



НАЦІОНАЛЬНЕ АГЕНТСТВО УКРАЇНИ  
З ПИТАНЬ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ

**Н А К А З**

від \_\_\_\_\_ 2025 р.

Київ

№ \_\_\_\_\_

**Про затвердження типової загальної короткострокової програми підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування «Управління публічними інвестиціями»**

Відповідно до підпункту 35 пункту 4, пункту 9 Положення про Національне агентство України з питань державної служби, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 01 жовтня 2014 року № 500, пункту 12 Положення про систему професійного навчання державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування та депутатів місцевих рад, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 06 лютого 2019 року № 106, з метою виконання заходу 46 плану заходів з реалізації Дорожньої карти реформування управління публічними інвестиціями на 2024-2028 роки, затвердженого розпорядженням Кабінету Міністрів України від 18 червня 2024 р. № 588-р,

**НАКАЗУЮ:**

1. Затвердити типову загальну короткострокову програму підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування «Управління публічними інвестиціями» (далі – Типова програма), що додається.

2. Генеральному департаменту з питань професійного розвитку державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування забезпечити оприлюднення Типової програми на офіційному вебсайті НАДС та вебпорталі управління знаннями у сфері професійного навчання «Портал управління знаннями».

3. Рекомендувати суб'єктам надання освітніх послуг у сфері професійного навчання (провайдерам) використовувати Типову програму для здійснення підвищення кваліфікації або розробляти загальні короткострокові програми підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого



UB  
НАДС  
№102-25 від 31.07.2025  
КЕП: Алошина Н. О. 31.07.2025 14:36  
3FAA9288358EC0030400000086E5290057DAD500

самоврядування з питань управління публічними інвестиціями на основі Типової програми.

4. Контроль за виконанням цього наказу залишаю за собою.

**Голова**

**Наталія АЛЮШИНА**

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Національного агентства України  
з питань державної служби

\_\_\_\_\_ 2025 року № \_\_\_\_\_

**НАЦІОНАЛЬНЕ АГЕНТСТВО УКРАЇНИ  
З ПИТАНЬ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ**

**ТИПОВА ЗАГАЛЬНА КОРОТКОСТРОКОВА ПРОГРАМА  
ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ  
«УПРАВЛІННЯ ПУБЛІЧНИМИ ІНВЕСТИЦІЯМИ»**

Шифр програми ТЗК/2025/003

Рік запровадження програми: 2025

Програму затверджено: наказ НАДС від \_\_\_\_\_ 2025 року № \_\_\_\_\_

## ПРОФІЛЬ ПРОГРАМИ

<b>1. Загальна інформація</b>	
Назва програми	Управління публічними інвестиціями
Шифр програми	ТЗК/2025/003
Тип програми за змістом	загальна
Форма(и) навчання	очна або дистанційна <sup>1</sup>
Цільова група	державні службовці, які займають посади державної служби категорій «Б» і «В», посадові особи місцевого самоврядування, які займають посади третьої-сьомої категорій посад в органах місцевого самоврядування
Передумови навчання за програмою	
Найменування замовника освітніх послуг у сфері професійного навчання за програмою <sup>2</sup>	
Найменування партнера (партнерів) програми	
Обсяг програми	1 кредит ЄКТС <sup>2</sup>
Тривалість програми та організація навчання	загальна тривалість програми <sup>3</sup> : за очною формою – 4 дні протягом одного тижня; за дистанційною формою – 8 днів (4 дні на тиждень)
Мова(и) викладання	українська
Напрямок(и) підвищення кваліфікації, який (які) охоплює програма	управління публічними інвестиціями (на державному, регіональному та місцевому рівні)
Перелік професійних компетентностей, на підвищення рівня яких спрямовано програму	професійні знання з питань управління публічними інвестиціями, залучення інвестицій; прийняття ефективних рішень
Розробники програми	робоча група, склад якої затверджено наказом НАДС від 01 липня 2025 року № 85-25 (із змінами):  Рикова Людмила, директор Генерального департаменту з питань професійного розвитку державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування Національного агентства України з питань державної служби, голова робочої групи, rykova@nads.gov.ua;  Горбатюк Світлана, керівник експертної групи з питань розвитку системи професійного навчання

<sup>1</sup> Форма навчання визначається суб'єктом надання освітніх послуг у сфері професійного навчання (провайдером).

