НАЦІОНАЛЬНЕ АГЕНТСТВО УКРАЇНИ
З ПИТАНЬ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ

Н А К А З

від _____ 20__ року Київ № _____

Про утворення експертних груп НАДС з проведення функціональної діагностики центральних органів виконавчої влади

Відповідно до підпункту 3 пункту 3, підпункту 3 пункту 6, пункту 9 Положення про Національне агентство України з питань державної служби, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 01 жовтня 2014 року № 500, та на виконання абзацу четвертого пункту 6, пункту 13 Методики проведення функціональної діагностики центральних органів виконавчої влади, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 21 жовтня 2026 року № 1321 «Деякі питання державного управління в Україні»,

НАКАЗУЮ:

1. Утворити експертні групи НАДС з проведення функціональної діагностики центральних органів виконавчої влади (далі – експертні групи НАДС) та затвердити їх персональний склад згідно з додатком 1.

2. Затвердити Перелік центральних органів виконавчої влади, закріплених за експертними групами НАДС, згідно з додатком 2.

3. Затвердити форму підсумків проведення функціональної діагностики центрального органу виконавчої влади згідно з додатком 3.

4. Генеральному департаменту з питань політики оплати праці та функціонального розвитку державної служби до 27 січня 2027 року забезпечити вжиття заходів та підготовку документів для:

організаційного, методично-консультативного супроводу проведення функціональної діагностики, а також проведення настановчої зустрічі з центральними органами виконавчої влади;

UB
НАДС
№138-26 від 11.11.2026
КЕП: Войтович О. М. 11.11.2026 11:12
04AF212836405D99040000009A263E00FC73F200

узагальнення результатів функціональної діагностики органів та інших результатів роботи експертних груп НАДС;

внесення на розгляд Експертної ради підсумків за результатами функціональної діагностики, підготовлених експертними групами НАДС;

підготовки та подання Кабінетові Міністрів України звіту про проведення функціональної діагностики центральних органів виконавчої влади разом з рекомендаціями щодо підвищення ефективності діяльності центральних органів виконавчої влади, схваленими Експертною радою, іншими пропозиціями (за наявності).

5. Центру адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу до 25 грудня 2026 року забезпечити:

збір та передання НАДС письмових повідомлень від членів експертних груп НАДС про відповідність їх критеріям, визначених пунктом 13 Методики проведення функціональної діагностики центральних органів виконавчої влади, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 21 жовтня 2026 року № 1321 «Деякі питання державного управління в Україні»;

організаційно-технічний та експертно-аналітичний супровід діяльності експертних груп НАДС;

опрацювання експертними групами НАДС анкет функціональної діагностики центральних органів виконавчої влади;

підготовку проектів листів НАДС щодо офіційної взаємодії експертних груп НАДС в установленому порядку з центральними органами виконавчої влади;

узагальнення підсумків проведення функціональної діагностики центральних органів виконавчої влади, підготовлених експертними групами НАДС та передачу їх до НАДС.

6. Врахувати, що експертно-аналітичний супровід діяльності експертних груп НАДС, який здійснює Центр адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу, не передбачає ухвалення рішень щодо функцій центральних органів виконавчої влади.

7. Контроль за виконанням цього наказу залишаю за собою.

В. о. Голови **Олег ВОЙТОВИЧ**

Додаток 1
до наказу Національного агентства
України з питань державної служби
___ _____ 2026 року № ___

Склад експертних груп НАДС з проведення функціональної діагностики центральних органів виконавчої влади

Експертна група № 1 з питань економіки, аграрної політики та довкілля		
1.	Канавець Марина	керівник експертної групи № 1 директор Центру адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу
2.	Алеканкіна Ксенія (за згодою)	експертка «Вокс Україна» з питань публічного врядування та реформ.
3.	Гальчинський Олексій	керівник експертної групи координації державних політик Директорату стратегічного планування та взаємодії з Верховною Радою України, іншими державними органами Секретаріату Кабінету Міністрів України.
4.	Гончар Тетяна (за згодою)	організаційний консультант, директор з персоналу.
5.	Григоренко Вадим* (за згодою)	начальник Управління правового забезпечення Державної служби України з питань безпечності харчових продуктів та захисту споживачів.
6.	Демішев Іван (за згодою)	аналітик Центру розвитку фінансування та інвестицій Інституту КШЕ.
7.	Клімчук Вікторія (за згодою)	аналітик з макроекономічного аналізу, бюджетного фінансування та управління боргом Центру аналізу публічних фінансів та публічного управління Інституту КШЕ.
8.	Дорогань Олексій (за згодою)	виконавчий директор Офісу ефективного регулювання.
9.	Зозуля Євгеній	завідуючий відділом правового забезпечення торговельної політики Управління доступу до ринків Департаменту міжнародної торговельної політики Секретаріату Кабінету Міністрів України.
10.	Пашко Павло	заслужений діяч науки та техніки України, доктор економічних наук.
11.	Петренко Марина (за згодою)	організаційний консультант, директор з персоналу.
12.	Саєнко Артем	головний спеціаліст відділу з питань розвитку агропромислового комплексу Управління з питань природокористування та розвитку агропромислового комплексу Департаменту з

