,9	0,0	18 085,9	17 152,6	0,0	17 152,6	-933,3	0,0	-933,3
Економія бюджетних асигнувань виникла у зв'язку з:										
- відхиленням фактичних середніх витрат на одного здобувача вищої освіти за освітнім ступенем магістра, визначених в державних контрактах/додаткових угодах, укладених між НАДС та виконавцями державного замовлення, від відповідних планових показників паспорта бюджетної програми;										
- достроковим відрахуванням 58 здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю "Публічне управління та адміністрування" галузі знань "Публічне управління та адміністрування" (прийом 2024 року);										
- недобором 279 осіб (прийом 2025 року).										
2	Підвищення кваліфікації за державним замовленням НАДС виконавцями, визначеними на конкурсній основі	12 518,8	0,0	12 518,8	11 278,9	0,0	11 278,9	-1 239,9	0,0	-1 239,9
Економія бюджетних асигнувань виникла у зв'язку з:										
- відхиленням фактичних середніх витрат на одного учасника професійного навчання, визначених в державних контрактах/додаткових угодах, укладених між НАДС та виконавцями державного замовлення, від відповідних планових показників паспорта бюджетної програми;										
- невиконанням державного замовлення у кількості 26 осіб від запланованого обсягу.										
3	Підвищення кваліфікації за державним замовленням НАДС у Вищій школі публічного управління	36 299,8	0,0	36 299,8	36 115,3	0,0	36 115,3	-184,5	0,0	-184,5
Протягом 2025 року касові видатки проведено на суму 36 115,3 тис. грн, що становить 99,5 % від планових показників. Залишок невикористаних коштів становить 184,5 тис. грн, з т.ч.: КЕКВ 2120 - 140,0 тис. грн, КЕКВ 2210 - 0,008 тис. грн, КЕКВ 2240 - 1,8 тис. грн, КЕКВ 2271 - 12,4 тис. грн, КЕКВ 2272 - 21,3 тис. грн, КЕКВ 2275 - 9,0 тис. грн. Економія виникла у зв'язку зі зменшенням фактичного обсягу споживання комунальних послуг та нарахувань на заробітну плату відповідно до частини 13 статті 8 Закону України "Про збір та облік єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування".										
4	Організація додаткової (господарської) діяльності Вищої школи публічного управління	0,0	9 824,6	9 824,6	0,0	7 344,5	7 344,5	0,0	-2 480,1	-2 480,1
Зменшення фактичного обсягу надання платних послуг пов'язане зі зменшенням попиту на платні послуги. Надходження спеціального фонду за 2025 рік складають 7 312,4 тис. грн, з них: 5 493,8 тис. грн від додаткової (господарської) діяльності, 47,8 тис. грн від оренди майна, 1 770,8 тис. грн за послуги, що надаються бюджетними установами згідно з їх основною діяльністю. Також враховано залишки коштів на рахунку на початок звітного року у сумі 65,6 тис. грн та на кінець звітного періоду – 33,5 тис. грн.										
5	Навчально-методичне та наукове забезпечення освітнього процесу у Вищій школі публічного управління	7 797,7	0,0	7 797,7	7 797,7	0,0	7 797,7	0,0	0,0	0,0

8. Видатки (надані кредити з бюджету) на реалізацію державних цільових програм, які виконуються в межах бюджетної програми

тис. гривень

Код державної цільової програми	Назва державної цільової програми	Затверджено у паспорті бюджетної програми			Касові видатки (надані кредити з бюджету)			Відхилення		
		загальний фонд	спеціальний фонд	разом	загальний фонд	спеціальний фонд	разом	загальний фонд	спеціальний фонд	разом
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Усього:		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

9. Результативні показники бюджетної програми та аналіз їх виконання

№ з/п	Найменування показника	Одиниця виміру	Джерело інформації	Затверджено у паспорті бюджетної програми	Фактичні результативні показники	Відхилення
1	2	3	4	5	6	7
1	затрат					
1	Кількість установ	одиниць	Положення про НАДС	1,0	1,0	0,0
2	Загальна кількість штатних одиниць, у тому числі:	одиниць	Штатний розпис Вищої школи публічного управління	136,0	136,0	0,0
3	адміністративний персонал	одиниць	Штатний розпис Вищої школи публічного управління	104,0	101,0	-3,0
4	педагогічний персонал	одиниць	Штатний розпис Вищої школи публічного управління	8,0	8,0	0,0
5	робітники	одиниць	Штатний розпис Вищої школи публічного управління	24,0	27,0	3,0
6	З них загальна кількість штатних одиниць за рахунок коштів загального фонду, у тому числі:	одиниць	Штатний розпис Вищої школи публічного управління	119,0	119,0	0,0
7	адміністративний персонал	одиниць	Штатний розпис Вищої школи публічного управління	97,0	98,0	1,0
8	педагогічний персонал	одиниць	Штатний розпис Вищої школи публічного управління	8,0	8,0	0,0

