НАЦІОНАЛЬНЕ АГЕНТСТВО УКРАЇНИ
З ПИТАНЬ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ

Н А К А З

від _____ 20__ року Київ № _____

**Про внесення змін у додаток 1
до наказу Національного агентства
України з питань державної служби
від 11 листопада 2026 року № 138-26**

Відповідно до пункту 9 Положення про Національне агентство України з питань державної служби, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 01 жовтня 2014 року № 500,

НАКАЗУЮ:

1. Внести зміни у додаток 1 до наказу Національного агентства України з питань державної служби від 11 листопада 2026 року № 138-26 «Про утворення експертних груп НАДС з проведення функціональної діагностики центральних органів виконавчої влади», виклавши його в новій редакції, що додається.

2. Контроль за виконанням цього наказу залишаю за собою.

В. о. Голови **Олег ВОЙТОВИЧ**

UB
НАДС
№141-26 від 19.11.2026
КЕП: Войтович О. М. 19.11.2026 18:46
04AF212836405D99040000009A263E00FC73F200

Додаток 1
до наказу Національного агентства України з питань державної служби
11 листопада 2026 року № 138-26
(в редакції наказу Національного агентства України з питань державної служби від _____ 2026 року № ___)

Склад експертних груп НАДС з проведення функціональної діагностики центральних органів виконавчої влади

Експертна група № 1 з питань економіки, аграрної політики та довкілля		
1.	Канавець Марина	керівник експертної групи № 1 директор Центру адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу
2.	Алеканкіна Ксенія (за згодою)	експертка «Вокс Україна» з питань публічного врядування та реформ.
3.	Гальчинський Олексій	керівник експертної групи координації державних політик Директорату стратегічного планування та взаємодії з Верховною Радою України, іншими державними органами Секретаріату Кабінету Міністрів України.
4.	Гончар Тетяна (за згодою)	організаційний консультант, директор з персоналу.
5.	Григоренко Вадим* (за згодою)	начальник Управління правового забезпечення Державної служби України з питань безпечності харчових продуктів та захисту споживачів.
6.	Демішев Іван (за згодою)	аналітик Центру розвитку фінансування та інвестицій Інституту КШЕ.
7.	Клімчук Вікторія (за згодою)	аналітик з макроекономічного аналізу, бюджетного фінансування та управління боргом Центру аналізу публічних фінансів та публічного управління Інституту КШЕ.
8.	Дорогань Олексій (за згодою)	виконавчий директор Офісу ефективного регулювання.
9.	Зозуля Євгеній	завідуючий відділом правового забезпечення торговельної політики Управління доступу до ринків Департаменту міжнародної торговельної політики Секретаріату Кабінету Міністрів України.
10.	Пашко Павло	заслужений діяч науки та техніки України, доктор економічних наук.
11.	Петренко Марина (за згодою)	організаційний консультант, директор з персоналу.

Продовження додатка 1

12.	Саєнко Артем	головний спеціаліст відділу з питань розвитку агропромислового комплексу Управління з питань природокористування та розвитку агропромислового комплексу Департаменту з питань безпеки життєдіяльності, охорони навколишнього природного середовища та агропромислового комплексу Секретаріату Кабінету Міністрів України.
13.	Кузьменко Олена	заступник начальника управління-начальник відділу надання адміністративних послуг Держводагентства.
14.	Сіреніна Ольга	головний спеціаліст відділу нотифікацій і координації інструментів торговельного захисту Управління міжнародного торговельно-економічного співробітництва та зобов'язань Департаменту міжнародної торговельної політики Секретаріату Кабінету Міністрів України.
15.	Панчук Наталія*	генеральний директор Директорату стратегічного планування та європейської інтеграції Міністерства юстиції України.
16.	Малєнда Олена	директор Департаменту управління персоналом Міністерства економіки та довкілля України
17.	Бондар Наталія	головний спеціаліст відділу з питань удосконалення управлінської діяльності та організаційного розвитку Департаменту управління персоналом Міністерства економіки та довкілля України
Експертна група № 2 з питань відновлення, інфраструктури, енергетики, громад		
1.	Третяченко Ганна	керівник експертної групи № 2 перший заступник директора Центру адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу
2.	Божко Руслан	заступник начальника Управління з питань територіальної організації влади та регіонального розвитку, начальник відділу з питань місцевого самоврядування та виборчих процесів Департаменту регіональної політики Секретаріату Кабінету Міністрів України.
3.	Бондаренко Галина	начальник відділу оцінювання та розвитку персоналу Управління персоналу Міністерства цифрової трансформації України.
4.	Грицан Наталія	керівник Управління взаємодії з Верховною Радою України та Кабінетом Міністрів України, Міністерство юстиції України.