<sup>2</sup> Під час розроблення власної програми підвищення кваліфікації на основі цієї типової загальної програми суб'єкт надання освітніх послуг у сфері професійного навчання (провайдер) може змінити обсяг програми з урахуванням індивідуальних потреб і професійного досвіду учасників професійного навчання, особливостей їхньої професійної діяльності, специфіки регіону тощо, але не більш як на 20 відсотків.

<sup>3</sup> Тривалість програми та організація (режим) навчання може визначатися суб'єктом надання освітніх послуг у сфері професійного навчання (провайдером).

	<p>Генерального департаменту з питань професійного розвитку державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування Національного агентства України з питань державної служби, кандидат наук з державного управління, секретар робочої групи, horbatiuk@nads.gov.ua;</p> <p>Білолипецький Сергій, директор напряму надання консультаційних послуг державному сектору Товариства з обмеженою відповідальністю «ПрайсвотерхаусКуперс Едвайзори», керівник в Україні «Програми зелених міст, інфраструктури та енергетики» (Green Cities, Infrastructure and Energy Programme) Уряду Великої Британії, bilolypetskiy.sergiy@pwc.com;</p> <p>Волосяк Марина, професор кафедри менеджменту Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова, позаштатний викладач Запорізького регіонального центру підвищення кваліфікації, доктор економічних наук, доцент, maryna.volosiuk@gmail.com;</p> <p>Гришкевич Оксана, старший проектний менеджер з питань управління публічними інвестиціями Команди підтримки відновлення та реформ при Міністерстві розвитку громад та територій України, кандидат економічних наук, gryshkevych.oksana@gmail.com;</p> <p>Дольний Сергій, заступник начальника управління публічних інвестицій – начальник відділу методології публічних інвестицій Міністерства економіки України, sdolnyi@me.gov.ua;</p> <p>Кіншчак Алла, начальник Управління публічних інвестицій Міністерства економіки України, кандидат наук з державного управління, kinshchak@me.gov.ua;</p> <p>Мальковська Юлія, старша консультантка напряму надання консультаційних послуг державному сектору Товариства з обмеженою відповідальністю «ПрайсвотерхаусКуперс Едвайзори», імплементаторка тренінгової програми, яка реалізується в Україні за підтримки «Програми зелених міст, інфраструктури та енергетики» (Green Cities, Infrastructure and Energy Programme) Уряду Великої Британії, yuliia.malkovska@pwc.com;</p> <p>Петрошук Олександр, директор Департаменту інвестиційної політики Міністерства розвитку громад та територій України, o.petroshchuk@mtu.gov.ua;</p>
--	--

	<p>Сінельниченко Костянтин, менеджер напряму надання консультаційних послуг державному сектору Товариства з обмеженою відповідальністю «ПрайсвогтерхаусКуперс Едвайзорі», kostiantyn.sinelnuchenko@pwc.com;</p> <p>Солод Анна, головний спеціаліст відділу аналізу та оцінки ефективності публічних закупівель Управління публічних закупівель Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України, solod.am@restoration.gov.ua;</p> <p>Ташута Ярослав, завідувач Сектору з питань управління публічними інвестиціями Міністерства фінансів України, YTashuta@minfin.gov.ua;</p> <p>Тюленєва Юлія, завідувач сектору оцінки інвестиційних проєктів Департаменту інвестиційної політики Міністерства розвитку громад та територій України, кандидат економічних наук, доцент, y.tiulenieva@mtu.gov.ua;</p> <p>Щітченко Ігор, головний спеціаліст Сектору з питань управління публічними інвестиціями Міністерства фінансів України, schitchenko@minfin.gov.ua</p>
<b>2. Загальна мета</b>	
<p>Підвищення рівня обізнаності державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування про ключові етапи, процеси і вимоги у роботі з публічними інвестиційними проєктами та програмами публічних інвестицій відповідно до положень чинного законодавства України з питань управління публічними інвестиціями та з урахуванням рекомендацій кращих міжнародних практик</p>	
<b>3. Очікувані результати навчання</b>	
<p>За результатами навчання слухачі повинні демонструвати:</p>	
<p>знання</p>	<p>законодавства у сфері управління публічними інвестиціями в Україні;</p> <p>основних принципів управління публічними інвестиціями в Україні та їх зв'язку з міжнародними практиками;</p> <p>ключових аспектів формування середньострокового плану пріоритетних публічних інвестицій (СПІ), єдиного проєктного портфелю (ЄПП) публічних інвестицій та галузевих (секторальних) проєктних портфелів різних рівнів;</p> <p>етапів життєвого циклу публічного інвестиційного проєкту;</p> <p>етапів та вимог до підготовки попереднього та інвестиційного техніко-економічного обґрунтування (ТЕО) публічного інвестиційного проєкту;</p>