9	робітники	одиниць	Штатний розпис Вищої школи публічного управління	14,0	13,0	-1,0
10	Кількість ліжок-місць у гуртожитку, спальному корпусі та житлових приміщеннях	штук	Штатний розпис Вищої школи публічного управління	348,0	348,0	0,0

Пояснення щодо причин розбіжностей між фактичними та затвердженими результативними показниками:

3,5,7,9 Наказ Вищої школи публічного управління від 01.10.2025 № 143-ОД/25 "Про введення в дію Структури та Штатних розписів Вищої школи публічного управління"

2	продукту					
1	Загальна потреба органів влади на підготовку здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю "Публічне управління та адміністрування" галузі знань "Публічне управління та адміністрування"	осіб	Управлінський облік	2 604,0	2 604,0	0,0
2	Кількість здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю "Публічне управління та адміністрування" галузі знань "Публічне управління та адміністрування" за заочною формою навчання (прийом)	осіб	Управлінський облік	371,0	371,0	0,0
3	Кількість здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю "Публічне управління та адміністрування" галузі знань "Публічне управління та адміністрування" за заочною формою навчання (випуск)	осіб	Управлінський облік	894,0	836,0	-58,0
4	Середньорічна кількість здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю "Публічне управління та адміністрування" галузі знань "Публічне управління та адміністрування" за заочною формою навчання	осіб	Управлінський облік	1 017,7	988,8	-28,9
5	Загальна потреба органів влади на підвищення кваліфікації державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування за напрямами підвищення кваліфікації	осіб	Управлінський облік	272 299,0	272 299,0	0,0
6	Кількість державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування, які підвищують кваліфікацію за державним замовленням НАДС в закладах освіти, відібраних на конкурсній основі (прийом)	осіб	Управлінський облік	18 410,0	18 384,0	-26,0

7	Кількість державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування, які підвищили кваліфікацію за державним замовленням НАДС в закладах освіти, відібраних на конкурсній основі (випуск)	осіб	Управлінський облік	18 410,0	18 384,0	-26,0
8	Кількість державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування, які підвищують кваліфікацію за державним замовленням НАДС у Вищій школі публічного управління (прийом)	осіб	Звітність Вищої школи публічного управління	26 300,0	26 300,0	0,0
9	Кількість державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування, які підвищили кваліфікацію за державним замовленням НАДС у Вищій школі публічного управління (випуск)	осіб	Звітність Вищої школи публічного управління	26 300,0	26 300,0	0,0
10	Кількість організованих та проведених науково-практичних конференцій, семінарів, круглих столів, засідань тощо	одиниць	Звітність Вищої школи публічного управління	52,0	69,0	17,0
11	Кількість розроблених програм підвищення кваліфікації та підготовлених науково-методичних матеріалів (посібників, монографій, досліджень тощо)	одиниць	Звітність Вищої школи публічного управління	125,0	134,0	9,0

Пояснення щодо причин розбіжностей між фактичними та затвердженими результативними показниками:

3. Відхилення виникло у зв'язку з достроковим відрахуванням 58 здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю "Публічне управління та адміністрування" галузі знань "Публічне управління та адміністрування" упродовж 2024-2025 років на підставі пункту 37 Порядку прийому на навчання за освітньо-професійною програмою підготовки магістрів за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 29 липня 2009 року № 789, за незалежних від НАДС причин, зокрема:

- у зв'язку з припиненням перебування на державній службі або службі в органах місцевого самоврядування – 29 осіб;
- за власним бажанням – 6 осіб;
- у зв'язку з невиконанням навчального плану – 22 особи;
- у зв'язку з перебуванням в академічній відпустці – 1 особа.

4. Відхилення виникло у зв'язку з рухом контингенту здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра упродовж календарного року.