Продовження додатка 1

		питань безпеки життєдіяльності, охорони навколишнього природного середовища та агропромислового комплексу Секретаріату Кабінету Міністрів України.
13.	Кузьменко Олена	заступник начальника управління-начальник відділу надання адміністративних послуг Держводагентства.
14.	Сіреніна Ольга	головний спеціаліст відділу нотифікацій і координації інструментів торговельного захисту Управління міжнародного торговельно-економічного співробітництва та зобов'язань Департаменту міжнародної торговельної політики Секретаріату Кабінету Міністрів України.
15.	Панчук Наталія*	генеральний директор Директорату стратегічного планування та європейської інтеграції Міністерства юстиції України.
Експертна група № 2 з питань відновлення, інфраструктури, енергетики, громад		
1.	Третяченко Ганна	керівник експертної групи № 2 перший заступник директора Центру адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу
2.	Божко Руслан	заступник начальника Управління з питань територіальної організації влади та регіонального розвитку, начальник відділу з питань місцевого самоврядування та виборчих процесів Департаменту регіональної політики Секретаріату Кабінету Міністрів України.
3.	Бондаренко Галина	начальник відділу оцінювання та розвитку персоналу Управління персоналу Міністерства цифрової трансформації України.
4.	Грицан Наталія	керівник Управління взаємодії з Верховною Радою України та Кабінетом Міністрів України, Міністерство юстиції України.
5.	Лахтіонова Лілія (за згодою)	керівник проєктів Центру вдосконалення закупівель Інституту КШЕ.
6.	Нос Ольга (за згодою)	фахівець з аналітичних досліджень Центру вдосконалення закупівель Інституту КШЕ.
7.	Малуш Наталія	заступник завідуючого відділом з питань наземного транспорту та дорожньої інфраструктури Департаменту з питань інфраструктури та технічного регулювання Секретаріату Кабінету Міністрів України.
8.	Мороз Андрій	головний спеціаліст відділу з питань взаємодії з регіонами Управління з питань координації

Продовження додатка 1

		регіонів Департаменту регіональної політики Секретаріату Кабінету Міністрів України.
9.	Нечипоренко Любов	завідуюча відділом інформаційного супроводу Управління з питань комунікацій Департаменту інформації та комунікацій з громадськістю Секретаріату Кабінету Міністрів України.
10.	Полковніченко Надія	начальник Головного управління Державної казначейської служби України у м. Києві.
11.	Колашник Тетяна	завідувач сектору внутрішнього аудиту Держводагентства.
12.	Смітюх Юрій	головний спеціаліст відділу з питань взаємодії з регіонами Управління з питань координації регіонів Департаменту регіональної політики Секретаріату Кабінету Міністрів України.
13.	Ющенко Віктор	головний спеціаліст відділу з питань розвитку паливно-енергетичного комплексу Департаменту з питань розвитку паливно-енергетичного комплексу та житлово-комунального господарства Секретаріату Кабінету Міністрів України.
Експертна група № 3 з питань публічних фінансів, управління активами, конкуренції та юстиції		
1.	Семеліт Наталія	керівник експертної групи № 3 заступник директора Центру адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу.
2.	Гусар Діана*	директор Організаційно-розпорядчого департаменту Державної митної служби України.
3.	Дмухівська Олеся*	начальник відділу організаційного розвитку Департаменту роботи з персоналом та організаційного розвитку Міністерства фінансів України.
4.	Загайна Любов	головний спеціаліст відділу корпоративних відносин та майнових прав Департаменту з питань ефективного управління державною власністю Секретаріату Кабінету Міністрів України.
5.	Пітулько Олена	начальник Відділу державних закупівель та договірної роботи Міністерства юстиції України.
6.	Коліушко Ігор (за згодою)	голова правління Центру політико-правових реформ.
7.	Кучма Ольга*	директор Департаменту нормативно-методологічного забезпечення процесу державного фінансового контролю Державної аудиторської служби України.