	<p>структури і особливостей підготовки стратегічного, економічного, фінансового, управлінського обґрунтування публічного інвестиційного проєкту; підходів до урахування соціальних та екологічних аспектів у публічних інвестиційних проєктах; базових вимог до підготовки програм публічних інвестицій;</p> <p>базових вимог до оцінки публічних інвестиційних проєктів і програм публічних інвестицій та включення їх до ЄПП публічних інвестицій і галузевого (секторального) проєктного портфеля держави (регіону, територіальної громади); процесів реалізації та моніторингу публічних інвестиційних проєктів та програм публічних інвестицій;</p> <p>базових рекомендацій міжнародних стандартів та кращих практик у сфері підготовки публічних інвестиційних проєктів</p>
<p>уміння</p>	<p>застосовувати норми законодавства у сфері управління публічними інвестиціями;</p> <p>визначати передінвестиційний, інвестиційний та експлуатаційний етапи життєвого циклу публічного інвестиційного проєкту;</p> <p>визначати вимоги до підготовки попереднього та інвестиційного ТЕО публічного інвестиційного проєкту залежно від його загальної прогнозованої вартості;</p> <p>ідентифікувати ключові елементи та структурувати інформацію для стратегічного, економічного, фінансового, комерційного та управлінського обґрунтування публічного інвестиційного проєкту;</p> <p>розрізняти вимоги до підготовки публічних інвестиційних проєктів та програм публічних інвестицій;</p> <p>визначати перелік інформації, необхідної для подання публічного інвестиційного проєкту та/або програми публічних інвестицій до Єдиної інформаційної системи управління публічними інвестиційними проєктами;</p> <p>проходження процедури оцінки публічних інвестиційних проєктів і програм публічних інвестицій, загального процесу їх реалізації та подальшого моніторингу</p>
<p>навички</p>	<p>застосування базових принципів та термінології законодавства з питань управління публічними інвестиціями в Україні;</p> <p>визначення у процесі підготовки попереднього та інвестиційного ТЕО публічного інвестиційного проєкту:</p> <p>етапів життєвого циклу публічного інвестиційного проєкту та послідовності необхідних дій;</p>

	<p>ключових вимог та необхідного рівня деталізації ТЕО публічного інвестиційного проєкту залежно від загальної прогнозованої вартості проєкту;</p> <p>взаємозв'язків між різними типами обґрунтувань публічного інвестиційного проєкту;</p> <p>потенційних соціальних та екологічних аспектів, які мають бути враховані;</p> <p>ідентифікації необхідних для публічного інвестиційного проєкту або програми публічних інвестицій процесів оцінки, заходів реалізації та моніторингу</p>
<p><b>4. Викладання та навчання<sup>4</sup></b> (методи навчання, форми проведення навчальних занять)</p>	
<p>Під час навчання за очною формою проводяться лекції, презентації, тематичні дискусії, практичні завдання, аналіз ситуацій, кейсів та розв'язання ситуаційних завдань, виконання творчих завдань, індивідуальна та групова робота учасників професійного навчання.</p> <p>Дистанційна форма навчання включає перегляд відеолекцій, інформаційних матеріалів, виконання завдань та навчання в синхронному режимі шляхом участі у вебінарах за такими формами роботи: лекція, тематична дискусія, аналіз ситуацій та розв'язання ситуаційних завдань, індивідуальна та групова робота учасників професійного навчання, опрацювання обов'язкової літератури, тестування</p>	
<p><b>5. Ресурсне забезпечення дистанційного навчання</b></p>	
<p>Назви вебплатформи, вебсайту, електронної системи навчання, через які відбуватиметься дистанційне навчання із зазначенням посилання (вебадреси)</p>	<p>Для дистанційного навчання в синхронному режимі доступ до вебкабінету, відеоконференції тощо надається під час реєстрації</p>
<p>Назва дистанційного етапу/модуля</p>	
<p><b>6. Оцінювання і форми поточного<sup>5</sup>, підсумкового контролю</b></p>	
<p>Складові оцінювання та їх питома вага у підсумковій оцінці (%)</p>	<p>Відвідування занять (очно або дистанційно в синхронному режимі) – 60%.</p> <p>Опрацювання обов'язкової літератури, інформаційних та інших матеріалів – 10%.</p> <p>Підсумковий контроль – 30%.</p> <p>Документ про підвищення кваліфікації видається за умови отримання учасником навчання не менше ніж 75% від загальної суми складових оцінювання результатів навчання, обрахованих із урахуванням питомої ваги кожної із них та за умови успішного проходження підсумкового контролю</p>
<p>Форма підсумкового контролю</p>	<p>комп'ютерне тестування</p>

<sup>4</sup> Методи навчання та форми проведення навчальних занять для досягнення результатів навчання, визначених програмою, можуть визначатися суб'єктом надання освітніх послуг у сфері професійного навчання (провайдером).