6, 7. Відхилення виникло у зв'язку з невиконанням державного замовлення на підвищення кваліфікації одним із виконавців, відібраним на конкурсній основі, у кількості 26 осіб.

10. Відхилення пов'язане зі збільшенням попиту на проведення заходів з питань діяльності органів публічної влади.

11. Відхилення пов'язане зі збільшенням запиту на розробку програм підвищення кваліфікації за сім'ями посад, з питань європейської інтеграції, безбар'єрності, кібербезпеки та штучного інтелекту.

3	<i>ефективності</i>					
---	---------------------	--	--	--	--	--

1	Середньорічна вартість підготовки одного здобувача вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю "Публічне управління та адміністрування" галузі знань "Публічне управління та адміністрування" за заочною формою навчання	гривень	Управлінський облік	17 771,9	17 346,3	-425,6
2	Середні витрати на одного слухача, який підвищить кваліфікацію за державним замовленням НАДС в закладах освіти, відібраних на конкурсній основі	гривень	Управлінський облік	680,0	613,5	-66,5
3	Середні витрати на одного слухача, який підвищить кваліфікацію за державним замовленням НАДС у Вищій школі публічного управління	гривень	Звітність Вищої школи публічного управління	1 380,2	1 373,2	-7,0
4	Середні витрати на одне ліжко-місце в рік	гривень	Звітність Вищої школи публічного управління	28 231,6	15 786,6	-12 445,0
5	Середня вартість організації та проведення однієї науково-практичної конференції, семінару, круглого столу, засідання тощо	гривень	Звітність Вищої школи публічного управління	60 000,0	45 217,4	-14 782,6
6	Середні витрати на розробку однієї розробленої програми підвищення кваліфікації / одного підготовленого науково-методичного матеріалу (посібника, монографії, дослідження тощо)	гривень	Звітність Вищої школи публічного управління	37 421,6	34 908,2	-2 513,4

Пояснення щодо причин розбіжностей між фактичними та затвердженими результативними показниками:

1. Відхилення виникло у зв'язку із рухом здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра, які навчались в закладах освіти, відібраних на конкурсній основі, упродовж календарного року та різницею фактичних середніх витрат на одного здобувача вищої освіти порівняно з плановим показником паспорту бюджетної програми.
2. Відхилення виникло у зв'язку з різницею фактичних середніх витрат на одного учасника професійного навчання, який підвищив кваліфікацію за державним замовленням НАДС в закладах освіти, відібраних на конкурсній основі, порівняно з плановим показником паспорту бюджетної програми.
3. Відхилення виникло у зв'язку зі зменшенням фактичного обсягу споживання комунальних послуг та нарахувань на заробітну плату відповідно до частини 13 статті 8 Закону України "Про збір та облік єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування".
4. Відхилення виникло у зв'язку зі зменшенням фактичного обсягу платних послуг, наданих Вищою школою публічного управління.
5. Відхилення виникло за рахунок збільшення кількості фактично проведених заходів.
6. Відхилення виникло у зв'язку зі збільшенням кількості фактично розроблених програм підвищення кваліфікації та підготовлених науково-методичних матеріалів.

4	<i>якості</i>					
1	Рівень виконання державного замовлення на підготовку здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю "Публічне управління та адміністрування" галузі знань "Публічне управління та адміністрування" за заочною формою навчання	відсотків	Управлінський облік	85,0	93,5	8,5

2	Рівень виконання державного замовлення на підвищення кваліфікації державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування за напрямом підвищення кваліфікації	відсотків	Управлінський облік	90,0	99,9	9,9
3	Рівень задоволення загальної потреби органів влади у підготовці здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю "Публічне управління та адміністрування" галузі знань "Публічне управління та адміністрування"	відсотків	Управлінський облік	14,2	14,2	0,0
4	Рівень задоволення загальної потреби органів влади у підвищенні кваліфікації державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування за напрямом підвищення кваліфікації	відсотків	Управлінський облік	16,4	16,4	0,0
5	Рівень задоволення опитуваних слухачів якістю підвищення кваліфікації	відсотків	Анкетування	100,0	99,4	-0,6
6	Рівень виконання плану заходів з навчально-методичного та наукового забезпечення освітнього процесу у Вищій школі публічного управління	відсотків	Звітність Вищої школи публічного управління	90,0	114,7	24,7

Пояснення щодо причин розбіжностей між фактичними та затвердженими результативними показниками:

1. Відхилення виникло у зв'язку з достроковим відрахуванням 58 здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» галузі знань «Публічне управління та адміністрування» (прийом 2024 року).
2. Відхилення виникло у зв'язку з невиконанням державного замовлення на підвищення кваліфікації у кількості 26 осіб.
5. У 2025 році за результатами підвищення кваліфікації державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування участь в анкетуванні взяли 41 865 осіб, з них 41 619 осіб або 99,4% від запланованої кількості повністю задоволені якістю навчання.
6. Збільшення показника пов'язане з потребою у проведенні заходів з актуальних питань європейської інтеграції, безбар'єрності, кібербезпеки тощо.