Продовження додатка 1

8.	Лихотоп Олександр (за згодою)	проєктний менеджер Інституту КШЕ з політичних та аналітичних проєктів у сфері приватизації.
9.	Луканін Сергій (за згодою)	організаційний консультант, директор з персоналу.
10.	Маркуц Юлія (за згодою)	віцепрезидент, керівник Центру аналізу публічних фінансів та публічного управління Інституту КШЕ.
11.	Мовчан Олександр	завідуючий сектором внутрішнього аудиту Секретаріату Кабінету Міністрів України.
12.	Пєхота Артем	заступник начальника Управління з питань санкційної політики, завідуючий відділом координації формування та реалізації санкційної політики Секретаріату Кабінету Міністрів України.
13.	Піралієв Елчин Валех-огли	заступник генерального директора Директорату стратегічного планування, керівник експертної групи з питань стратегічного планування та управління проєктною діяльністю Міністерства фінансів України.
14.	Складанний Віталій*	директор Юридичного департаменту Державної служби фінансового моніторингу України.
15.	Трусова Марія (за згодою)	Радник Патронатної служби Міністра юстиції України, Директор Департаменту комерційної та господарської діяльності Державного підприємства «Національні інформаційні системи».
16.	Харпола Христина*	директор Департаменту методології з казначейського обслуговування, бухгалтерського обліку, звітності та розвитку Казначейства, Державна казначейська служба України.
17.	Слиш Наталія	директор Команди підтримки реформ Міністерства фінансів України.
18.	Шкуропат Олександр*	заступник Голови Державної податкової служби України.
Експертна група № 4 з питань охорони здоров’я, освіти і науки, молоді і спорту, культури та туризму		
1.	Кукуля Анжела	керівник експертної групи № 4 начальник відділу управління проектами Центру адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу.
2.	Владиченко Лариса	завідуюча відділом з питань релігій, забезпечення права громадян на свободу світогляду і віросповідання Департаменту гуманітарної політики Секретаріату Кабінету Міністрів України.

Продовження додатка 1

3.	Воловик Олена	головний спеціаліст відділу персоналу Секретаріату Кабінету Міністрів України Департаменту управління персоналом.
4.	Головко Дмитро	головний спеціаліст сектору внутрішнього аудиту Секретаріату Кабінету Міністрів України.
5.	Журенок Тетяна	начальник відділу забезпечення діяльності керівництва Міністерства Секретаріату Державного секретаря Міністерства юстиції України.
6.	Заболотний Андрій (за згодою)	експерт з питань державного управління Центру політико-правових реформ.
7.	Купрій Володимир (за згодою)	доцент факультету соціальних наук KSE Institute, директор з моніторингу та оцінки Фонду Східна Європа.
8.	Іванчук Віра (за згодою)	аналітик з моніторингу урядових рішень Інституту КШЕ.
9.	Пахомова Ірина (за згодою)	організаційний консультант, директор з персоналу.
10.	Пекар Валерій (за згодою)	викладач Києво-Могилянської бізнес-школи та Бізнес-школи УКУ.
11.	Романенко Яна (за згодою)	організаційний консультант, директор з персоналу.
12.	Шевченко Тарас (за згодою)	директор Центру демократії та верховенства права.
13.	Саєнко Олександр (за згодою)	експерт з питань державного управління Центру політико-правових реформ.
14.	Скліфус Галина	перший заступник директора Департаменту забезпечення документообігу, моніторингу та контролю Секретаріату Кабінету Міністрів України.
15.	Ярема Олександр (за згодою)	член наглядових рад АТ «Укрпошта» та АТ «НСТУ», колишній Державний секретар Кабінету Міністрів України.
Експертна група № 5 з питань соціальної та ветеранської політики, цифровізації, загальнодержавної та міжнародної політики		
1.	Обозна Ольга	керівник експертної групи № 5, заступник начальника відділу сприяння впровадженню нових стандартів і процедур діяльності центральних органів виконавчої влади Центру адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу

Продовження додатка 1

2.	Бєдова Олена*	керівник експертної групи стратегічного планування Директорату стратегічного планування Міністерства цифрової трансформації України.
3.	Ващенко Костянтин (за згодою)	колишній голова Національного агентства України з питань державної служби, експерт із питань реформи державної служби та публічного врядування.
4.	Горюнова Ірина	головний спеціаліст відділу з питань посилення інституційної спроможності у сфері європейської інтеграції та інструменту TAIEX Урядового офісу координації європейської та євроатлантичної інтеграції Секретаріату Кабінету Міністрів України.
5.	Кілочик Юрій	головний спеціаліст відділу захисту інформації та мережевих сервісів Департаменту інформаційних технологій та безпеки Секретаріату Кабінету Міністрів України.
6.	Кривошапко Олена (за згодою)	організаційний консультант.
7.	Кульчицький Володимир	завідуючий відділом з питань зайнятості населення, заробітної плати та соціального діалогу Департаменту соціальної політики та охорони здоров'я Секретаріату Кабінету Міністрів України.
8.	Куценко Роман Павлович	перший заступник директора Департаменту з питань міжнародного співробітництва Секретаріату Кабінету Міністрів України.
9.	Кучеренко Ерік (за згодою)	проєктний менеджер Офісу підтримки впровадження Інституту КШЕ.
10.	Калуга Юрій*	заступник начальника відділу з питань правового забезпечення державного управління Управління конституційного та адміністративного законодавства Департаменту публічного права Міністерства юстиції України.
11.	Михалик Людмила (за згодою)	аналітик з питань гендерної рівності та соціальної інклюзії Центру аналізу публічних фінансів та публічного управління Інституту КШЕ.
12.	Попель Арсен (за згодою)	державний експерт проєкту ЄС «Підтримка комплексної реформи державного управління в Україні».
13.	Тарковський Олександр	заступник завідуючого відділом цифрової архітектури Департаменту інформаційних технологій та безпеки Секретаріату Кабінету Міністрів України.

Продовження додатка 1

14.	Бережна Ольга (за згодою)	Організаційний консультант, директор персоналу.
15.	Третьяков-Гродзевич Олексій (за згодою)*	проєктний менеджер Центру демократії та верховенства права, експерт із питань реформи публічного врядування та стратегічного планування.

_____

* За наявності кандидатур до складу відповідної експертної групи пропонується включити щонайменше одного представника кожного закріпленого органу. Щодо свого органу такі особи можуть надавати пояснення й уточнення в консультативно-дорадчому порядку лише як представники органу відповідно до пункту 13 Методики проведення функціональної діагностики центральних органів виконавчої влади, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 21 жовтня 2026 р. № 1321. Відповідно до пункту 17 Методики проведення функціональної діагностики центральних органів виконавчої влади член експертної групи НАДС не бере участі в проведенні функціональної діагностики чи опрацюванні інформації за її результатами щодо органу, працівником (службовою чи посадовою особою) якого він (вона) є.

Додаток 2
до наказу Національного агентства
України з питань державної служби
___ _____ 2026 року № ___

**Перелік центральних органів виконавчої влади,
за які відповідальні експертні групи НАДС з проведення
функціональної діагностики центральних органів виконавчої влади**

Експертна група № 1 з питань економіки, аграрної політики та довкілля	
1.	**Міністерство економіки та довкілля України.**
2.	Державна служба експортного контролю України.
3.	Державне агентство з управління резервами України.
4.	Державна служба України з питань праці.
5.	Державна служба геології та надр України.
6.	Державне агентство водних ресурсів України.
7.	Державна екологічна інспекція України.
8.	Державна регуляторна служба України.
9.	**Міністерство аграрної політики та продовольства України.**
10.	Державне агентство лісових ресурсів України.
11.	Державне агентство України з розвитку меліорації, рибного господарства та продовольчих програм.
12.	Державна служба України з питань безпечності харчових продуктів та захисту споживачів.
13.	Державна служба України з питань геодезії, картографії та кадастру.
Експертна група № 2 з питань відновлення, інфраструктури, енергетики, громад	
1.	**Міністерство енергетики України.**
2.	Державна інспекція енергетичного нагляду України.
3.	Державне агентство України з управління зоною відчуження.
4.	Державне агентство з енергоефективності та енергозбереження України.
5.	Державна інспекція ядерного регулювання України.
6.	Національна комісія, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг.
7.	**Міністерство з відновлення, інфраструктури та транспорту України.**
8.	Державна авіаційна служба України.
9.	Державна служба України з безпеки на транспорті.
10.	Державна служба морського і внутрішнього водного транспорту та судноплавства України.