<sup>5</sup> Форми та періодичність поточного контролю можуть визначатися суб'єктом надання освітніх послуг у сфері професійного навчання (провайдером).

**СТРУКТУРА ПРОГРАМИ**  
**(для очної форми навчання)**

Назва теми	Кількість годин				
	загальна кількість годин/ кредитів ЄКТС	у тому числі:			
		аудиторні заняття	дистанційні заняття	навчальні візити	самостійна робота слухачів
1	2	3	4	5	6
Тема 1. Нормативно-правові та інституційні засади управління публічними інвестиціями в Україні	3	2			1
Тема 2. Розробка середньострокового плану пріоритетних публічних інвестицій (СПІ). Єдиний проєктний портфель (ЄПП) публічних інвестицій: формування, оновлення, зв'язок із СПІ	3	2			1
Тема 3. Методологія підготовки публічних інвестиційних проєктів. Етапи підготовки ТЕО публічного інвестиційного проєкту: умови, послідовність, зміст	3	2			1
Тема 4. Попереднє ТЕО публічного інвестиційного проєкту: стратегічне обґрунтування проєкту. Урахування соціальних та екологічних аспектів	4	3			1

у підготовці публічного інвестиційного проєкту					
Тема 5. Попереднє ТЕО публічного інвестиційного проєкту: економічне обґрунтування проєкту	4	3			1
Тема 6. Попереднє ТЕО публічного інвестиційного проєкту: комерційне, фінансове та управлінське обґрунтування проєкту	3	2			1
Тема 7. Інвестиційне ТЕО публічного інвестиційного проєкту залежно від прогнозованої вартості проєкту: стратегічне, економічне, комерційне, фінансове, управлінське обґрунтування	4	4			
Тема 8. Програма публічних інвестицій: основні засади та умови формування	2	2			
Тема 9. Порядок оцінки, відбору, реалізації, моніторинг та аналіз результатів впровадження публічних інвестиційних проєктів та програм публічних інвестицій	3	3			

Підсумковий контроль результатів навчання	1	1			
<b>РАЗОМ</b>	<b>30/1</b>	<b>24/0,8</b>			<b>6/0,2</b>

**СТРУКТУРА ПРОГРАМИ**  
(для дистанційної форми навчання)

Назва теми	Кількість годин				
	загальна кількість годин/кредитів ЄКТС	у тому числі:			
		аудиторні заняття	дистанційні заняття	навчальні візити	самостійна робота слухачів
Тема 1. Нормативно-правові та інституційні засади управління публічними інвестиціями в Україні	3		2		1
Тема 2. Розробка середньострокового плану пріоритетних публічних інвестицій (СПІ). Єдиний проєктний портфель (ЄПП) публічних інвестицій: формування, оновлення, зв'язок із СПІ	3		2		1
Тема 3. Методологія підготовки публічних інвестиційних проєктів. Етапи підготовки ТЕО публічного інвестиційного проєкту: умови, послідовність, зміст	3		2		1

Тема 4. Попереднє ТЕО публічного інвестиційного проєкту: стратегічне обґрунтування проєкту. Урахування соціальних та екологічних аспектів у підготовці публічного інвестиційного проєкту	4		3		1
Тема 5. Попереднє ТЕО публічного інвестиційного проєкту: економічне обґрунтування проєкту	4		3		1
Тема 6. Попереднє ТЕО публічного інвестиційного проєкту: комерційне, фінансове та управлінське обґрунтування проєкту	3		2		1
Тема 7. Інвестиційне ТЕО публічного інвестиційного проєкту залежно від прогнозованої вартості проєкту: стратегічне, економічне, комерційне, фінансове, управлінське обґрунтування	4		4		
Тема 8. Програма публічних інвестицій: основні засади та умови формування	2		2		
Тема 9. Порядок оцінки, відбору, реалізації,	3		3		

моніторинг та аналіз результатів впровадження публічних інвестиційних проєктів та програм публічних інвестицій					
Підсумковий контроль результатів навчання	1		1		
<b>РАЗОМ</b>	<b>30/1</b>		<b>24/0,8</b>		<b>6/0,2</b>

## ЗМІСТ ПРОГРАМИ

### **Тема 1. Нормативно-правові та інституційні засади управління публічними інвестиціями в Україні**

Управління публічними інвестиціями як компонент системи управління публічними фінансами.