Продовження додатка 1

5.	Лахтіонова Лілія (за згодою)	керівник проєктів Центру вдосконалення закупівель Інституту КШЕ.
6.	Нос Ольга (за згодою)	фахівець з аналітичних досліджень Центру вдосконалення закупівель Інституту КШЕ.
7.	Малуш Наталія	заступник завідуючого відділом з питань наземного транспорту та дорожньої інфраструктури Департаменту з питань інфраструктури та технічного регулювання Секретаріату Кабінету Міністрів України.
8.	Мороз Андрій	головний спеціаліст відділу з питань взаємодії з регіонами Управління з питань координації регіонів Департаменту регіональної політики Секретаріату Кабінету Міністрів України.
9.	Нечипоренко Любов	завідуюча відділом інформаційного супроводу Управління з питань комунікацій Департаменту інформації та комунікацій з громадськістю Секретаріату Кабінету Міністрів України.
10.	Полковніченко Надія	начальник Головного управління Державної казначейської служби України у м. Києві.
11.	Колашник Тетяна	завідувач сектору внутрішнього аудиту Держводагентства.
12.	Смітюх Юрій	головний спеціаліст відділу з питань взаємодії з регіонами Управління з питань координації регіонів Департаменту регіональної політики Секретаріату Кабінету Міністрів України.
13.	Ющенко Віктор	головний спеціаліст відділу з питань розвитку паливно-енергетичного комплексу Департаменту з питань розвитку паливно-енергетичного комплексу та житлово-комунального господарства Секретаріату Кабінету Міністрів України.
Експертна група № 3 з питань публічних фінансів, управління активами, конкуренції та юстиції		
1.	Семеліт Наталія	керівник експертної групи № 3 заступник директора Центру адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу.
2.	Гусар Діана*	директор Організаційно-розпорядчого департаменту Державної митної служби України.
3.	Дмухівська Олеся*	начальник відділу організаційного розвитку Департаменту роботи з персоналом та організаційного розвитку Міністерства фінансів України.
4.	Загайна Любов	головний спеціаліст відділу корпоративних відносин та майнових прав Департаменту з питань

Продовження додатка 1

		ефективного управління державною власністю Секретаріату Кабінету Міністрів України.
5.	Пітулько Олена	начальник Відділу державних закупівель та договірної роботи Міністерства юстиції України.
6.	Коліушко Ігор (за згодою)	голова правління Центру політико-правових реформ.
7.	Кучма Ольга*	директор Департаменту нормативно-методологічного забезпечення процесу державного фінансового контролю Державної аудиторської служби України.
8.	Лихотоп Олександр (за згодою)	проєктний менеджер Інституту КШЕ з політичних та аналітичних проєктів у сфері приватизації.
9.	Луканін Сергій (за згодою)	організаційний консультант, директор з персоналу.
10.	Маркуц Юлія (за згодою)	віцепрезидент, керівник Центру аналізу публічних фінансів та публічного управління Інституту КШЕ.
11.	Мовчан Олександр	завідуючий сектором внутрішнього аудиту Секретаріату Кабінету Міністрів України.
12.	Пєхота Артем	заступник начальника Управління з питань санкційної політики, завідуючий відділом координації формування та реалізації санкційної політики Секретаріату Кабінету Міністрів України.
13.	Піралієв Елчин Валех-огли	заступник генерального директора Директорату стратегічного планування, керівник експертної групи з питань стратегічного планування та управління проєктною діяльністю Міністерства фінансів України.
14.	Складанний Віталій*	директор Юридичного департаменту Державної служби фінансового моніторингу України.
15.	Трусова Марія (за згодою)	Радник Патронатної служби Міністра юстиції України, Директор Департаменту комерційної та господарської діяльності Державного підприємства «Національні інформаційні системи».
16.	Харпола Христина*	директор Департаменту методології з казначейського обслуговування, бухгалтерського обліку, звітності та розвитку Казначейства, Державна казначейська служба України.
17.	Слиш Наталія	директор Команди підтримки реформ Міністерства фінансів України.
18.	Шкуропат Олександр*	заступник Голови Державної податкової служби України.