Продовження додатка 2

11.	Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України.
12.	**Міністерство у справах громад, територій та внутрішньо переміщених осіб України.**
13.	Державна інспекція архітектури та містобудування України.
Експертна група № 3 з питань публічних фінансів, управління активами, конкуренції та юстиції	
1.	**Міністерство фінансів України.**
2.	Державна аудиторська служба України.
3.	Державна казначейська служба України.
4.	Державна митна служба України.
5.	Державна податкова служба України.
6.	Державна служба фінансового моніторингу України.
7.	**Міністерство юстиції України.**
8.	Державна архівна служба України.
9.	Фонд державного майна України.
10.	Національне агентство України з питань виявлення, розшуку та управління активами, одержаними від корупційних та інших злочинів.
11.	Антимонопольний комітет України.
Експертна група № 4 з питань охорони здоров'я, освіти і науки, молоді і спорту, культури та туризму	
1.	**Міністерство охорони здоров'я України.**
2.	Українське фармацевтичне агентство.
3.	Національна служба здоров'я України.
4.	**Міністерство освіти і науки України.**
5.	Державна служба якості освіти України.
6.	Національна комісія зі стандартів державної мови.
7.	**Міністерство молоді та спорту України.**
8.	**Міністерство культури України.**
9.	Державне агентство України з питань кіно.
10.	Державне агентство України з питань мистецтв та мистецької освіти.
11.	Державне агентство розвитку туризму України.
12.	Державний комітет телебачення і радіомовлення України.
13.	Український інститут національної пам'яті
14.	Державна служба України з етнополітики та свободи совісті.
Експертна група № 5 з питань соціальної та ветеранської політики, цифровізації, загальнодержавної та міжнародної політики	
1.	**Міністерство цифрової трансформації України.**

Продовження додатка 2

2.	Державна служба статистики України.
3.	Державне агентство України ПлейСіті.
4.	Національна комісія, що здійснює державне регулювання у сферах електронних комунікацій, радіочастотного спектра та надання послуг поштового зв’язку.
5.	**Міністерство соціальної політики, сім’ї та єдності України.**
6.	Національна соціальна сервісна служба України.
7.	Пенсійний фонд України.
8.	Державна служба України у справах дітей.
9.	**Міністерство у справах ветеранів України.**
10.	**Міністерство закордонних справ України.**
11.	Національне агентство України з питань державної служби.

_____

Додаток 3
до наказу Національного агентства
України з питань державної служби
___ _____ 2026 року № ___

ФОРМА ПІДСУМКІВ
щодо проведення функціональної діагностики центрального органу виконавчої влади

1. ІДЕНТИФІКАЦІЯ ЦЕНТРАЛЬНОГО ОРГАНУ ВИКОНАВЧОЇ ВЛАДИ (далі - ЦОВВ)	
Найменування ЦОВВ	
Організаційна модель	

2. КЛЮЧОВИЙ КІЛЬКІСНИЙ ЗРІЗ					
Кількість профільних функцій		Загальна штатна чисельність		Фактично зайняті посади	
Вакансії		Укомплектованість		Кількість посад за штатним розписом, на яких здійснюється виконання профільних функцій	
Кількість посад за штатним розписом, на яких здійснюється виконання забезпечувальних функцій		Частка посад, на яких здійснюється виконання забезпечувальних функцій		ФОП за фактично зайнятими посадами, тис. грн	
Кількість фактично зайнятих посад, скорочення яких пропонується ЦОВВ		Річний економічний ефект, тис. грн		Разові видатки, тис. грн	

3. УЗАГАЛЬНЕНІ ПРОПОЗИЦІЇ ЦОВВ

№	**Предмет пропозиції**	**ID функції**	**Назва функції**	**Пропозиція ЦОВВ**	**Коментар експертної групи (за потреби)**
	…				

4. ПІДСУМКИ ТА ПРІОРИТЕТНІ РІШЕННЯ НА ОСНОВІ ПРОПОЗИЦІЙ ЦОВВ

№	Напрям аналізу	Ключовий підсумок	Пріоритетні дії та умови реалізації
1	Функції, повноваження та структура		
2	Персонал, ресурси та територіальна мережа (у тому числі ресурсні диспропорції)		
3	Процеси, навантаження та цифровізація		
4	Активи, видатки та економічний ефект		

5. УЗАГАЛЬНЕНІ КАДРОВІ ТА ФІНАНСОВІ НАСЛІДКИ

Фактично зайняті посади до вивільнення		Річний економічний ефект, тис. грн		Разові видатки, тис. грн	
Економічний ефект у перший рік, тис. грн		*Річний економічний ефект зазначається з урахуванням додаткових щорічних видатків.*			

Заповнюються лише підтверджені показники. Вакансії не враховуються як вивільнення працівників. До разових видатків включаються обов'язкові виплати та інші документально підтверджені видатки переходу.

6. ЗАГАЛЬНИЙ ПІДСУМОК ЕКСПЕРТНОЇ ГРУПИ НАДС

7. ПІДГОТОВЛЕНО _____

найменування експертної групи НАДС