Нормативно-правові засади управління публічними інвестиціями в Україні. Сфера дії та ключові вимоги Бюджетного кодексу України, нормативно-правових актів України у сфері публічних інвестицій.

Оновлена модель системи управління публічними інвестиціями. Основні терміни та визначення у сфері управління публічними інвестиціями. Публічний інвестиційний проєкт та програма публічних інвестицій у системі планування. Експертна оцінка та галузева (секторальна) експертна оцінка публічних інвестиційних проєктів та програм публічних інвестицій. Інституційна рамка управління публічними інвестиціями (суб'єкти управління, об'єкти, їх ролі). Створення спроможних організаційних одиниць для управління публічними інвестиціями на регіональному та місцевому рівнях. Основні завдання структурного підрозділу / уповноваженої особи з питань управління публічними інвестиціями.

**Форма проведення навчальних занять та методи навчання, які дозволяють розкрити зміст теми:** лекція, практичне завдання, керована дискусія, групова робота.

**Перелік питань, які виносяться на самостійну роботу учасників професійного навчання:** Бюджетний кодекс України та нормативно-правові акти України у сфері публічних інвестицій.

### **Тема 2. Розробка середньострокового плану пріоритетних публічних інвестицій (СПІ). Єдиний проєктний портфель (ЄПП) публічних інвестицій: формування, оновлення, зв'язок із СПІ**

Стратегічне та середньострокове бюджетне планування публічних інвестицій.

Сутність та роль СПІ. Напрями публічного інвестування та їх приклади. Взаємозв'язок СПІ держави, регіонального та місцевого рівнів. Основні кроки формування СПІ. Організація процесу підготовки пропозицій до СПІ в органах виконавчої влади та органах місцевого самоврядування. Типові помилки при формуванні СПІ та рекомендації щодо їх уникнення.

Поняття, структура та порядок формування ЄПП публічних інвестицій та галузевого (секторального) портфеля. Ключові відмінності ЄПП від галузевого (секторального) проєктного портфеля держави (регіону, територіальної громади). Роль Стратегічної

інвестиційної ради у схваленні ЄПП. Взаємозв'язок ЄПП із СП. Практичні приклади формування портфелів.

**Форма проведення навчальних занять та методи навчання, які дозволяють розкрити зміст теми:** лекція, практичне завдання, тематична дискусія, групова робота.

**Перелік питань, які виносяться на самостійну роботу учасників професійного навчання:** Вимоги до внесення інформації про проекти у Єдину інформаційну систему управління публічними інвестиційними проектами.

**Тема 3. Методологія підготовки публічних інвестиційних проектів. Етапи підготовки ТЕО публічного інвестиційного проекту: умови, послідовність, зміст**

П'ять обґрунтувань доцільності, ефективності та життєздатності публічного інвестиційного проекту. Формування цілісного бачення важливості та обґрунтованості публічного інвестиційного проекту.

Ключові питання та базові вимоги до змісту стратегічного, економічного, комерційного, фінансового та управлінського обґрунтування публічного інвестиційного проекту. Взаємозв'язки між п'ятьма обґрунтуваннями, послідовність їх розробки та узгодженість. Взаємозв'язок з міжнародними кращими практиками. Перелік інформації, що має бути відображена у кожному з обґрунтувань на відповідному етапі підготовки публічного інвестиційного проекту для внесення до Єдиної інформаційної системи управління публічними інвестиційними проектами.

Передінвестиційний етап життєвого циклу публічного інвестиційного проекту. Проведення передінвестиційних досліджень для публічного інвестиційного проекту (попереднє та інвестиційне ТЕО). Базові вимоги до змісту та послідовності підготовки ТЕО публічного інвестиційного проекту залежно від загальної прогнозованої вартості проекту. Базові відмінності підготовки проектів на умовах державно-приватного партнерства (ДПП).

**Форма проведення навчальних занять та методи навчання, які дозволяють розкрити зміст теми:** лекція, практичне завдання, тематична дискусія, групова робота.