Аналіз стану виконання результативних показників:

Постановою Кабінету Міністрів України від 07 липня 2025 року № 812 «Про державне замовлення на підготовку фахівців, наукових, науково-педагогічних та робітничих кадрів, на підвищення кваліфікації та перепідготовку кадрів у 2025 році», в тому числі НАДС затверджено обсяги державного замовлення:

- на підготовку здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» галузі знань «Публічне управління та адміністрування» у кількості 894 осіб (випуск) та 650 осіб (прийом);
- на підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників у кількості 44 710 осіб (прийом/випуск).

У 2025 році за результатами автоматизованого конкурсного відбору виконавцями державного замовлення НАДС визначено 26 закладів вищої освіти на підготовку 371 здобувача вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування». З 2025 року вступ на навчання за другим магістерським рівнем за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» за державним замовленням НАДС здійснюється на загальних засадах відповідно до положень Порядку прийому на навчання для здобуття вищої освіти в 2025 році (наказ Міністерства освіти і науки України від 10 лютого 2025 року № 168, зареєстрований в Міністерстві юстиції України 26 лютого 2025 року за № 312/43718), зокрема за результатами зовнішніх іспитів: єдиного фахового вступного випробування і єдиного вступного іспиту (раніше вступники здавали іспити в закладах вищої освіти). Відповідно до вищезазначеного порядку після адресного розміщення в Єдиній державній електронній базі з питань освіти 371 вступнику, який за результатами іспитів отримав достатній конкурсний бал, було надано рекомендації до зарахування на навчання за державним замовленням НАДС. Таким чином, у зв'язку зі змінами умов вступу на навчання здобувачами вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» за державним замовленням НАДС у 2025 році стали 371 особа з 650 або 57,1% від запланованої кількості.

Також упродовж 2024-2025 років достроково відраховано 58 здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» галузі знань «Публічне управління та адміністрування» за незалежних від НАДС причин. Таким чином у 2025 році диплом про вищу освіту за освітнім ступенем магістра за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» галузі знань «Публічне управління та адміністрування» отримали 836 державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників (прийом 2024 року), що становить 93,5% від запланованої кількості.

У Вищій школі публічного управління та 22 закладах освіти, відібраних на конкурсній основі виконавцями державного замовлення НАДС, підвищили кваліфікацію 44 684 державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, з них:

- 26 300 державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників у Вищій школі публічного управління;

- 18 384 державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування в закладах освіти, відібраних на конкурсній основі.

Таким чином, обсяги державного замовлення на підвищення кваліфікації державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування у 2025 році виконано на 99,9 % від запланованої кількості.

10. Узагальнений висновок про виконання бюджетної програми

У 2025 році здійснено всі необхідні заходи для реалізації мети та цілі бюджетної програми щодо підвищення рівня професійної компетентності державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування, а також створено умови для забезпечення професійного розвитку та безперервної освіти зазначених осіб.

1 - код програмної класифікації видатків та кредитування державного бюджету;

2 - код функціональної класифікації видатків та кредитування бюджету

* Зазначаються всі напрями використання бюджетних коштів, затверджені у паспорті бюджетної програми.

Голова

_____ (підпис)

Наталія АЛЮШИНА

(Власне ім'я ПРІЗВИЩЕ)



Звіт про виконання паспорта бюджетної програми на 2025 рік
Національне агентство України з питань державної служби
ід-44628 в АІС "ГРК-ВЕБ", КВК=612, КПК=6121020, тип консолідації=Зведена форма ГРК, номер версії=1
03.02.2026 15:00:48 **Наталія АЛЮШИНА** (1158В8)
03.02.2026 15:02:01 **відправлено: Національне агентство України з питань державної служби** (1158В6)
с84с906е-9204-47е0-827е-65115ed037а9