Продовження додатка 1

Експертна група № 4 з питань охорони здоров'я, освіти і науки, молоді і спорту, культури та туризму		
1.	Кукуля Анжела	керівник експертної групи № 4 начальник відділу управління проєктами Центру адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу.
2.	Владиченко Лариса	завідуюча відділом з питань релігій, забезпечення права громадян на свободу світогляду і віросповідання Департаменту гуманітарної політики Секретаріату Кабінету Міністрів України.
3.	Воловик Олена	головний спеціаліст відділу персоналу Секретаріату Кабінету Міністрів України Департаменту управління персоналом.
4.	Головко Дмитро	головний спеціаліст сектору внутрішнього аудиту Секретаріату Кабінету Міністрів України.
5.	Журенок Тетяна	начальник відділу забезпечення діяльності керівництва Міністерства Секретаріату Державного секретаря Міністерства юстиції України.
6.	Заболотний Андрій (за згодою)	експерт з питань державного управління Центру політико-правових реформ.
7.	Купрій Володимир (за згодою)	доцент факультету соціальних наук KSE Institute, директор з моніторингу та оцінки Фонду Східна Європа.
8.	Іванчук Віра (за згодою)	аналітик з моніторингу урядових рішень Інституту КШЕ.
9.	Пахомова Ірина (за згодою)	організаційний консультант, директор з персоналу.
10.	Пекар Валерій (за згодою)	викладач Києво-Могилянської бізнес-школи та Бізнес-школи УКУ.
11.	Романенко Яна (за згодою)	організаційний консультант, директор з персоналу.
12.	Шевченко Тарас (за згодою)	директор Центру демократії та верховенства права.
13.	Саєнко Олександр (за згодою)	експерт з питань державного управління Центру політико-правових реформ.
14.	Скліфус Галина	перший заступник директора Департаменту забезпечення документообігу, моніторингу та контролю Секретаріату Кабінету Міністрів України.
15.	Ярема Олександр (за згодою)	член наглядових рад АТ «Укрпошта» та АТ «НСТУ», колишній Державний секретар Кабінету Міністрів України.

Продовження додатка 1

Експертна група № 5 з питань соціальної та ветеранської політики, цифровізації, загальнодержавної та міжнародної політики		
1.	Обозна Ольга	керівник експертної групи № 5, заступник начальника відділу сприяння впровадженню нових стандартів і процедур діяльності центральних органів виконавчої влади Центру адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу
2.	Бєдова Олена*	керівник експертної групи стратегічного планування Директорату стратегічного планування Міністерства цифрової трансформації України.
3.	Ващенко Костянтин (за згодою)	колишній голова Національного агентства України з питань державної служби, експерт із питань реформи державної служби та публічного врядування.
4.	Горюнова Ірина	головний спеціаліст відділу з питань посилення інституційної спроможності у сфері європейської інтеграції та інструменту TAIEX Урядового офісу координації європейської та євроатлантичної інтеграції Секретаріату Кабінету Міністрів України.
5.	Кілочик Юрій	головний спеціаліст відділу захисту інформації та мережевих сервісів Департаменту інформаційних технологій та безпеки Секретаріату Кабінету Міністрів України.
6.	Кривошапко Олена (за згодою)	організаційний консультант.
7.	Кульчицький Володимир	завідуючий відділом з питань зайнятості населення, заробітної плати та соціального діалогу Департаменту соціальної політики та охорони здоров’я Секретаріату Кабінету Міністрів України.
8.	Куценко Роман	перший заступник директора Департаменту з питань міжнародного співробітництва Секретаріату Кабінету Міністрів України.
9.	Кучеренко Ерік (за згодою)	проєктний менеджер Офісу підтримки впровадження Інституту КШЕ.
10.	Калуга Юрій*	заступник начальника відділу з питань правового забезпечення державного управління Управління конституційного та адміністративного законодавства Департаменту публічного права Міністерства юстиції України.

Продовження додатка 1

11.	Михалик Людмила (за згодою)	аналітик з питань гендерної рівності та соціальної інклюзії Центру аналізу публічних фінансів та публічного управління Інституту КШЕ.
12.	Попель Арсен (за згодою)	державний експерт проєкту ЄС «Підтримка комплексної реформи державного управління в Україні».
13.	Тарковський Олександр	заступник завідуючого відділом цифрової архітектури Департаменту інформаційних технологій та безпеки Секретаріату Кабінету Міністрів України.
14.	Бережна Ольга (за згодою)	організаційний консультант, директор персоналу.
15.	Третьяков-Гродзевич Олексій (за згодою)*	проєктний менеджер Центру демократії та верховенства права, експерт із питань реформи публічного врядування та стратегічного планування.
16.	Борщенко Тетяна	директор Департаменту праці та трудової міграції Міністерства економіки та довкілля України.

_____

* За наявності кандидатур до складу відповідної експертної групи пропонується включити щонайменше одного представника кожного закріпленого органу. Щодо свого органу такі особи можуть надавати пояснення й уточнення в консультативно-дорадчому порядку лише як представники органу відповідно до пункту 13 Методики проведення функціональної діагностики центральних органів виконавчої влади, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 21 жовтня 2026 р. № 1321. Відповідно до пункту 17 Методики проведення функціональної діагностики центральних органів виконавчої влади член експертної групи НАДС не бере участі в проведенні функціональної діагностики чи опрацюванні інформації за її результатами щодо органу, працівником (службовою чи посадовою особою) якого він (вона) є.