**Перелік питань, які виносяться на самостійну роботу учасників професійного навчання:** Методичне забезпечення підготовки публічних інвестиційних проектів.

**Тема 4. Попереднє ТЕО публічного інвестиційного проекту: стратегічне обґрунтування проекту. Урахування соціальних та екологічних аспектів у підготовці публічного інвестиційного проекту**

Ключові компоненти стратегічного обґрунтування для попереднього ТЕО публічного інвестиційного проекту. Обґрунтування стратегічної доцільності реалізації публічного інвестиційного проекту. Відповідність проекту стратегічним документам. Визначення та забезпечення відповідності напряму публічного інвестування. Аналіз проблеми (потреби), на розв'язання якої спрямований проект. Формулювання цілей публічного інвестиційного проекту. Визначення поточної ситуації. Визначення потенційного обсягу публічного інвестиційного проекту, бенефіціарів та очікуваних вигод від його реалізації. Взаємозв'язані проекти, що можуть впливати на підготовку або реалізацію публічного інвестиційного проекту. Перевірка відповідності проекту цілям сталого розвитку та іншим зобов'язанням України. Базові рекомендації міжнародних кращих практик для підготовки стратегічного обґрунтування.

Соціальний та екологічний вплив публічного інвестиційного проекту. Соціальні та екологічні аспекти у кожному з п'яти обґрунтувань проекту. Внесок публічного інвестиційного проекту у сприяння досягненню цілей сталого розвитку ООН, досягненню цілей у сфері гендерних питань та інклюзії. Потенційний вплив проекту на навколишнє природне середовище та зміну клімату. Основні вимоги до оцінки впливу на навколишнє природне середовище та соціальну сферу. Міжнародні стандарти та практики щодо врахування соціальних та екологічних аспектів у підготовці публічних інвестиційних проектів.

**Форма проведення навчальних занять та методи навчання, які дозволяють розкрити зміст теми:** лекція, практичне завдання, тематична дискусія, групова робота.

**Перелік питань, які виносяться на самостійну роботу учасників професійного навчання:** Стратегічна доцільність, співвідношення та відповідність цілей публічного інвестиційного проєкту державним/регіональним/місцевим стратегічним, програмним документам, Цілям сталого розвитку в Україні. Базовий аналіз впливу публічного інвестиційного проєкту на покращення та досягнення цілей у сфері гендерних питань та інклюзії, сприяння досягненню цілей сталого розвитку ООН.

#### **Тема 5. Попереднє ТЕО публічного інвестиційного проєкту: економічне обґрунтування проєкту**

Зміст економічного обґрунтування у попередньому ТЕО публічного інвестиційного проєкту залежно від загальної прогнозованої вартості проєкту. Розгляд та аналіз можливих технічних рішень реалізації проєкту. Оцінка збереження поточної ситуації без реалізації проєкту як базового сценарію. Визначення попередніх технічних рішень реалізації проєкту. Оцінка соціально-економічного ефекту від реалізації проєкту. Інструменти та рекомендації міжнародних кращих практик для економічного обґрунтування публічного інвестиційного проєкту.

**Форма проведення навчальних занять та методи навчання, які дозволяють розкрити зміст теми:** лекція, практичне завдання, тематична дискусія, групова робота.

**Перелік питань, які виносяться на самостійну роботу учасників професійного навчання:** Базовий аналіз впливу публічного інвестиційного проєкту на навколишнє природне середовище та зміну клімату.

#### **Тема 6. Попереднє ТЕО публічного інвестиційного проєкту: комерційне, фінансове та управлінське обґрунтування проєкту**

Зміст комерційного обґрунтування у попередньому ТЕО публічного інвестиційного проєкту залежно від загальної прогнозованої вартості проєкту. Попередня оцінка ринку постачальників та підрядників. Аналіз доступних варіантів закупівель для попередніх технічних рішень реалізації проєкту.

Зміст фінансового обґрунтування у попередньому ТЕО публічного інвестиційного проєкту залежно від загальної прогнозованої вартості проєкту. Попередня оцінка бюджетної доступності проєкту. Розгляд потенційних джерел фінансування і механізмів фінансового забезпечення проєкту. Зміст управлінського обґрунтування у попередньому ТЕО публічного інвестиційного проєкту залежно від загальної прогнозованої вартості проєкту. Компетенції та ресурси необхідні для успішної підготовки та реалізації проєкту. Попередній план реалізації проєкту.

Базові рекомендації міжнародних кращих практик для підготовки комерційного, фінансового та управлінського обґрунтування проєкту для стадії попереднього ТЕО публічного інвестиційного проєкту.

**Форма проведення навчальних занять та методи навчання, які дозволяють розкрити зміст теми:** лекція, практичне завдання, тематична дискусія, групова робота.

**Перелік питань, які виносяться на самостійну роботу учасників професійного навчання:** Основні вимоги законодавства України щодо оцінки придатності публічного інвестиційного проєкту для державно-приватного партнерства.

#### **Тема 7. Інвестиційне ТЕО публічного інвестиційного проєкту залежно від прогнозованої вартості проєкту: стратегічне, економічне, комерційне, фінансове, управлінське обґрунтування**

Перегляд та підтвердження стратегічного обґрунтування публічного інвестиційного проєкту. Основи економічного аналізу. Врахування якісних вигод. Оцінка попередніх технічних рішень реалізації проєкту та визначення остаточного технічного рішення

реалізації публічного інвестиційного проєкту. Аналіз чутливості до змін основних припущень щодо проєкту. Особливості підготовки інвестиційного ТЕО для масштабних публічних інвестиційних проєктів. Базові рекомендації міжнародних кращих практик для проведення економічного аналізу проєкту та врахування невизначеності та ризиків.

Оцінка бюджетної доступності реалізації публічного інвестиційного проєкту та орієнтовних середньорічних витрат. Уточнення доступності потенційних джерел фінансування. Побудова фінансової моделі. Ризики, які можуть вплинути на фінансування проєкту. Базові аспекти та інструменти якісної та кількісної оцінки придатності публічного інвестиційного проєкту для державно-приватного партнерства.

Стратегія закупівель для остаточного технічного рішення реалізації публічного інвестиційного проєкту. Формування основних умов договору. Визначення та розподіл ризиків між учасниками проєкту. Планування непередбачуваних ситуацій, механізмів оплати. Попереднє залучення ринку.

Структура команди управління публічним інвестиційним проєктом. Доопрацювання плану реалізації проєкту. План залучення заінтересованих сторін та фіксація результатів взаємодії. Основні ризики, обмеження та залежності, які можуть впливати на успішну реалізацію публічного інвестиційного проєкту. Категорії ризиків. Підходи до управління ризиками публічного інвестиційного проєкту. Базові рекомендації міжнародних кращих практик для підготовки комерційного, фінансового та управлінського обґрунтування проєкту для стадії інвестиційного ТЕО публічного інвестиційного проєкту.

**Форма проведення навчальних занять та методи навчання, які дозволяють розкрити зміст теми:** лекція, практичне завдання, тематична дискусія, групова робота.

#### **Тема 8. Програма публічних інвестицій: основні засади та умови формування**

Поняття програми публічних інвестицій та її відмінність від публічного інвестиційного проєкту. Основні умови, за яких доцільно формувати програму публічних інвестицій. Основні вимоги до підготовки програм публічних інвестицій – загальний огляд та перелік інформації, необхідної для внесення програми в Єдину інформаційну систему управління публічними інвестиційними проєктами.

**Форма проведення навчальних занять та методи навчання, які дозволяють розкрити зміст теми:** лекція, практичне завдання, тематична дискусія, групова робота.

#### **Тема 9. Порядок оцінки, відбору, реалізації, моніторинг та аналіз результатів впровадження публічних інвестиційних проєктів та програм публічних інвестицій**

Основні підходи до оцінювання публічних інвестиційних проєктів та програм публічних інвестицій. Ключові етапи та критерії оцінювання. Перехід від підготовки до реалізації публічних інвестиційних проєктів та програм публічних інвестицій. Моніторинг реалізації та досягнення результатів. Звіт про стан підготовки та реалізації публічних інвестиційних проєктів та програм публічних інвестицій. Оцінка масштабного публічного інвестиційного проєкту після його завершення для визначення ступеня досягнення очікуваних результатів та суспільної вигоди.

**Форма проведення навчальних занять та методи навчання, які дозволяють розкрити зміст теми:** лекція, практичне завдання, тематична дискусія, групова робота.

### **ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ**

Оцінювання результатів навчання здійснюється за такими складовими:

- 1) відвідування занять (очно або дистанційно в синхронному режимі) – 60%;
- 2) опрацювання обов'язкової літератури, інформаційних та інших матеріалів – 10%;
- 3) підсумковий контроль – 30%.

Шкала оцінювання визначається суб'єктом надання освітніх послуг у сфері професійного навчання (провайдером) з урахуванням складових та їх частки в загальній оцінці.

Форма підсумкового контролю – тестування.

Документ про підвищення кваліфікації видається за умови набрання учасником професійного навчання не менше ніж 75% від загальної суми складових оцінювання результатів навчання, обрахованих з урахуванням питомої ваги кожної із них та за умови успішного проходження підсумкового контролю.

## **ЛІТЕРАТУРА, ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ, ОБОВ'ЯЗКОВІ ДЛЯ ОПРАЦЮВАННЯ, ПЕРЕЛІК НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ АКТІВ**

### **Література та інші інформаційні ресурси**

1. Дорожня карта реформування системи управління публічними інвестиціями. URL: <https://surl.li/nopurt>.
2. Україна. Управління державними інвестиціями. Звіт про діагностичне оцінювання. Міжнародний банк реконструкції та розвитку / Світовий банк, 2022. URL: <https://me.gov.ua/view/ad4d0ff3-73e2-4330-8e28-0482ae53be2e>.
3. Гришкевич О. М., Рижаква Г. М. Сучасна парадигма публічних інвестицій як інструмент державного регулювання сталого економічного розвитку. Управління розвитком складних систем : зб. наук. пр. 2020. Вип. 44. С. 136-142. URL: <https://doi.org/10.32347/2412-9933.2020.44.136-142>.

### **Перелік нормативно-правових актів**

1. Про внесення змін до Бюджетного кодексу України щодо актуалізації та удосконалення деяких положень : Закон України від 16 січня 2025 р. № 4225-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4225-20#Text>.
2. Про оцінку впливу на довкілля : Закон України від 23 травня 2017 р. № 2059-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2059-19#Text>.
3. Про державно-приватне партнерство : Закон України від 1 липня 2010 р. № 2404-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2404-17#Text>.
4. Про концесію : Закон України від 3 жовтня 2019 р. № 155-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/155-20#Text>.
5. Про утворення Стратегічної інвестиційної ради : постанова Кабінету Міністрів України від 14 травня 2024 р. № 549. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/549-2024-п#Text>.
6. Про затвердження Порядку розроблення та моніторингу реалізації середньострокового плану пріоритетних публічних інвестицій держави : постанова Кабінету Міністрів України від 28 лютого 2025 р. № 294. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/294-2025-п#Text>.
7. Деякі питання розподілу публічних інвестицій : постанова Кабінету Міністрів України від 28 лютого 2025 р. № 232. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/232-2025-%D0%BF#Text>.
8. Деякі питання управління публічними інвестиціями : постанова Кабінету Міністрів України від 28 лютого 2025 р. № 527. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/527-2025-п#Text>.
9. Деякі питання організації здійснення державно-приватного партнерства : постанова Кабінету Міністрів України від 11 квітня 2011 р. № 384. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/384-2011-п#Text>.

10. Про затвердження плану заходів з реалізації Дорожньої карти реформування управління публічними інвестиціями на 2024–2028 роки : розпорядження Кабінету Міністрів України від 18 червня 2024 р. № 588-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/588-2024-p#Text>.

11. Деякі питання забезпечення досягнення Цілей сталого розвитку в Україні : розпорядження Кабінету Міністрів України від 29 листопада 2024 р. № 1190-р. URL: <https://ips.ligazakon.net/document/KR241190>.

12. Методичні рекомендації щодо підготовки та проведення оцінки державного інвестиційного проекту : затв. наказом Міністерства економічного розвитку і торгівлі України від 22 грудня 2017 р. № 1865. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v1865731-17#Text>.

13. Примірне Положення про місцеву комісію з питань розподілу публічних інвестицій : затв. наказом Міністерства фінансів України від 15 квітня 2025 р. № 202. URL: <https://surl.li/roabtu>.

14. Методика визначення джерел і механізмів фінансового забезпечення публічних інвестиційних проектів та програм публічних інвестицій : затв. наказом Міністерства фінансів України від 28 лютого 2025 р. № 131, зареєстр. в Міністерстві юстиції України 09 квітня 2025 р. за № 541/43947. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0541-25#Text>.

15. Методика проведення аналізу ефективності здійснення державно-приватного партнерства : затв. наказом Міністерства економіки України від 14 грудня 2021 р. № 1967, зареєстр. в Міністерстві юстиції України 31 січня 2022 р. за № 109/37445. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0109-22#Text>.

**Директор Генерального департаменту  
з питань професійного розвитку  
державних службовців та посадових осіб  
місцевого самоврядування**



**Людмила РИКОВА**